



IRデータブック

財務データ集、最新市況情報

2026年5月11日 作成

証券コード
9101

2026

目次

ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 ONE社 主要定期航路 消席状況
郵船ロジスティクス社 取扱量
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

26/3(実績)-27/3(予想)比較

● 連結

(百万円)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3	27/3(予)	増減 (26/3 vs 27/3(予))	
売上高	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	2,387,240	2,588,700	2,423,689	2,605,000	181,311	7.5%
連単倍率	1.89	2.03	2.01	2.60	2.49	2.86	2.93	2.66	2.33	2.36	2.29	-	-	-
営業利益	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	296,350	174,679	210,820	138,601	145,000	6,399	4.6%
連単倍率	-	-	-	-	3.95	-	3.44	3.41	2.57	2.33	1.98	-	-	-
経常利益	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	261,341	490,866	211,135	185,000	-26,135	-12.4%
連単倍率	1.27	-	0.67	-	0.91	2.37	2.31	1.77	0.96	1.74	0.77	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	1,012,523	228,603	477,707	211,750	195,000	-16,750	-7.9%
連単倍率	6.13	-	0.34	-	1.37	3.64	2.07	1.69	0.88	1.67	0.70	-	-	-

● 単体

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
売上高	1,201,339	947,758	1,087,926	703,078	669,905	561,745	777,239	983,554	1,024,291	1,097,714	1,058,070
営業利益	-6,525	-54,234	-19,707	-23,356	9,808	-15,445	78,249	87,031	67,931	90,298	69,870
経常利益	47,419	-34,091	41,700	7,663	48,935	90,960	434,140	628,651	272,871	282,004	275,816
当期純利益	2,974	-266,930	59,509	-24,501	22,647	38,252	488,220	600,344	259,059	285,359	302,794

* 単体は通期のみの開示としています。

連結主要数値・指標

(百万円)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
1) 売上高	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	2,387,240	2,588,700	2,423,689
2) 営業利益	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	296,350	174,679	210,820	138,601
3) 経常利益	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	261,341	490,866	211,135
4) 親会社株主に帰属する当期純利益	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	1,012,523	228,603	477,707	211,750
5) 総支払利息	16,924	15,557	17,787	24,343	25,958	15,978	12,279	15,388	13,826	20,151	22,728
6) 総受取利息・配当金	9,023	9,993	10,491	11,949	11,402	7,937	8,407	16,544	15,065	14,881	16,881
7) 純支払利息 5) - 6)	7,900	5,563	7,296	12,393	14,556	8,041	3,872	-1,156	-1,238	5,269	5,846
8) 減価償却費	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	141,605	154,632	175,182
9) 総資産	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797	4,254,770	4,320,269	5,201,670
10) 負債	1,400,502	1,452,247	1,483,380	1,479,978	1,434,424	1,458,068	1,320,949	1,251,803	1,561,404	1,350,295	2,058,233
11) 有利子負債	940,576	945,391	983,432	1,046,182	1,049,853	951,143	808,299	694,091	913,806	738,462	1,201,464
12) 自己資本	773,678	522,471	551,887	487,432	462,664	625,332	1,713,713	2,478,641	2,650,371	2,918,876	3,071,994
13) EBITDA 2) + 8)	152,311	73,926	115,663	100,798	142,753	170,340	370,535	418,008	316,284	365,452	313,783
14) EV/EBITDA((時価総額+11)-現預金)/13)	7.03	64.46	10.73	13.18	8.30	8.70	6.46	4.93	8.31	7.43	10.60
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.22	1.81	1.78	2.15	2.27	1.52	0.47	0.28	0.34	0.25	0.39
16) 自己資本比率(%)	34.5%	25.6%	26.6%	24.4%	23.9%	29.4%	55.6%	65.6%	62.3%	67.6%	59.1%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	2.3%	-41.0%	3.8%	-8.6%	6.6%	25.6%	86.0%	48.3%	8.9%	17.1%	7.1%
18) 総資産経常利益率(%)	2.5%	0.0%	1.4%	-0.1%	2.3%	10.6%	38.5%	32.4%	6.5%	11.4%	4.4%
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	0.8%	-12.4%	1.0%	-2.2%	1.6%	6.9%	38.8%	29.5%	5.7%	11.1%	4.4%
20) 売上高経常利益率(%)	2.6%	0.1%	1.3%	-0.1%	2.7%	13.4%	44.0%	42.4%	10.9%	19.0%	8.7%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)*1	8.3	1.8	5.1	1.9	4.5	9.4	43.0	57.1	31.8	24.7	22.7
22) 発行済株式数(千株)*2	1,695,879	1,686,500	1,688,658	1,688,658	1,688,658	1,688,658	1,688,658	1,688,658	1,688,658	1,688,658	1,688,658
23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円)*3	36	-524	40	-88	61	275	1,991	1,994	468	1,070	504
24) 一株当たり配当金(円)*3	20	-	10	7	13	67	483	520	140	325	230
25) 配当性向(%)*4	55.8%	-	25.1%	-	21.7%	24.3%	24.3%	26.1%	29.9%	30.4%	45.6%
26) 株価純資産倍率(PBR)	0.5	0.8	0.7	0.6	0.5	1.0	1.1	0.6	0.7	0.7	0.8
27) 株価収益率(PER)	20.2	-14.9	18.0	-6.1	7.0	4.6	1.8	1.5	8.2	4.5	11.0
28) 為替情報											
期中平均レート(円)	120.78	108.76	111.19	110.67	109.13	105.79	112.06	135.07	143.82	152.73	150.23
期末レート・3月末決算(円)	112.68	112.19	106.24	110.99	108.83	110.71	122.39	133.53	151.41	149.52	159.88
29) 燃料油消費単価(ドル)	298.66	253.75	341.41	442.49	454.97	362.95	531.19	760.72	620.83	618.78	539.11
30) 連結子会社数(社)	560	552	538	510	501	502	488	493	505	514	575
31) 持分法適用会社数(社)	166	200	203	202	206	206	213	208	225	238	246
32) 設備投資	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	198,865	335,816	207,803	305,332
33) 投下資本*5	1,811,461	1,591,058	1,501,591	1,534,467	1,523,066	1,544,496	2,049,244	2,847,372	3,368,455	3,610,758	3,965,399
34) ROIC計算上のリターン*6	64,631	-240,367	46,735	-2,911	56,501	180,427	965,065	1,016,990	280,438	475,136	253,989
35) ROIC(%)*7	3.6%	-15.1%	3.1%	-0.2%	3.7%	11.7%	47.1%	35.7%	8.3%	13.2%	6.4%
36) 期末運航船舶規模(隻数)	782	758	755	710	702	684	658	656	666	667	684
(重量トン)	6,206	5,939	6,127	5,874	6,009	5,848	5,644	5,710	5,818	5,660	5,485

*1: インタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスの場合、記載を省略しています。

*2: 発行済株式数は、*3の株式併合及び株式分割に関わらず、当該期末の数字を記載しています。よって一株当たり当期純利益(EPS)および一株当たり配当金の計算とは整合していません。また、自己株式を除いています。

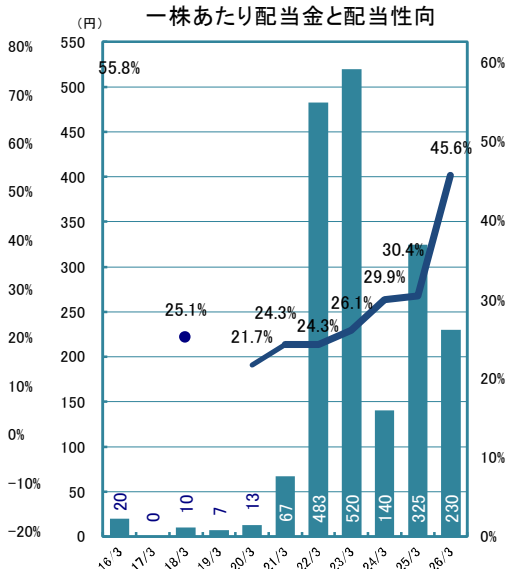
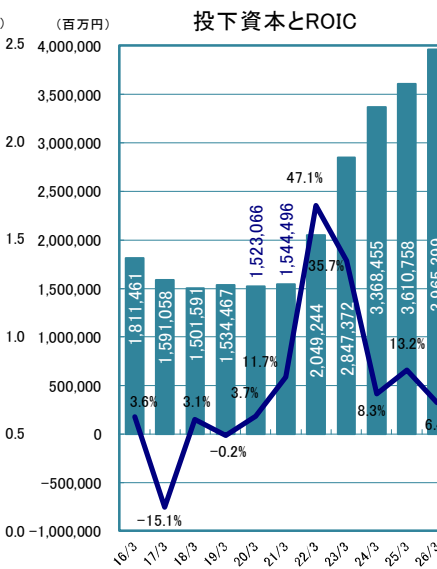
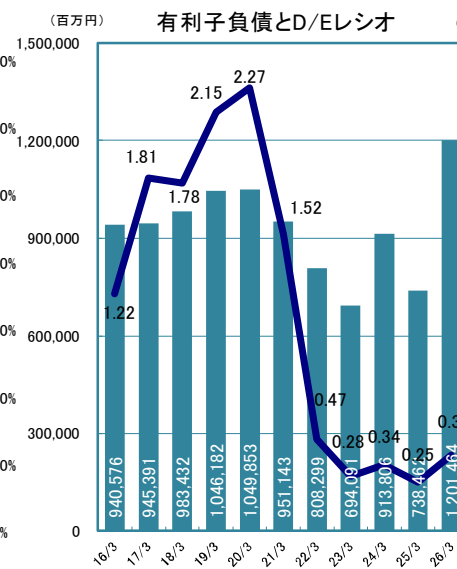
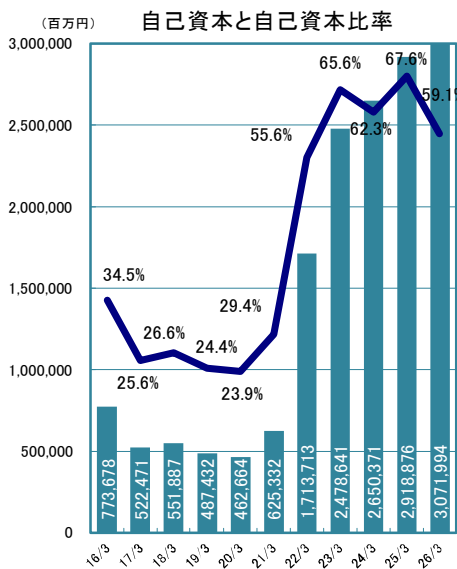
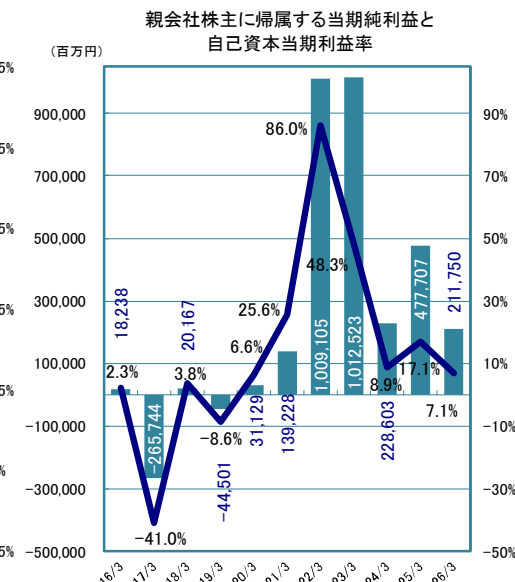
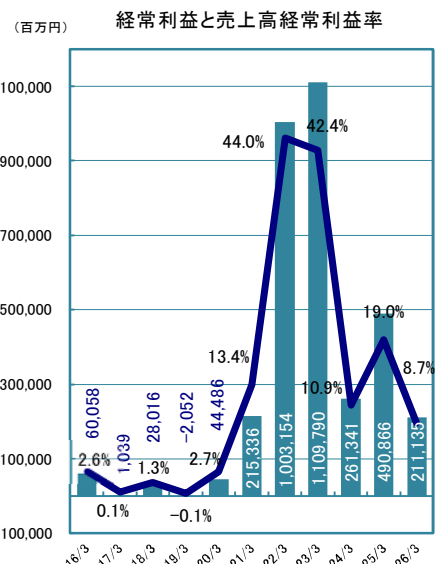
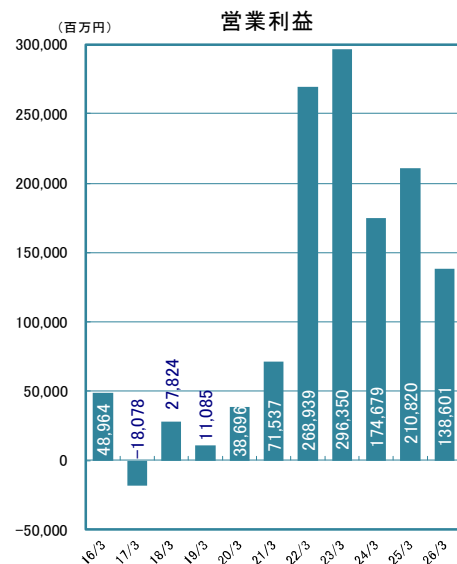
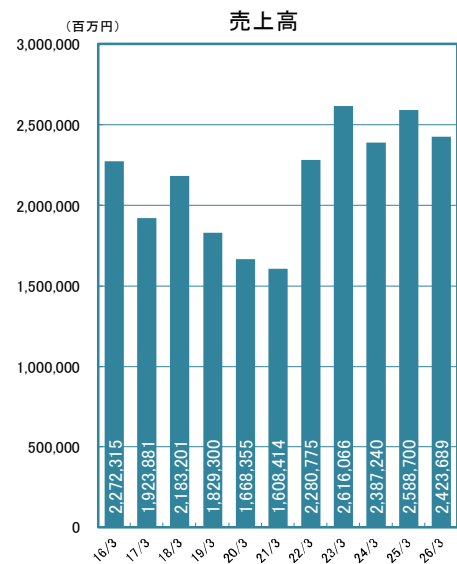
*3: 一株当たり当期純利益(EPS)及び一株当たり配当金は、2017年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株)を考慮した金額を記載しています。(1円未満四捨五入)

*4: 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません。

*5: 投下資本=期中平均有利子負債+期中平均自己資本

*6: ROIC計算上のリターン=税引後営業損益+税引後特別損益+持分法損益+受取配当金

*7: ROIC=ROIC計算上のリターン÷投下資本



*一株あたり配当金は、2017年10月1日付の株式会社(普通株式10株につき1株の割合)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株の割合)を考慮した金額を記載しています。(1円未満四捨五入)。

セグメント情報概要

1) 売上高

(百万円)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
定期船事業	706,366	585,904	691,433	286,339	202,248	170,537	190,552	200,705	192,353	180,424	180,938
航空運送事業	91,101	81,919	97,826	56,750	75,157	122,459	188,731	218,095	161,186	185,723	41,102
物流事業	496,509	461,361	512,332	525,826	476,326	561,234	847,492	862,446	702,299	812,148	804,767
不定期専用船事業	902,291	717,729	795,606	841,358	819,807	681,564	974,556	1,240,816	1,231,654	-	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	490,902	532,392	526,883
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	573,331	607,256	551,060
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	173,372	178,565	236,990
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	222,683	204,634	181,381
不動産業	9,781	9,439	7,941	7,617	7,346	6,884	4,207	3,352	3,127	-	-
その他の事業	147,015	146,614	172,300	188,158	165,690	129,789	170,405	234,512	219,604	-	-
客船事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-80,751	-79,087	-94,238	-76,751	-78,220	-64,055	-95,169	-143,863	-128,888	-112,444	-99,435
連結	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	2,387,240	2,588,700	2,423,689

2) 経常利益

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
定期船事業	-321	-12,716	10,874	-26,401	13,442	140,821	734,245	790,637	67,891	274,366	49,793
航空運送事業	1,585	2,631	1,811	-15,969	-15,583	33,281	74,068	61,556	5,758	21,070	2,158
物流事業	11,869	7,650	2,382	7,728	4,721	27,049	58,727	54,284	25,950	21,271	10,215
不定期専用船事業	46,595	-4,168	9,643	33,791	44,187	18,605	139,100	210,440	170,296	-	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	105,855	113,380	97,935
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	18,040	18,104	9,574
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	46,393	46,172	54,418
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	3,627	6,954	-31
不動産業	3,379	12,079	2,659	2,747	2,564	2,584	2,127	1,323	1,593	-	-
その他の事業	-53	-1,496	3,167	3,082	1,773	-2,251	-1,231	592	2,033	-	-
客船事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-2,997	-2,940	-2,522	-7,031	-6,619	-4,754	-3,884	-9,044	-12,176	-10,454	-12,929
連結	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	261,341	490,866	211,135

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。本事業区分変更前の数値はリステートしていません。

* 24/6期より「不定期専用船事業」を「自動車事業」「ドライバルク事業」「エネルギー事業」に分けて表示しており、24/3期の数値についてリステートしたものを併記しています。

* 24/6期より「不動産業」および「その他の事業」を「その他事業」に集約して表示しており、24/3期の数値についてリステートしたものを併記しています。

* 23/6期より各セグメントに帰属する利息額等の算定方法を変更したことを受け、23/3期の各セグメントの経常利益も変更後の測定方法に基づきリステートしています。連結合計値及び売上高に影響ありません。

3) 資産

(百万円)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
定期船事業	419,247	401,983	405,307	361,893	296,981	428,685	945,345	1,379,232	1,409,631	1,469,103	1,438,937
航空運送事業	47,597	53,004	77,362	64,122	63,205	65,535	141,904	135,103	130,927	120,316	101
物流事業	250,303	255,189	277,919	281,834	281,608	348,707	418,931	473,901	513,834	546,357	1,059,445
不定期専用船事業	1,338,549	1,269,346	1,256,094	1,285,305	1,269,819	1,271,637	1,497,120	1,754,550	2,235,788	-	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	479,015	500,821	605,610
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	609,926	631,110	728,420
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	1,150,262	1,102,588	1,395,640
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	377,785	424,854	491,966
不動産業	63,542	56,266	58,854	57,328	54,948	52,400	27,764	26,562	30,266	-	-
その他の事業	251,326	209,981	195,238	171,748	159,032	173,614	221,454	247,344	350,632	-	-
客船事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-125,795	-201,587	-199,141	-220,530	-192,330	-215,099	-172,497	-239,897	-416,613	-474,882	-518,451
連結	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797	4,254,770	4,320,269	5,201,670

4) 減価償却費

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
定期船事業	20,173	17,646	13,770	11,754	11,668	9,891	9,818	9,771	9,468	9,018	8,439
航空運送事業	2,160	2,360	2,825	4,485	4,006	3,232	5,651	9,427	9,933	9,727	2,420
物流事業	8,202	7,175	8,355	9,088	19,881	19,913	21,003	25,130	31,402	35,440	37,657
不定期専用船事業	68,942	61,223	59,404	60,465	65,982	63,293	63,356	75,506	88,452	-	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	24,054	29,672	25,173
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	26,308	27,630	31,616
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	38,097	40,543	65,574
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	2,383	2,590	4,271
不動産業	1,118	1,056	1,259	1,285	1,355	1,366	702	534	531	-	-
その他の事業	2,916	2,543	2,244	2,672	1,216	1,159	1,109	1,331	1,852	-	-
客船事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-166	-1	-19	-37	-53	-53	-46	-43	-43	8	29
連結	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	141,605	154,632	175,182

5) 資本的支出

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
定期船事業	20,489	50,231	40,075	19,454	5,659	6,782	4,296	5,718	3,857	3,422	4,445
航空運送事業	3,122	20,681	35,647	10,643	16,989	1,569	74,471	4,903	1,510	1,747	1,380
物流事業	8,027	10,461	17,079	15,300	7,797	6,946	8,214	13,169	18,009	21,819	44,366
不定期専用船事業	70,467	70,487	99,297	124,730	106,482	85,745	118,653	175,440	308,162	-	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	72,096	30,417	57,280
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	58,188	91,522	83,194
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	177,877	65,051	99,881
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	3,434	3,021	13,777
不動産業	12,313	2,603	10,476	2,013	1,205	384	83	741	1,652	-	-
その他の事業	1,370	1,656	1,008	770	801	753	687	1,158	1,782	-	-
客船事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-	-129	-3,140	-2,135	296	-402	-1,266	-2,267	842	-9,199	1,006
連結	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	198,865	335,816	207,803	305,332

* 通期のみの開示としています。

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。本事業区分変更前の数値はリスタートしていません。

* 24/6期より「不定期専用船事業」を「自動車事業」「ドライバルク事業」「エネルギー事業」に分けて表示しており、24/3期の数値についてリスタートしたものを併記しています。

* 24/6期より「不動産業」および「その他の事業」を「その他事業」に集約して表示しており、24/3期の数値についてリスタートしたものを併記しています。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー											
税金等調整前当期純損益	63,748	-241,470	42,046	-21,983	42,525	170,418	1,037,315	1,083,441	318,842	515,422	276,763
減価償却	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	141,605	154,632	175,182
減損損失	35,431	168,127	916	18,886	20,655	24,385	2,810	27,951	162	1,545	1,382
引当金繰入	-	19,515	3,100	-	-	-	-	-	-	-	-
リース引当金の繰入	-	44,820	-	35,465	-	-	-	-	-	-	-
再編費用	-	-	6,985	925	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産の売却損	-10,633	-10,282	-13,086	-11,259	-28,384	-41,063	-19,090	-6,925	-13,881	-23,572	-24,578
有価証券及び投資有価証券の売却損	-28,976	-803	-12,301	-36,515	-7,179	-963	-29,301	-1,341	-41,531	-1,306	-47,532
有価証券及び投資有価証券の売却益	173	9,720	116	812	10,938	4,358	929	482	-	557	2,119
名組投資損	-	-8,745	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関係会社株式の交換損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,057
持分法による投資損	-22,068	-13,900	-9,935	2,538	-22,517	-155,928	-742,645	-811,957	-99,610	-293,388	-85,016
受取利息及び受取配当金	9,023	9,993	10,491	-11,949	-11,402	-7,937	-8,407	-16,544	-15,065	-14,881	-16,881
支払利息	16,924	15,557	17,787	24,343	25,958	15,978	12,279	15,388	13,826	20,151	22,728
為替差損	6,373	-11,014	5,359	-7,944	401	-3,285	-8,487	607	11,140	22,128	18,862
売上債権及び契約資産の増減	58,107	-27,778	-7,731	32,476	20,999	-35,150	-	-	-	-	-
たな卸資産の増減	18,774	-12,232	-5,538	7,788	7,041	-4,789	-20,207	-236	-11,829	5,747	-6,056
仕入債務の増減	-34,410	21,289	7,854	-43,775	-17,712	25,534	37,378	-20,282	12,105	1,188	16,667
契約損失引当金の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-5,194	-6,472	-6,802	2,144	-3,614	11,342	-36,590	2,385	19,895	-24,217	-6,683
利息及び配当金の受取小計	192,573	28,340	106,119	81,666	129,380	145,061	257,917	430,272	325,560	369,647	315,142
利息及び配当金の支払小計	17,600	31,866	22,028	21,851	42,000	288,052	457,209	171,571	189,256	189,256	225,466
独禁法関係の支払額	-17,205	-15,516	-17,422	-23,994	-25,866	-16,864	-11,795	-14,444	-12,615	-20,649	-20,849
法人税等の支払額又は還付額	-2,898	-862	-2,975	-18,997	-958	-	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	-47,212	-15,903	-20,270	-15,442	-8,434	-9,902	-26,411	-48,183	-83,101	-27,499	-46,400
営業活動によるキャッシュ・フロー	142,857	27,924	89,090	45,260	116,931	159,336	507,762	824,853	401,414	510,755	473,358
II 投資活動によるキャッシュ・フロー											
有価証券の取得による支出	-	-	-53	-84	-	-	-	-	-	-	-
有価証券の売却及び償還による収入	-	-	-	100	-	-	147	-	-	-	-
有形及び無形固定資産の取得による支出	-115,913	-156,229	-199,240	-169,614	-138,766	-102,087	-192,726	-198,360	-336,281	-206,506	-304,502
有形及び無形固定資産の売却による収入	74,144	30,509	70,984	85,356	70,837	76,026	35,435	29,009	79,835	88,346	82,297
投資有価証券の取得による支出	-38,767	-49,886	-43,368	-100,799	-13,728	-14,121	-18,022	-57,423	-48,197	-56,537	-23,474
投資有価証券の売却及び償還による収入	8,605	11,164	27,058	36,855	20,729	12,916	10,155	9,957	65,492	29,358	67,057
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-475	-8,123	-2,756	-	-579	-	-23,055	-13,574	-9,981	-263,061
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	35	-	-	-	1,762	-	7,286	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-1,813	-222	-948	-424	-	-56	-	-599	-1,838	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	9,437	-	-	11,414	379	883	36,013	2,919	18,182	97,643	-
貸付金の回収による支出	-25,557	-20,443	-3,799	-5,844	-11,803	-19,221	-13,608	-7,040	-25,015	-10,277	-9,166
買付金の回収による収入	40,570	20,114	14,455	8,410	15,767	22,415	10,044	8,333	6,815	25,283	85,986
その他	585	22,411	4,313	5,618	2,141	5,132	-15,954	-24,592	-32,287	-15,273	-6,376
投資活動によるキャッシュ・フロー	-46,895	-144,612	-137,994	-132,292	-54,867	-16,871	-148,571	-252,964	-285,631	-59,783	-371,238
III 財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期借入金の純増減額	-2,016	3,053	-227	97,487	-37,136	-64,207	-1,905	-4,450	90,133	-80,271	30,765
コマ・シャル・ペーパーの純増減額	-	-	-	11,000	8,000	-19,000	-	-	53,000	-53,000	40,000
長期借入れによる収入	28,754	113,672	126,553	112,236	85,939	125,187	18,423	16,663	103,935	37,673	217,016
長期借入金の返済による支出	-114,208	-97,764	-97,596	-139,028	-90,950	-115,651	-160,671	-135,545	-69,305	-70,888	-41,663
社債の発行による収入	-	-	29,852	9,937	26,856	-	19,892	-	19,885	24,868	42,791
社債の償還による支出	-50,000	-445	-	-30,000	-30,000	-20,000	-25,000	-30,000	-10,000	-33,000	-
リース債務の返済支出	-	-	-	-2,402	-19,275	-19,903	-20,389	-24,226	-27,037	-25,955	-29,405
非支配株主からの払込みによる収入	130	120	-	-	3,271	1,221	5,983	987	-	-	-
自己株式の取得による支出	-30	-1,720	-23	-13	-482	-15	-231	-1,537	-200,044	-125,044	-144,060
自己株式の売却による収入	1	2	35	106	334	33	290	2,950	241	251	566
配当金の支払額	-15,263	-3,391	-	-6,783	-5,087	-6,782	-64,430	-389,957	-115,964	-95,121	-132,974
非支配株主への配当金の支払額	-3,760	-4,611	-10,253	-4,965	-4,436	-3,359	-5,283	-12,001	-7,175	-5,124	-13,516
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	-29,748	-1,565	-	-925	-60	-108	-	-1,189	-2,088
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	-	-	12,846	3,058	-	-	-	-	-	-
その他	-3,867	-6,961	-1,004	3,859	-1,827	-2,081	-4,155	-3,976	-1,088	-945	-816
財務活動によるキャッシュ・フロー	-160,260	1,952	17,587	62,715	-61,733	-125,483	-237,535	-581,203	-163,420	-427,747	-33,386
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	-10,351	-2,051	-3,029	-1,201	-1,550	8,688	1,445	-22,836	-3,735	-18,263	-6,310
V 現金及び現金同等物の増減額	-74,650	-116,788	-34,345	-25,519	-1,219	25,669	123,100	-32,150	-51,372	4,961	62,422
VI 現金及び現金同等物の期首残高	327,243	253,618	137,444	103,278	78,280	77,092	103,593	226,694	196,231	144,858	149,859
VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	993	632	132	486	26	709	-	898	-	39	15
VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	6	30	122	8	614	-	-	-
IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額	32	-17	47	28	-26	-	-	173	-	-	-
X 株式交換に伴う現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,481
XI 現金及び現金同等物の期末残高	253,618	137,444	103,278	78,280	77,092	103,593	226,694	196,231	144,858	149,859	210,815

* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしています。

連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

営業外収益	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
受取利息	34	36	34	34	35	23	21	43	55	67	70
受取配当金	56	63	70	84	78	55	62	122	94	81	98
持分法による投資利益	220	139	99	-	225	1,559	7,426	8,119	996	2,933	850
為替差益	-	6	-	3	-	7	113	-	-	-	-
匿名組合投資利益	-	87	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他営業外収益	73	61	51	65	33	55	40	76	47	107	63
合計	383	394	255	188	373	1,701	7,664	8,361	1,194	3,190	1,082

営業外費用	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
支払利息	169	155	177	243	259	159	122	153	138	201	227
持分法による投資損失	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	66	-	38	-	13	-	-	31	134	140	40
デリバティブ損失	-	-	-	-	27	83	-	-	-	-	-
その他営業外費用	37	47	36	50	14	19	199	41	55	47	89
合計	273	202	253	319	315	263	322	227	327	389	356

営業外収支	110	191	1	-131	57	1,437	7,342	8,134	866	2,800	725
-------	-----	-----	---	------	----	-------	-------	-------	-----	-------	-----

連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

特別利益	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
固定資産売却益	133	115	138	125	292	420	195	73	155	248	255
投資有価証券売却益	-	-	119	194	-	-	-	5	-	-	378
関係会社株式売却益	287	-	4	-	-	9	-	11	-	-	97
段階取得に係る差益	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
その他	24	27	32	207	82	47	318	42	480	74	91
合計	446	143	295	527	374	476	514	133	636	323	822

特別損失	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
固定資産売却損	25	10	1	6	5	6	0	0	5	0	1
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	3	10	12	-
独禁法関連損失	-	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	354	1,681	9	188	206	243	28	-	1	15	-
関係会社株式売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	9	31	-
関係会社株式交換損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
契約損失引当金繰入額	-	448	-	354	-	549	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	20
貸倒損失	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
事業再編関連損失	-	-	76	-	-	-	-	-	-	-	-
航空機リース解約損	-	-	-	-	-	-	80	-	-	-	-
その他	29	428	36	169	182	125	63	391	33	18	74
合計	409	2,568	154	726	394	925	172	397	61	78	166

Net 特別損	36	-2,425	140	-199	-19	-449	341	-263	575	245	656
---------	----	--------	-----	------	-----	------	-----	------	-----	-----	-----

(参考) 単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
貨物費	3,377	2,928	3,272	626	374	303	394	530	588	639	686
燃料費	1,864	1,304	1,836	1,413	1,397	908	1,548	2,513	2,225	2,382	1,932
港費	955	881	1,000	581	542	488	584	694	768	712	736
その他運航費	-53	-96	-68	8	21	21	32	41	46	60	80
運航費	6,144	5,017	6,040	2,630	2,336	1,722	2,559	3,779	3,630	3,795	3,435
船費	128	124	98	115	105	92	80	73	74	7	30
傭船料	4,532	3,816	3,999	3,627	3,470	3,300	3,767	4,233	4,844	5,227	5,163
コンテナ関連費用	609	523	500	410	330	269	325	271	280	264	213
その他海運業費用	154	64	45	77	7	30	-120	156	200	243	325
海運業費用計	11,571	9,546	10,684	6,863	6,251	5,415	6,612	8,515	9,030	9,537	9,168
その他事業費用	33	29	12	13	13	15	14	14	14	15	28
一般管理費	473	444	379	387	336	340	361	435	518	521	685
営業費用合計	12,078	10,019	11,076	7,263	6,600	5,771	6,987	8,965	9,563	10,074	9,881

連結従業員数

(人)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
定期船事業	6,699	6,767	6,201	3,942	3,252	3,487	3,568	3,567	3,638	3,455	3,593
航空運送事業	730	760	796	817	747	897	952	1,024	982	1,039	0
物流事業	22,244	23,641	25,990	25,740	25,563	24,487	25,199	25,794	25,551	25,202	30,395
不定期専用船事業	2,616	2,775	2,888	3,461	3,501	4,386	3,584	3,168	2,844	-	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	1,688	1,605	1,705
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	631	626	618
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	525	959	1,149
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	1,773	1,872	1,885
不動産業	68	66	65	66	69	72	7	8	7	-	-
その他の事業	1,536	1,521	1,506	1,306	1,333	1,319	1,425	1,492	1,766	-	-
客船事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社(共通)	383	405	374	379	392	409	430	449	455	472	485
合計	34,276	35,935	37,820	35,711	34,857	35,057	35,165	35,502	35,243	35,230	39,830

* 通期のみの開示としています。

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。本事業区分変更前の数値はリセットしていません。

* 24/6期より「不定期専用船事業」を「自動車事業」「ドライバルク事業」「エネルギー事業」に分けて表示しており、24/3期の数値についてリセットしたものを併記しています。

* 24/6期より「不動産業」および「その他の事業」を「その他事業」に集約して表示しており、24/3期の数値についてリセットしたものを併記しています。

ONE社 主要定期航路 消席状況

(単位:1,000TEU)

		24/3					25/3					26/3				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
北米 往航	積高	578	706	653	616	2,553	673	730	713	633	2,748	672	711	678	677	2,738
	消席率	82%	95%	94%	97%	92%	100%	100%	100%	100%	100%	94%	91%	90%	93%	92%
欧州 往航	積高	385	434	382	382	1,584	434	451	418	426	1,730	456	501	444	507	1,909
	消席率	94%	92%	90%	93%	92%	100%	97%	93%	90%	95%	90%	91%	81%	94%	89%
北米 復航	積高	291	295	327	295	1,208	290	281	271	254	1,096	217	206	230	459	882
	消席率	44%	40%	46%	49%	45%	43%	39%	40%	37%	40%	27%	24%	30%	29%	27%
欧州 復航	積高	240	221	232	238	931	245	244	237	248	976	247	260	264	509	1,016
	消席率	54%	45%	50%	55%	51%	48%	45%	47%	44%	46%	35%	36%	36%	36%	36%

郵船ロジスティクス社 取扱量

	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3					26/3				
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
海上輸出 (1,000TEU)	723	721	651	609	154	162	170	160	646	159	168	179	160	666
航空輸出 (1,000トン)	326	400	295	275	73	79	84	71	306	72	73	85	75	305

当社自動車輸送台数

(単位:万台)

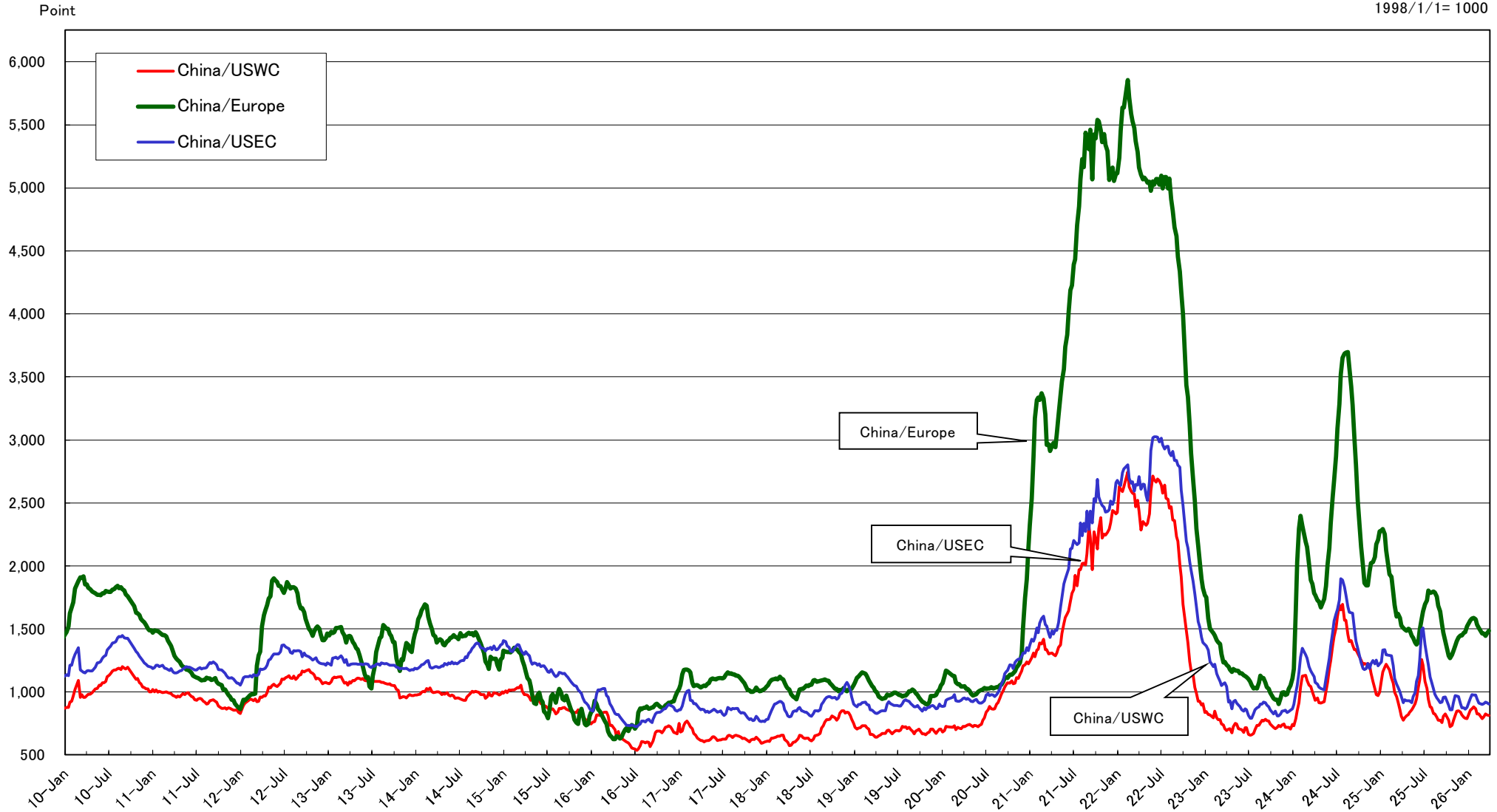
	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3
合計	370	336	363	340	457	356	415	450	451	444	435

* 当社自動車輸送台数は、20/3期より欧州域内輸送台数(スペースチャーター込み)を含めて表示しています。

定期船運賃市況

● 定期船運賃市況

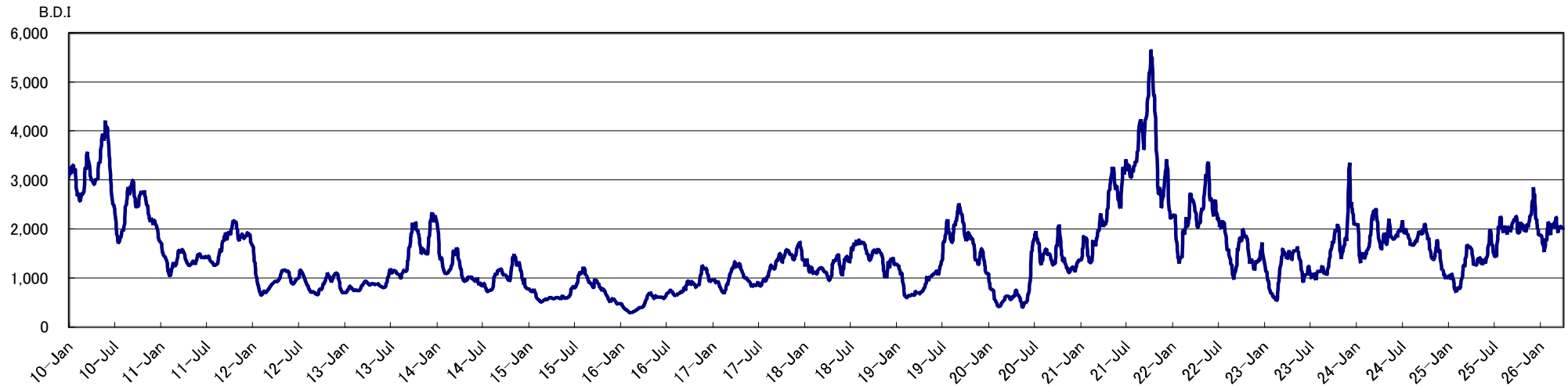
China (Export) Containerized Freight Index
1998/1/1= 1000



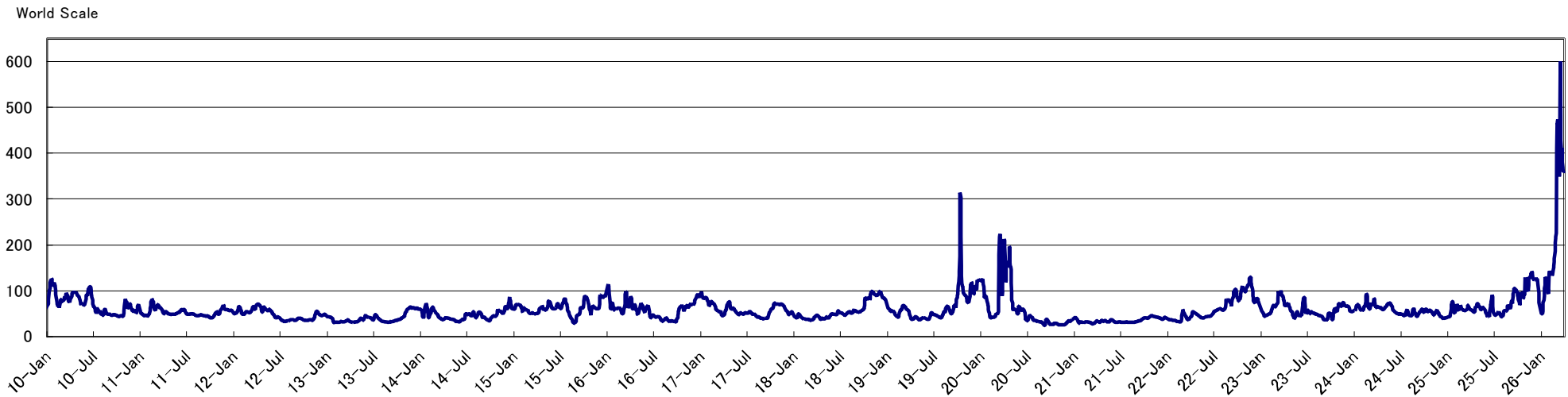
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

BDI・WS推移

● 不定期船市況 BDI(Baltic Dry Index) の推移



● タンカー市況 VLCC中東積極東向けWS(World Scale)の推移



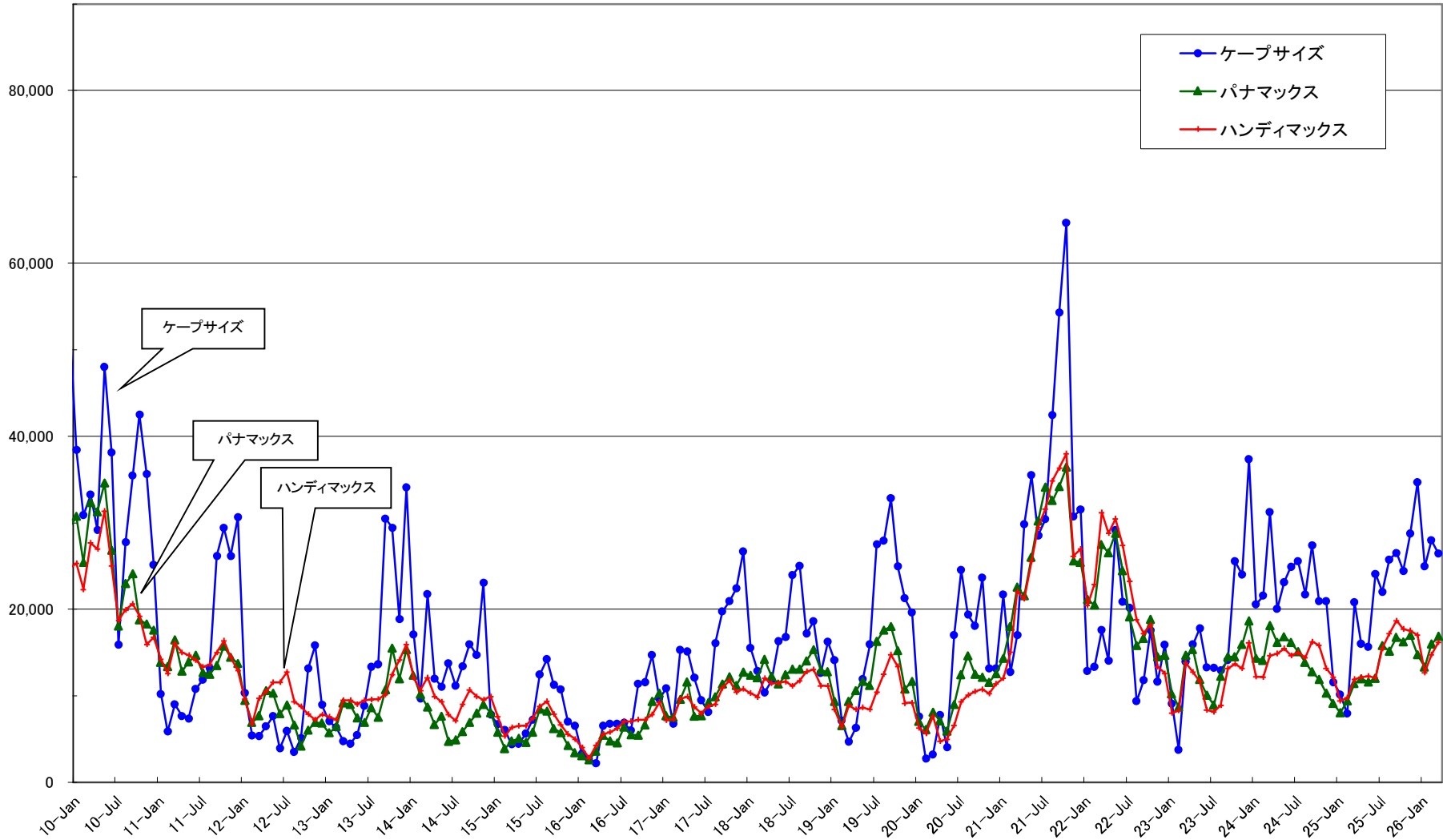
* 2015年12月6日までは日本向けWSを採用し、それ以降は中国向け推移を記載しています。

(日本郵船調べ)

ドライバルク市況の推移

● 定期傭船料の推移

USD/DAY



* バルチック海運指数の算出に用いられる各時点の標準船型を基準としています。対象期間末時点の標準船型：ケープサイズ(180,000dwt)、パナマックス(82,000dwt)、ハンディマックス(63,500dwt)

(日本郵船調べ)



日本郵船

【お問い合わせ先】

日本郵船 IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-5151

E-mail: iroffice@nykgroup.com

<https://www.nyk.com>