

## ガバナンス

株主・投資家との対話

### ガバナンス

- 株主の皆様に対して
- 機関投資家の皆様に対して
- 個人投資家の皆様に対して

### 取り組み

- 主なIR活動  
エンゲージメント活動の実績(2023年度)  
投資家との対話を踏まえた取り組み

# 株主・投資家との対話

## ガバナンス

当社は、株主・投資家をはじめとするステークホルダーに、適時適切に情報を開示するとともに、双方向のコミュニケーションを積み重ねることが、当社の企業価値の適正な評価につながると考えています。当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値向上に資するよう、コーポレートガバナンス・ガイドライン第25条において株主との建設的な対話を促進するための方針を定めています。

対話を通じて株主・投資家の皆さまからいただいた貴重なご意見は、経営陣に対し定期的かつ適時に報告し、経営の改善に役立てています。

### 株主の皆さまに対して

当社では、株主総会を最も重要な対話の機会と位置付けており、株主の意見を真摯に受け止め、丁寧な説明と回答に努めています。当日ご参加いただけなかった株主の皆さまのために、公平な情報開示の観点から株主総会当日の様子を撮影・公開しており、動画でご視聴いただけます。

 詳細は以下をご覧ください  
<https://www.nyk.com/ir/stock/meeting/>

## 機関投資家の皆さまに対して

機関投資家に対しては、四半期ごとの社長・経営陣による決算説明会のほか、スモールミーティング、事業説明会などを開催しています。また、国内外の機関投資家への訪問、個別取材への対応なども実施しており、当社戦略の理解を得られるよう努めています。

## 個人投資家の皆さまに対して

個人投資家に対しては、個人投資家向け説明会を実施し、プレゼンテーションと質疑応答を行っています。

 詳細は以下をご覧ください  
<https://www.nyk.com/ir/library/investors/>

## 取り組み

### 主なIR活動

活動	詳細
機関投資家向け	<ul style="list-style-type: none"> <li>・決算説明会の開催</li> <li>・個別面談対応</li> <li>・欧米・アジアなどの海外投資家への個別訪問対応</li> <li>・事業説明会の開催</li> <li>・スモールミーティングの開催</li> </ul>
個人投資家向け	<ul style="list-style-type: none"> <li>・個人投資家向け説明会に参加</li> </ul>
ウェブサイトでの公開	<ul style="list-style-type: none"> <li>・株主総会招集通知</li> <li>・有価証券報告書／半期報告書</li> <li>・統合報告書(NYKレポート)</li> <li>・決算短信</li> <li>・決算説明会資料</li> <li>・動画配信(質疑応答を含む)</li> <li>・適時開示資料</li> </ul>
その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当社に対する市場での期待・評価の社内フィードバック(証券アナリストによる講演会)</li> </ul>

## ガバナンス

株主・投資家との対話

## 株主・投資家との対話

### ガバナンス

株主の皆様に対して  
機関投資家の皆様に対して  
個人投資家の皆様に対して

### 取り組み

主なIR活動  
— エンゲージメント活動の実績(2023年度)  
— 投資家との対話を踏まえた取り組み

### エンゲージメント活動の実績(2023年度)

#### ■ 投資家向け説明会

説明会種類	開催回数または開催時期/参加者数	内容	主な説明者
決算説明会	年4回/計535名	通期もしくは四半期決算実績、業績予想、中期経営計画の進捗など	代表取締役社長・社長執行役員、代表取締役・副社長執行役員
IR説明会	2023年6月/92名	当社グループにおける物流事業の位置付けと今後の成長戦略	執行役員(物流グループ等担当)
	2024年1月/128名	コンテナ船・自動車船需給に関する当社調査グループの分析	調査グループグループ長代理
オンライン個人投資家向け説明会	2023年6月/919名	事業概要、業績、中期経営計画等	代表取締役社長・社長執行役員
NYKグループESGストーリー2023説明会	2023年11月/85名	「NYKグループESGストーリー 2023」の説明	代表取締役社長・社長執行役員、代表取締役・副社長執行役員、執行役員(ESG経営・脱炭素各グループ担当)
Ocean Network Express Pte. Ltd. (ONE)事業説明会	2024年3月/224名	ONE社の中期経営計画や事業概況等	Ocean Network Express Holdings, Ltd. 代表取締役会長

(注)各種説明会はリモート形式により実施

#### ■ 個別対話

活動種類	開催回数/参加企業数	内容	主な説明者
スモールミーティング <sup>※1</sup>	4回/計37社	経営層による投資家との対談	代表取締役社長・社長執行役員、代表取締役・副社長執行役員
SR <sup>※2</sup> 活動	14回/計14社	国内機関投資家の議決権行使担当者との対話	代表取締役社長・社長執行役員、代表取締役・副社長執行役員、執行役員(IRグループ担当)
個別取材	306回/計164社	国内外機関投資家・アナリストとの対話	IRグループ
うち、ESGエンゲージメント <sup>※3</sup>	14回/計14社	国内外機関投資家・アナリストとの対話のうち、ESGに関するもの	IRグループ、脱炭素グループ

※1 証券会社主催を含む   ※2 Shareholder Relations   ※3 テーマをESGに絞った対話のみをカウント  
(注)リモート形式による実施を含む

### 投資家との対話を踏まえた取り組み

#### ■ 当社の取り組み例

トピック	取り組み例
事業部署による投資家への説明	・定期的な機関投資家向け事業説明会の開催 - 物流事業に関する説明会(2023年6月) - 調査グループによる説明会(中東情勢に関する説明を含む)(2024年1月)
最適資本構成	・中期経営計画にてキャッシュ・アロケーションを踏まえた株主還元方針の策定(2023年3月) ・追加の自己株式取得の実施(2024年5月-2025年4月(予定))
開示セグメントの変更	・事業規模が拡大した「不定期専用船事業」の内訳を開示し、ROEの向上と株主資本コスト低減(事業のボラティリティ低減)に向けた取り組みを推進(2024年8月)
社外取締役と株式市場の対話	・社外取締役スモールミーティングの開催および統合報告書での開示
資本市場を意識した開示	・「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」について具体的な施策の開示(2024年2月、5月) ・中期経営計画の進捗開示

当社では、株主・投資家の皆さまとの対話内容を迅速に経営陣にフィードバックする体制を整えています。スモールミーティング、SR活動、ロードショー、証券会社主催のカンファレンス、個別取材等の対話内容や証券アナリストのレポートなどは、IRグループから経営トップに対し週次で報告を行っています。