

# FACT BOOK II 2019

財務データ集、海運市況情報

2019年4月26日 作成



証券コード  
9101

## 目次

---

### ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 ONE社 主要定期航路 消席状況  
郵船ロジスティクス社 取扱量  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

### 18/3(実績) - 19/3(予想)比較

#### ● 連結

(百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3(予)	増減 (19/3 vs 20/3(予))	
売上高	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,730,000	-99,300	-5.4%
連単 倍率	1.96	2.10	1.99	1.97	1.92	1.91	1.90	1.89	2.03	2.01	2.60	-	-	-
営業利益	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,000	26,915	242.8%
連単 倍率	2.58	-	2.26	-	-	3.25	3.85	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	37,000	39,052	-
連単 倍率	1.24	-	1.94	-	1.97	1.56	1.14	1.27	-	0.67	-	-	-	-
親会社株主に 帰属する 当期純利益	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501	26,000	70,501	-
連単 倍率	3.49	-	2.94	-	1.13	2.47	3.79	6.13	-	0.34	-	-	-	-

#### ● 単体

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
売上高	1,240,421	808,125	970,318	915,862	987,688	1,168,438	1,264,761	1,201,339	947,758	1,087,926	703,078
営業利益	56,256	-40,018	54,223	-60,343	-3,038	13,847	17,215	-6,525	-54,234	-19,707	-23,356
経常利益	113,190	-31,696	58,815	-43,873	9,003	37,558	73,530	47,419	-34,091	41,700	7,663
当期純利益	16,076	-7,212	26,741	-64,855	16,707	13,380	12,565	2,974	-266,930	59,509	-24,501

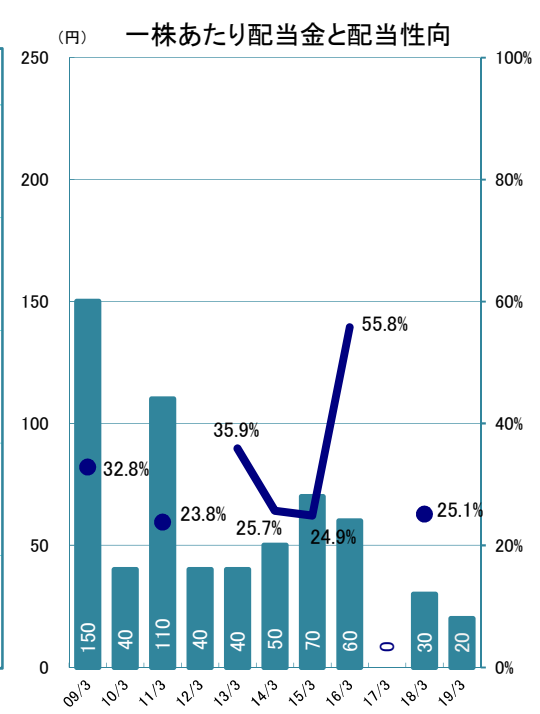
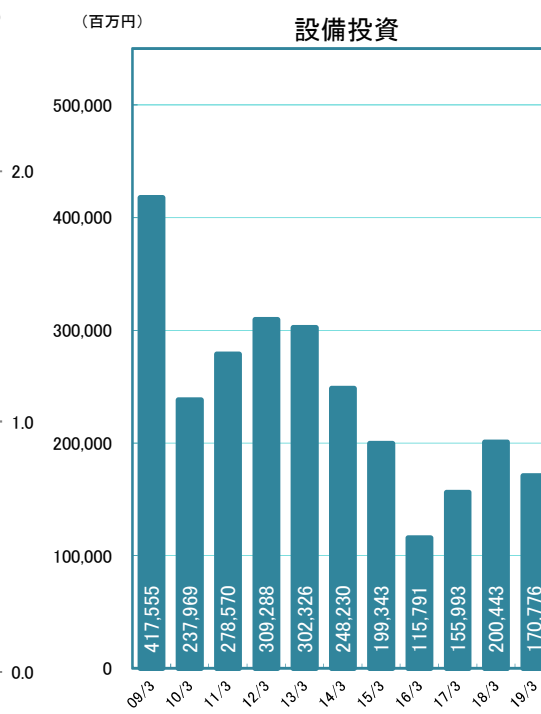
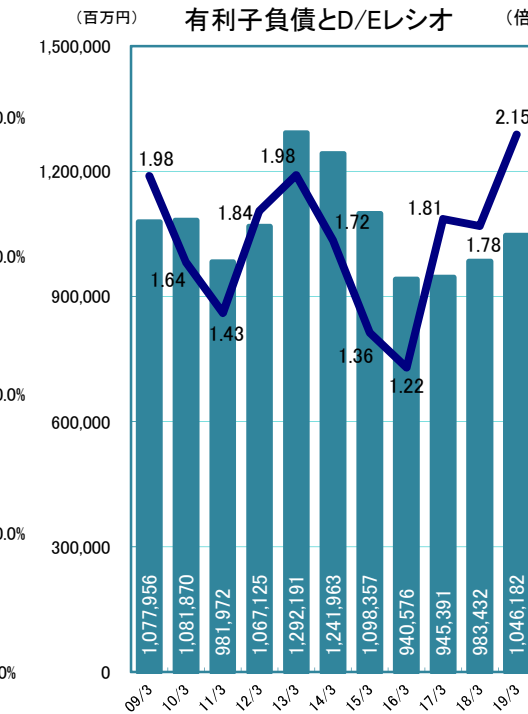
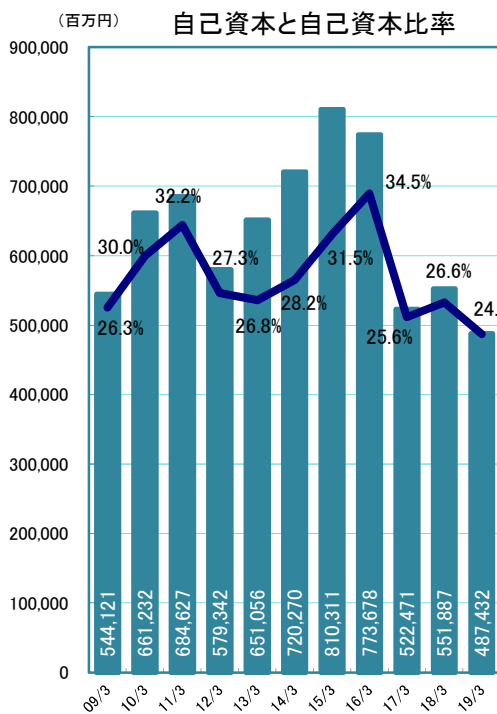
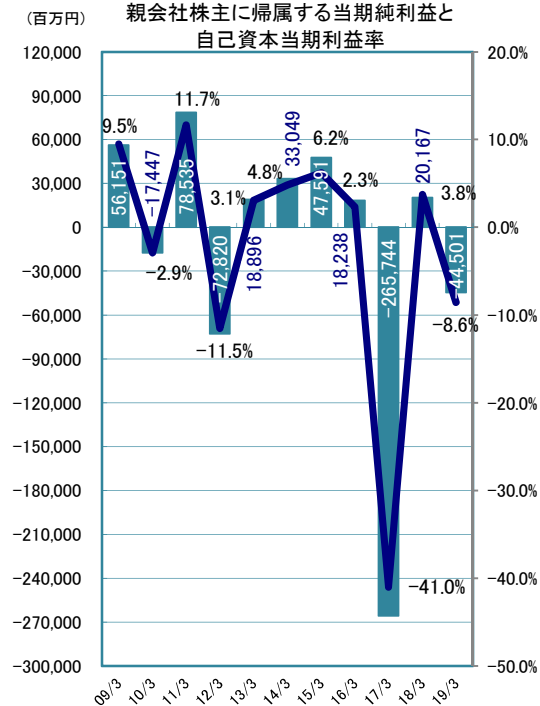
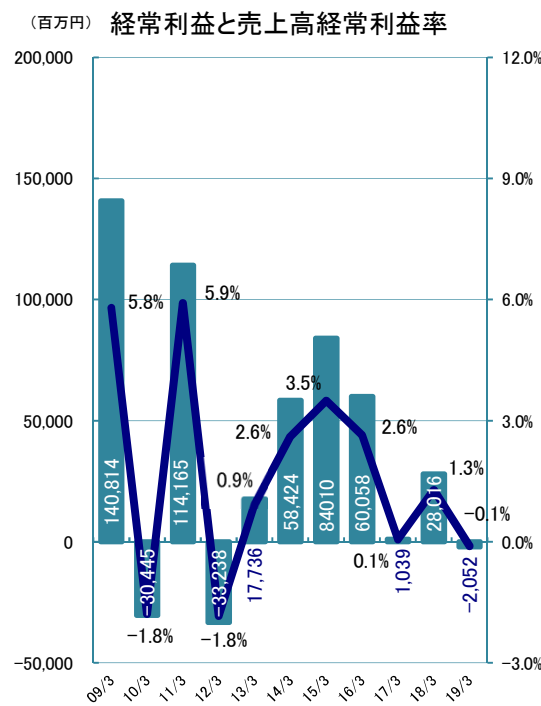
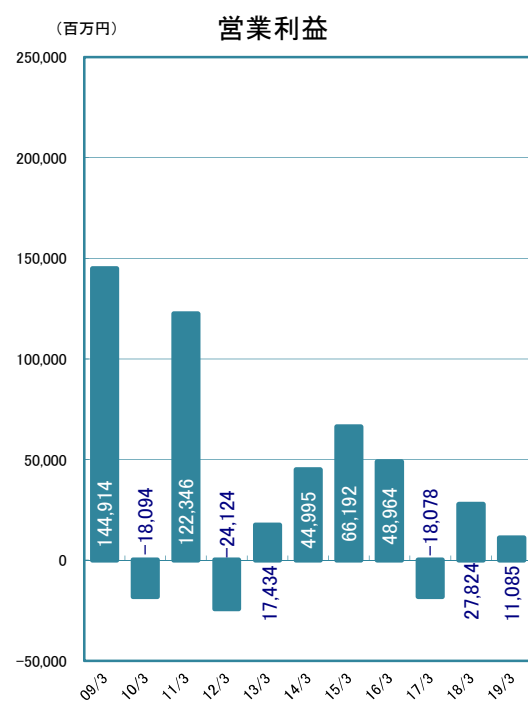
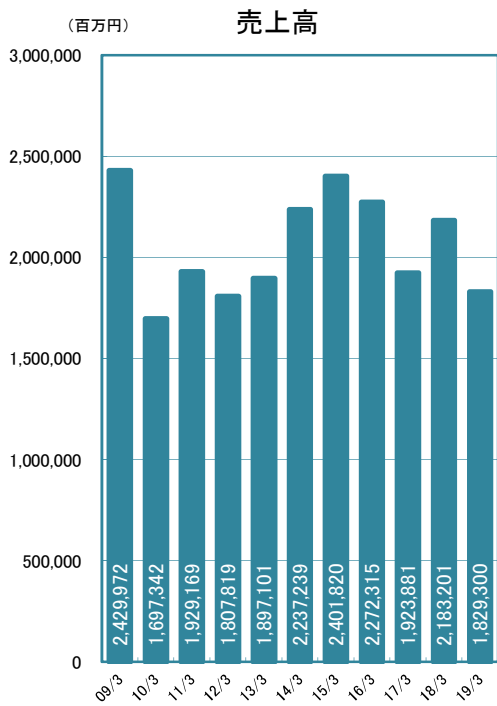
## 連結主要数値・指標

(百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
1) 売上高	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300
2) 営業利益	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085
3) 経常利益	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052
4) 親会社株主に帰属する当期純利益	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501
5) 総支払利息	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	24,343
6) 総受取利息・配当金	11,333	6,521	6,079	7,067	6,653	6,792	8,348	9,023	9,993	10,491	11,949
7) 純支払利息 5) - 6)	11,033	12,946	10,747	9,142	10,803	12,192	9,406	7,900	5,563	7,296	12,393
8) 減価償却費	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713
9) 総資産	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704
10) 負債	1,490,033	1,503,769	1,398,718	1,499,743	1,731,663	1,777,337	1,688,905	1,400,502	1,452,247	1,483,380	1,479,978
11) 有利子負債	1,077,956	1,081,870	981,972	1,067,125	1,292,191	1,241,963	1,098,357	940,576	945,391	983,432	1,046,182
12) 自己資本	544,121	661,232	684,627	579,342	651,056	720,270	810,311	773,678	522,471	551,887	487,432
13) EBITDA 2) + 8)	245,038	79,925	222,544	76,733	114,956	150,951	167,237	152,311	73,926	115,663	100,798
14) EV/EBITDA((時価総額+11)-現預金)/13))	5.73	18.16	6.21	17.65	13.29	10.15	8.52	7.03	64.46	10.73	12.93
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.98	1.64	1.43	1.84	1.98	1.72	1.36	1.22	1.81	1.78	2.15
16) 自己資本比率(%)	26.3%	30.0%	32.2%	27.3%	26.8%	28.2%	31.5%	34.5%	25.6%	26.6%	24.4%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	9.5%	-2.9%	11.7%	-11.5%	3.1%	4.8%	6.2%	2.3%	-41.0%	3.8%	-8.6%
18) 総資産経常利益率(%)	6.5%	-1.4%	5.3%	-1.6%	0.8%	2.3%	3.3%	2.5%	0.0%	1.4%	-0.1%
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	2.6%	-0.8%	3.6%	-3.4%	0.8%	1.3%	1.9%	0.8%	-12.4%	1.0%	-2.2%
20) 売上高経常利益率(%)	5.8%	-1.8%	5.9%	-1.8%	0.9%	2.6%	3.5%	2.6%	0.1%	1.3%	-0.1%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	6.6	2.9	10.1	1.8	5.4	7.1	7.6	8.3	1.8	6.1	5.1
22) 発行済株式数(千株)	1,227,811	1,697,824	1,696,890	1,696,288	1,696,216	1,696,088	1,695,969	1,695,879	1,686,500	1,686,658	1,687,705
23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円)	45.7	-12.7	46.3	-42.9	11.1	19.5	28.1	10.8	-157.2	119.6	-263.8
24) 一株当たり配当金(円)	150.0	40.0	110.0	40.0	40.0	50.0	70.0	60.0	-	30.0	20.0
25) 配当性向(%)	32.8%	-	23.8%	-	35.9%	25.7%	24.9%	55.8%	-	25.1%	-
26) 株価純資産倍率(PBR)	0.9	0.9	0.8	0.8	0.6	0.7	0.7	0.5	0.8	0.7	0.6
27) 株価収益率(PER)	8.2	-29.1	7.0	-6.1	21.8	15.4	12.3	20.2	-14.9	18.0	-8.1
28) 為替情報											
期中平均レート(円)	100.82	93.04	86.04	78.90	82.33	99.75	109.19	120.78	108.76	111.19	110.67
期末レート・3月末決算(円)	98.23	93.04	83.15	82.19	94.05	102.92	120.17	112.68	112.19	106.24	110.99
期末レート・12月末決算(円)	91.03	92.10	81.49	77.74	86.58	105.39	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00
29) 燃料油消費単価(ドル)	503.21	393.83	483.87	666.22	673.27	624.11	557.28	298.66	253.75	341.41	442.49
30) 連結子会社数(社)	693	711	687	675	645	610	574	560	552	538	510
31) 持分法適用会社数(社)	78	74	112	120	127	143	145	166	200	203	202
32) 投下資本	1,659,193	1,785,264	1,710,066	1,689,616	1,990,170	2,015,862	1,979,280	1,784,846	1,537,327	1,571,688	1,567,907
33) 税引後事業利益	97,908	-6,587	78,595	-10,217	21,116	46,445	61,059	46,189	9,958	27,482	13,375
34) 設備投資	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	5.9%	-0.4%	4.6%	-0.6%	1.1%	2.3%	3.1%	2.6%	0.6%	1.7%	0.9%
36) 期末運航船舶規模(隻数)	777	803	827	838	844	877	832	782	758	755	710
(重量トン)	5,053	5,658	6,019	6,193	6,415	6,803	6,636	6,206	5,939	6,127	5,874

\* 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載しておりません。

\* 平成29年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。当頁表及び次頁グラフでの一株当たり配当金は、当該株式併合を考慮した金額にて記載しております。



## セグメント情報概要

### 1) 売上高

(百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	595,371	378,085	462,163	418,744	441,863	617,494	696,352	706,366	585,904	691,433	286,339
ターミナル関連事業	132,009	110,279	122,419	140,089	140,804	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	79,432	62,579	87,234	82,612	77,864	88,854	99,110	91,101	81,919	97,826	56,750
物流事業	448,139	341,782	390,929	365,191	366,829	431,567	486,919	496,509	461,361	512,332	525,826
不定期専用船事業	1,087,086	733,471	796,430	730,854	795,587	988,489	995,851	902,291	717,729	795,606	841,358
不動産業	11,715	12,154	11,458	10,849	10,423	9,946	9,504	9,781	9,439	7,941	7,617
その他の事業	207,883	155,981	163,535	184,577	173,635	192,767	170,607	147,015	146,614	172,300	188,158
客船事業	44,200	35,155	35,877	32,471	35,042	45,270	49,802	-	-	-	-
消去・全社	-175,867	-132,148	-140,878	-157,571	-144,950	-137,150	-106,327	-80,751	-79,087	-94,238	-76,751
連結	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300

### 2) 経常利益

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	-25,855	-55,445	30,248	-44,757	-9,433	-782	9,807	-321	-12,716	10,874	-26,401
ターミナル関連事業	5,134	2,926	6,699	7,748	6,952	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	-18,817	-15,182	7,817	3,384	-4,862	-7,371	699	1,585	2,631	1,811	-15,969
物流事業	5,174	1,554	7,750	9,266	4,773	6,534	10,794	11,869	7,650	2,382	7,728
不定期専用船事業	168,986	36,604	60,414	-7,786	18,623	54,884	60,082	46,595	-4,168	9,643	33,791
不動産業	4,395	4,909	4,368	3,902	3,940	3,824	3,257	3,379	12,079	2,659	2,747
その他の事業	682	-1,732	-459	811	1,475	672	-596	-53	-1,496	3,167	3,082
客船事業	1,104	-4,093	-2,688	-5,823	-3,744	717	2,117	-	-	-	-
消去・全社	9	13	15	15	11	-55	-2,153	-2,997	-2,940	-2,522	-7,031
連結	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

## 3) 資産

(百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	298,419	275,877	259,367	261,554	280,701	452,479	499,804	419,247	401,983	405,307	361,893
ターミナル関連事業	131,854	135,983	138,134	158,466	166,070	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	71,429	64,329	59,992	69,766	90,311	78,845	56,221	47,597	53,004	77,362	64,122
物流事業	197,618	208,477	215,219	205,224	217,455	237,998	274,382	250,303	255,189	277,919	281,834
不定期専用船事業	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649	1,412,501	1,502,207	1,501,200	1,338,549	1,269,346	1,256,094	1,285,305
不動産業	51,214	56,790	53,842	54,596	57,372	53,841	56,835	63,542	56,266	58,854	57,328
その他の事業	492,524	507,599	507,564	457,568	607,828	552,979	414,123	251,326	209,981	195,238	171,748
客船事業	39,768	33,214	27,397	28,117	28,659	33,786	44,273	-	-	-	-
消去・全社	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711	-430,536	-360,902	-277,012	-125,795	-201,587	-199,141	-220,530
連結	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704

## 4) 減価償却費

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	11,005	8,452	9,535	11,471	12,607	16,858	17,660	20,173	17,646	13,770	11,754
ターミナル関連事業	5,737	4,676	4,785	4,776	4,789	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	1,824	688	740	787	2,320	2,247	2,595	2,160	2,360	2,825	4,485
物流事業	7,285	6,563	6,139	6,214	6,376	7,327	8,043	8,202	7,175	8,355	9,088
不定期専用船事業	69,380	73,353	74,958	73,710	67,388	75,469	68,688	68,942	61,223	59,404	60,465
不動産業	1,123	1,027	831	924	909	917	1,090	1,118	1,056	1,259	1,285
その他の事業	2,015	1,472	1,375	1,122	1,094	1,030	1,387	2,916	2,543	2,244	2,672
客船事業	1,787	1,796	1,843	1,860	2,044	2,114	1,800	-	-	-	-
消去・全社	-35	-11	-13	-10	-8	-9	-220	-166	-1	-19	-37
連結	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713

## 5) 資本的支出

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	117,613	41,900	45,976	27,224	12,194	14,756	21,263	20,489	50,231	40,075	19,454
ターミナル関連事業	7,563	6,366	4,836	4,753	7,017	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	47,145	9,393	330	10,096	52,845	49,627	33,052	3,122	20,681	35,647	10,643
物流事業	5,161	7,120	6,472	5,980	9,480	7,907	10,623	8,027	10,461	17,079	15,300
不定期専用船事業	234,557	169,890	217,898	253,120	218,576	156,351	130,091	70,467	70,487	99,297	124,730
不動産業	787	307	254	4,095	1,209	649	1,323	12,313	2,603	10,476	2,013
その他の事業	2,545	167	855	1,386	1,303	2,769	992	1,370	1,656	1,008	770
客船事業	2,181	2,823	1,945	2,631	1,180	16,168	1,996	-	-	-	-
消去・全社	-	-	-	-	-1,480	-	-	-	-129	-3,140	-2,135
連結	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>											
税金等調整前当期純損益	77,660	-9,974	113,187	-30,948	32,594	53,106	86,156	63,748	-241,470	42,046	-21,983
減価償却	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713
減損損失	27,050	4,098	2,443	5,511	1,420	6,832	6,262	35,431	168,127	916	18,886
独禁法関連連損	-	-	-	-	-	13,101	-	-	19,515	3,100	-
ソフトウェア開発費	14,411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
引当金繰入	-	-	-	-	-	3,892	11,328	-	44,820	-	35,465
事業再編関連連損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,985	925
有形及び無形固定資産売却損	-4,179	-8,248	-8,227	-10,785	-6,149	-8,520	-11,113	-10,633	-10,282	-13,086	-11,259
有価証券及び投資有価証券売却損	-6,956	-14,589	-5,155	-3,266	-13,154	-14,198	-35,244	-28,976	-803	-12,301	-36,515
有価証券及び投資有価証券評価損	8,851	737	10,045	5,490	2,087	47	7,241	173	9,720	116	812
持分法による投資損	-4,204	-2,417	-6,387	-2,164	-1,745	-15,321	-12,657	-22,068	-13,900	-9,935	2,538
支取利息及び受取配当金	-11,333	-6,521	-6,079	-7,067	-6,653	-6,792	-8,348	-9,023	-9,993	-10,491	-11,949
為替差損	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	24,343
売上債権の増減	-4,166	50	505	1,684	-1,924	-1,533	-11,159	6,373	-11,014	5,359	-7,944
売上債権の増減	69,943	-11,039	2,890	-15,479	-17,474	-35,067	-12,905	58,107	-27,778	-7,731	32,476
仕入債務の増減	22,422	-11,544	-9,875	-7,194	-2,758	-6,820	-22,492	18,774	-12,232	-5,538	7,788
仕入債務の増減	-66,164	15,295	-4,596	8,812	10,364	40,812	-15,344	-34,410	21,289	7,854	-43,775
その他	6,241	-5,612	-10,790	-6,684	1,582	9,569	-38,782	-5,194	-6,472	-6,802	2,144
小計	252,065	67,721	194,985	54,976	113,170	164,049	184,290	192,573	28,340	106,119	81,666
利息及び配当金の受取額	16,488	10,338	10,013	8,613	10,148	10,194	14,240	17,600	31,866	23,640	22,028
利息の支払額	-22,903	-21,095	-17,221	-16,297	-17,533	-19,246	-17,880	-17,205	-15,516	-17,422	-23,994
独禁法関連の支払額	-	-	-	-	-	-2,252	-24,782	-2,898	-862	-2,975	-18,997
法人税等の支払額又は還付額	-95,176	5,142	-13,192	-17,455	-11,833	-16,222	-19,419	-47,212	-15,903	-20,270	-15,442
営業活動によるキャッシュ・フロー	150,474	62,105	174,585	29,837	93,951	136,522	136,448	142,857	27,924	89,090	45,260
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>											
有価証券の取得による支出	-1,851	-2,146	-323	-64	-72	-	-	-	-	-53	-84
有価証券の売却及び償還による収入	3,225	2,492	1,013	916	318	42	-	-	-	-	100
有形及び無形固定資産の取得による支出	-417,555	-237,969	-278,570	-309,288	-307,050	-233,985	-189,981	-115,913	-156,229	-199,240	-169,614
有形及び無形固定資産の売却による収入	248,233	183,732	121,920	173,272	158,498	246,586	185,298	74,144	30,509	70,984	85,356
投資有価証券の取得による支出	-15,125	-14,249	-23,742	-10,399	-9,829	-29,307	-23,409	-38,767	-49,886	-43,368	-100,799
投資有価証券の売却及び償還による収入	13,012	28,184	15,842	8,404	28,311	38,100	51,703	8,605	11,164	27,058	36,855
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-3,358	-	-5,412	-	-923	-70	-	-475	-8,123	-2,756
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	35	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-331	-2,930	-147	-	-250	-	-1,634	-	-1,813	-222	-948
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	213	106	-	-	-	9,437	-	-	-	11,414
貸付けによる支出	-6,675	-8,667	-6,304	-14,290	-5,837	-29,941	-18,415	-25,557	-20,443	-3,799	-5,844
貸付金の回収による収入	9,274	5,069	3,851	11,525	1,901	13,669	25,797	40,570	20,114	14,455	8,410
その他	-2,462	5,923	3,573	5,932	-1,555	2,167	-2,532	585	22,411	4,313	5,618
投資活動によるキャッシュ・フロー	-170,253	-43,706	-162,781	-139,402	-135,566	6,409	26,755	-46,895	-144,612	-137,994	-132,292
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>											
短期借入金の純増減額	-35,522	-85,903	-47,383	4,385	9,763	-15,588	-4,068	-2,016	3,053	-227	97,487
商業・ペーパーの純増減額	-15,000	-4,000	-	-	-	-	-	-	-	-	11,000
長期借入れによる収入	223,311	169,632	102,683	192,444	282,344	49,226	27,082	28,754	113,672	126,553	112,236
長期借入金の返済による支出	-94,519	-84,570	-139,789	-110,872	-99,584	-108,032	-167,473	-114,208	-97,764	-97,596	-139,028
社債の発行による収入	-	59,787	-	54,722	39,797	39,812	-	-	-	29,852	9,937
社債の償還による支出	-16,000	-20,000	-	-54,555	-45,000	-50,000	-40,000	-50,000	-445	-	-30,000
株式の発行による収入	-	110,776	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの払込みによる収入	-	-	53	799	-	126	-	130	120	-	-
自己株式の取得による支出	-300	-129	-347	-140	-16	-41	-38	-30	-1,720	-23	-13
自己株式の売却による収入	123	26	10	23	2	3	1	1	2	35	106
配当金の支払額	-30,698	-4,911	-13,577	-11,878	-6,785	-6,784	0	-15,263	-3,391	-	-6,783
非支配株主への配当金の支払額	-778	-719	-861	-1,360	-978	-1,540	-2,268	-3,760	-4,611	-10,253	-4,965
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-29,748	-1,565
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,846
その他	-1,042	-2,592	-949	-1,409	-1,576	-2,665	-3,761	-3,867	-6,961	-1,004	1,457
財務活動によるキャッシュ・フロー	29,571	137,396	-100,161	72,159	177,966	-95,485	-199,007	-160,260	1,952	17,587	62,715
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	-2,477	-5,520	-6,041	-1,324	10,811	3,891	12,869	-10,351	-2,051	-3,029	-1,201
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	7,314	150,275	-94,400	-38,730	147,162	51,337	-22,933	-74,650	-116,788	-34,345	-25,519
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278
<b>VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	3,475	4,665	460	556	-162	268	338	993	632	132	486
<b>VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額</b>	-	14	226	-	92	-	114	-	-	-	6
<b>IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額</b>	13	-63	1,737	-174	-	-312	-	32	-17	47	28
<b>X 現金及び現金同等物の期末残高</b>	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	78,280



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

営業外収益	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
受取利息	45	26	19	28	21	26	32	34	36	34	34
受取配当金	67	38	41	42	45	41	50	56	63	70	84
持分法による投資利益	42	24	63	21	17	153	126	220	139	99	-
為替差益	3	-	-	-	43	52	119	-	6	-	3
匿名組合投資利益	-	-	-	-	-	-	-	-	87	-	-
その他営業外収益	53	65	54	53	68	79	73	73	61	51	65
合計	212	154	179	145	196	353	403	383	394	255	188

営業外費用	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
支払利息	223	194	168	162	174	189	177	169	155	177	243
持分法による投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25
為替差損	-	34	48	23	-	-	-	66	-	38	-
その他営業外費用	29	49	43	51	18	29	47	37	47	36	50
合計	253	278	260	236	193	219	225	273	202	253	319

営業外収支	-41	-123	-81	-91	3	134	178	110	191	1	-131
-------	-----	------	-----	-----	---	-----	-----	-----	-----	---	------

## 連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

特別利益	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
固定資産売却益	85	98	120	160	76	112	121	133	115	138	125
投資有価証券売却益	29	148	72	35	128	-	-	-	-	119	194
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-	1	366	287	-	4	175
特別修繕引当金取崩益	-	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-
独禁法関連引当金戻入額	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	95	60	77	60	18	161	27	24	27	32	32
合計	210	344	309	255	223	274	515	446	143	295	527

特別損失	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
固定資産売却損	30	6	28	50	13	24	5	25	10	1	6
固定資産除却損	13	9	10	2	2	-	-	-	-	-	-
その他固定資産評価損	0	2	30	20	4	-	-	-	-	-	-
独禁法関連損失	-	-	-	-	-	131	137	-	-	31	-
減損損失	270	40	-	55	14	68	62	354	1,681	9	188
契約損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	38	113	-	448	-	354
投資有価証券売却損	0	0	21	2	0	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	86	5	94	35	16	0	70	-	-	-	-
備船解約金	88	-	80	40	0	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	18	1	0	1	-	-	-	-	-	-
事業再編関連損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	-
その他	352	60	52	26	22	65	105	29	428	36	176
合計	842	140	319	232	74	327	494	409	2,568	154	726

Net 特別損	-632	204	-9	22	148	-53	21	36	-2,425	140	-199
---------	------	-----	----	----	-----	-----	----	----	--------	-----	------

(参考) 単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
貨物費	2,742	1,874	2,113	2,212	2,385	2,825	3,235	3,377	2,928	3,272	626
燃料費	2,915	1,623	1,964	2,440	2,532	2,902	2,931	1,864	1,304	1,836	1,413
港費	730	605	626	612	655	813	910	955	881	1,000	581
その他運航費	-39	-101	-6	19	8	-26	-26	-53	-96	-68	8
運航費	6,349	4,002	4,697	5,285	5,583	6,514	7,051	6,144	5,017	6,040	2,630
船費	218	222	184	174	129	139	138	128	124	98	115
傭船料	4,067	3,294	3,396	3,451	3,312	3,900	4,187	4,532	3,816	3,999	3,627
コンテナ関連費用	460	378	359	358	384	448	510	609	523	500	410
その他海運業費用	158	104	90	82	90	102	123	154	64	45	77
海運業費用計	11,253	8,002	8,728	9,352	9,498	11,106	12,011	11,571	9,546	10,684	6,863
その他事業費用	57	47	49	44	34	34	34	33	29	12	13
一般管理費	530	431	383	365	373	404	429	473	444	379	387
営業費用合計	11,841	8,481	9,160	9,762	9,907	11,545	12,475	12,078	10,019	11,076	7,263

## 連結従業員数

(人)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	4,081	4,197	4,090	4,003	4,152	6,344	6,560	6,699	6,767	6,201	3,942
ターミナル関連事業	5,053	5,964	2,363	2,731	2,574	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	672	754	716	737	712	698	707	730	760	796	817
物流事業	15,504	16,180	16,562	16,155	16,547	20,179	21,244	22,244	23,641	25,990	25,740
不定期専用船事業	1,915	1,767	1,926	2,294	2,573	2,668	2,570	2,616	2,775	2,888	3,461
不動産業	52	59	62	64	66	67	74	68	66	65	66
その他の事業	1,926	1,972	1,900	1,737	1,480	1,535	1,516	1,536	1,521	1,506	1,306
客船事業	347	485	458	486	463	458	459	-	-	-	-
全社(共通)	284	282	284	291	298	393	390	383	405	374	379
合計	29,834	31,660	28,361	28,498	28,865	32,342	33,520	34,276	35,935	37,820	35,711

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリセットしていません。

## ONE社 主要定期航路 消席状況

(単位:1,000TEU)

		19/3						
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
北米 往航	積高	530	761	1,291	746	627	1374	2,664
	消席率	73%	90%	82%	95%	88%	92%	87%
北米 復航	積高	218	285	502	320	318	639	1,141
	消席率	33%	33%	33%	40%	43%	41%	37%

(単位:1,000TEU)

		19/3						
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
欧州 往航	積高	312	478	790	442	445	897	1,687
	消席率	73%	90%	82%	92%	92%	92%	88%
欧州 復航	積高	194	263	457	315	320	634	1,091
	消席率	48%	47%	48%	62%	63%	62%	55%

## 郵船ロジスティクス社 取扱量

	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3						
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
海上輸出 (1,000TEU)	315	470	562	548	633	775	780	203	216	419	207	190	397	815
航空輸出 (1,000トン)	325	304	304	344	332	369	375	94	97	190	101	88	189	380

## 当社自動車輸送台数

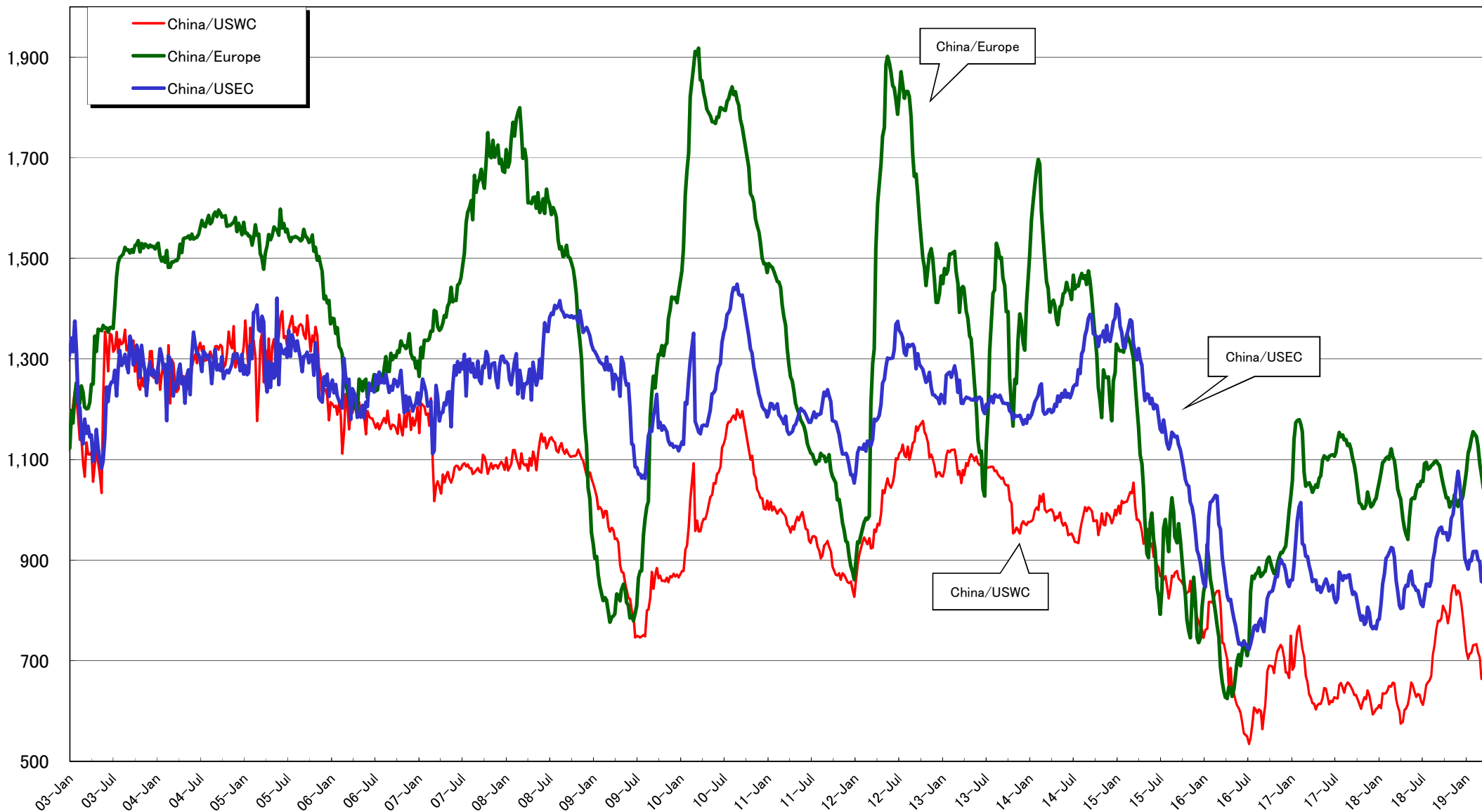
(単位:万台)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
合計	326	237	310	292	346	360	365	370	336	363	340

Point ● 定期船運賃市況

### 定期船運賃市況

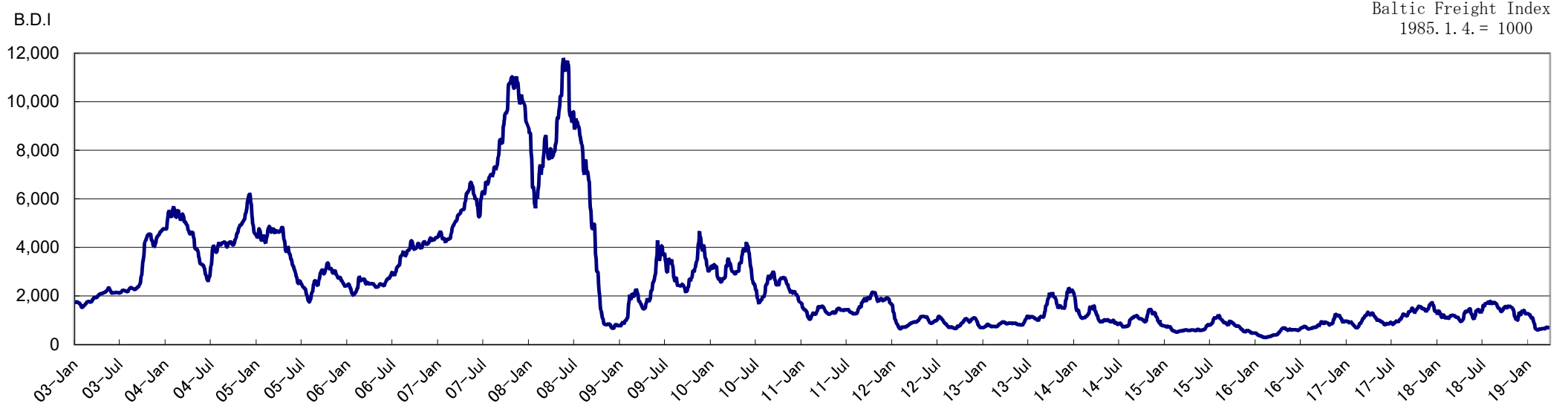
China (Export) Containerized Freight Index  
1998/1/1= 1000



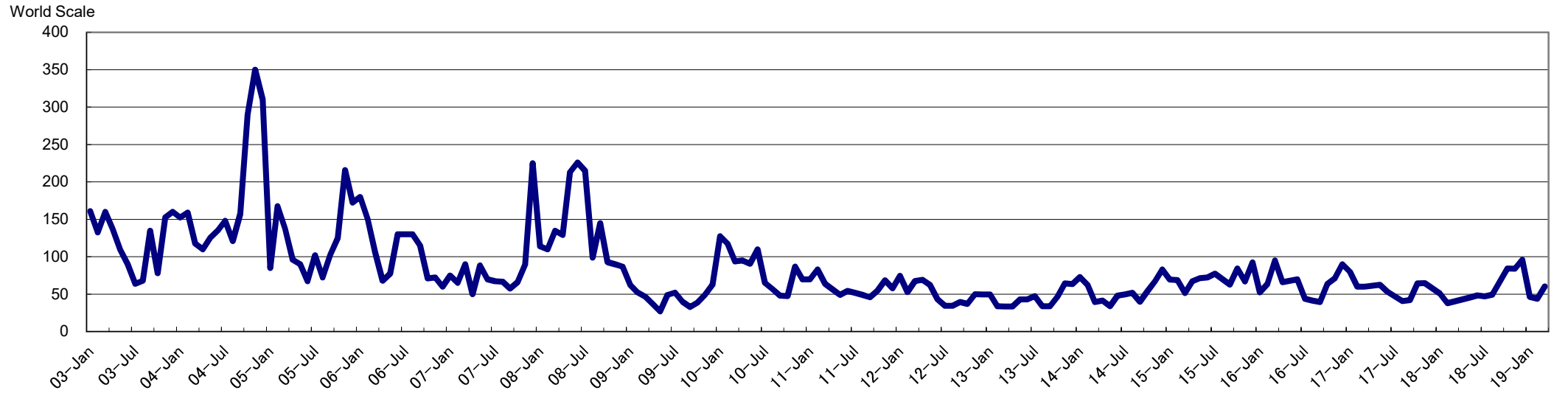
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

# BDI・WS推移

## ● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移



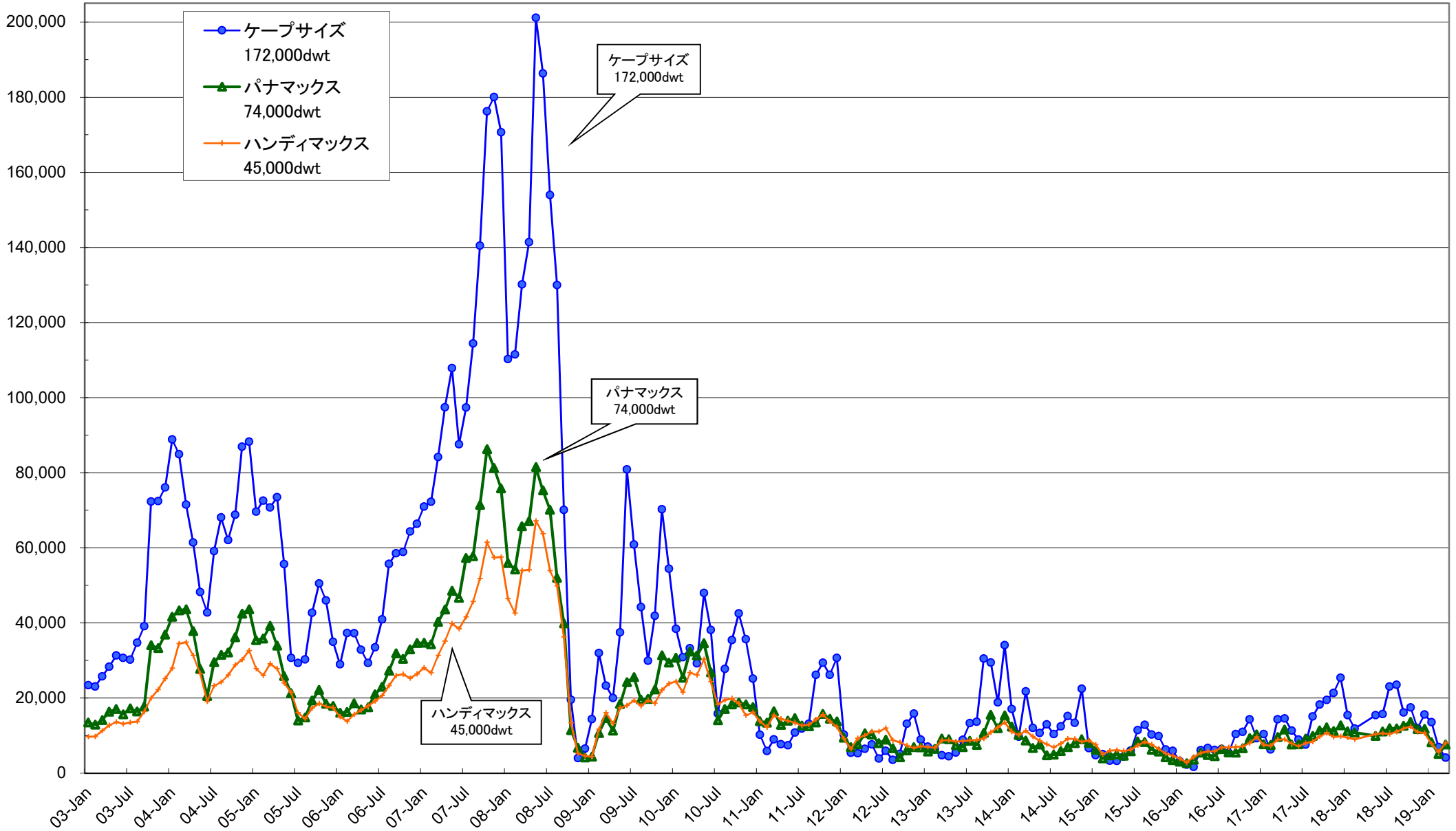
## ● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2019年3月31日現在、日本郵船調べ)

● 定期傭船料の推移  
USD/DAY

ドライバルク市況の推移



(2019年3月31日現在、日本郵船調べ)



**日本郵船**

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6092

---

E-mail: [iroffice@nykgroup.com](mailto:iroffice@nykgroup.com)

<https://www.nyk.com>