

11年間の連結主要財務・非財務データ

(百万円)

		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
業績	売上高	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	2,387,240	2,588,700
	営業利益(損失)	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	296,350	174,679	210,820
	経常利益(損失)	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	261,341	490,866
	親会社株主に帰属する当期純利益(損失)	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	1,012,523	228,603	477,707
	設備投資	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	198,865	335,816	207,803
	減価償却費	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	141,605	154,632
年度末財政状態	総資産	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797	4,254,770	4,320,269
	有利子負債	1,098,357	940,576	945,391	983,432	1,046,182	1,049,853	951,143	808,299	694,091	913,806	738,462
	自己資本	810,311	773,678	522,471	551,887	487,432	462,664	625,332	1,713,713	2,478,641	2,650,371	2,918,876
キャッシュ・フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	136,448	142,857	27,924	89,090	45,260	116,931	159,336	507,762	824,853	401,414	510,755
	投資活動によるキャッシュ・フロー	26,755	-46,895	-144,612	-137,994	-132,292	-54,867	-16,871	-148,571	-252,964	-285,631	-59,783
	財務活動によるキャッシュ・フロー	-199,007	-160,260	1,952	17,587	62,715	-61,733	-125,483	-237,535	-581,203	-163,420	-427,747
1株当たり情報	当期純利益(損失)	93.5	35.8	-524.1	39.9	-87.9	61.5	274.9	1,991.3	1,993.7	468.1	1,070.3
	純資産	1,592.62	1,520.70	1,032.65	1,090.74	963.09	913.47	1,234.42	3,381.43	4,877.55	5,772.50	6,735.03
	年間配当金	23	20	-	10	7	13	67	483	520	140	325
	配当性向(%)	24.9%	55.8%	-	25.1%	-	21.7%	24.3%	24.3%	26.1%	29.9%	30.4%
経営指標	投下資本利益率(ROIC)	3.3%	3.6%	-15.1%	3.1%	-0.2%	3.7%	11.7%	47.1%	35.7%	8.3%	13.2%
	自己資本当期利益率(ROE)	6.2%	2.3%	-41.0%	3.8%	-8.6%	6.6%	25.6%	86.0%	48.3%	8.9%	17.2%
	デットエクイティレシオ(DER)(倍)	1.36	1.22	1.81	1.78	2.15	2.27	1.52	0.47	0.28	0.34	0.25
	自己資本比率	31.5%	34.5%	25.6%	26.6%	24.4%	23.9%	29.4%	55.6%	65.6%	62.3%	67.6%
非財務情報	GHG排出量(ton-CO ₂ e)	21,349,624	21,174,221	21,887,394	20,984,431	14,142,058	13,412,790	11,699,499	12,724,086	11,331,299	11,487,908	11,222,657
	ダウンタイム(時間/隻)	14.2	18.4	11.0	23.9	19.3	19.4	17.1	20.0	15.6	17.1	23.2
	グループ社員数(人)	33,520	34,276	35,935	37,820	35,711	34,857	35,057	35,165	35,502	35,243	35,230

※配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません

※当ページの1株当たり情報は、2017年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株)を考慮した金額を記載しています(当期純利益は小数第一位未満、純資産は小数第二位未満、年間配当金は1円未満をそれぞれ四捨五入)

※ROIC = (税引後営業利益 + 税引後特別損益 + 持分法損益 + 受取配当) ÷ (投下資本)

※GHG排出量はScope1+2の合計値。2023年度より集計基準を変更、併せて2014年度～2022年度の数値を修正しています。2018年度以降、邦船3社により定期コンテナ船事業が統合され当該ビジネスが連結対象から外れたため、コンテナ船からの排出量は含まれていません

※船舶の安全運航の達成度を測るため事故やトラブルによって運航が止まった時間(ダウンタイム)を指標とし、運航船1隻当たりの遅延時間10時間以下を目指し取り組んでいます

ダウンタイムは2020年から集計方法を年度から年計へ変更、2020年は2019年度分と一部重複しています(2020年1～3月分)

セグメント別主要財務データ

		(百万円)				
		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
売上高	定期船事業	170,537	190,552	200,705	192,353	180,424
	航空運送事業	122,459	188,731	218,095	161,186	185,723
	物流事業	561,234	847,492	862,446	702,299	812,148
	不定期専用船事業	681,564	974,556	1,240,816	1,231,654	-
	自動車事業	-	-	-	490,902	532,392
	ドライバルク事業	-	-	-	573,331	607,256
	エネルギー事業	-	-	-	173,372	178,565
	その他事業	-	-	-	222,683	204,634
	不動産業	6,884	4,207	3,352	3,127	-
	その他の事業	129,789	170,405	234,512	219,604	-
	消去・全社	-64,055	-95,169	-143,863	-128,888	-112,444
	連結	1,608,414	2,280,775	2,616,066	2,387,240	2,588,700
経常損益	定期船事業	140,821	734,245	790,637	67,891	274,366
	航空運送事業	33,281	74,068	61,556	5,758	21,070
	物流事業	27,049	58,727	54,284	25,950	21,271
	不定期専用船事業	18,605	139,100	210,440	170,296	-
	自動車事業	-	-	-	105,855	113,380
	ドライバルク事業	-	-	-	18,040	18,104
	エネルギー事業	-	-	-	46,393	46,172
	その他事業	-	-	-	3,627	6,954
	不動産業	2,584	2,127	1,323	1,593	-
	その他の事業	-2,251	-1,231	592	2,033	-
	消去・全社	-4,754	-3,884	-9,044	-12,176	-10,454
	連結	215,336	1,003,154	1,109,790	261,341	490,866
資産	定期船事業	428,685	945,345	1,379,232	1,409,631	1,469,103
	航空運送事業	65,535	141,904	135,103	130,927	120,316
	物流事業	348,707	418,931	473,901	513,834	546,357
	不定期専用船事業	1,271,637	1,497,120	1,754,550	2,235,788	-
	自動車事業	-	-	-	479,015	500,821
	ドライバルク事業	-	-	-	609,926	631,110
	エネルギー事業	-	-	-	1,150,262	1,102,588
	その他事業	-	-	-	377,785	424,854
	不動産業	52,400	27,764	26,562	30,266	-
	その他の事業	173,614	221,454	247,344	350,632	-
	消去・全社	-215,099	-172,497	-239,897	-416,613	-474,882
	連結	2,125,480	3,080,023	3,776,797	4,254,770	4,320,269

※2023年度より各セグメントに帰属する利息額等の算定方法を変更したことを受け、2022年度の各セグメントの経常損益も変更後の測定方法に基づきリステートしています。連結合計値および売上高に影響はありません

※2024年度より「不定期専用船事業」を「自動車事業」「ドライバルク事業」「エネルギー事業」に分けて表示しており、2023年度の数値についてリステートしたものを併記しています

※2024年度より「不動産業」および「その他の事業」を「その他事業」に集約して表示しており、2023年度の数値についてリステートしたものを併記しています

環境データ

		(単位:t-CO ₂ e)				
当社グループのGHG排出量		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
Scope1	船舶	9,787,671	10,708,996	10,123,951	10,239,136	9,939,832
	飛行機	1,642,233	1,721,397	964,063	1,048,651	1,091,449
	その他	220,149	248,301	167,029	136,779	108,955
	計	11,650,053	12,678,695	11,255,044	11,424,566	11,140,236
Scope2	マーケットベース	49,444	45,391	76,255	63,342	82,420
	ロケーションベース	52,138	49,010	77,710	67,375	89,402
Scope3	カテゴリー1	-	1,887,367	1,486,233	1,347,827	5,265,086
	カテゴリー2	99,013	255,143	197,887	482,457	386,218
	カテゴリー3	1,508,523	1,730,934	1,552,422	1,587,687	2,258,724
	カテゴリー4	-	-	-	-	1,321,450
	カテゴリー5	15,489	16,379	19,827	29,792	30,235
	カテゴリー6	516	678	7,404	9,877	86,282
	カテゴリー7	135	157	247	183	2,271
	カテゴリー9	-	-	-	-	49
	カテゴリー11	-	-	-	-	792,906
	カテゴリー13	-	-	-	-	4,798,628
	カテゴリー15	-	-	-	-	5,404,127
	計	1,623,676	3,890,661	3,264,023	3,457,823	20,345,980
バイオ燃料由来の排出	船舶B100ベース	-	-	-	1,027	37,758
	陸上B100ベース	-	-	-	-	444

※本社および連結子会社が集計の対象です。2023年度までは本社と一部グループ会社を対象としていたScope3のデータ収集を、2024年度からはすべての主要連結子会社、ならびに主要持分法適用会社に範囲を広げ、さらにScope 3の全カテゴリで排出量を収集しました。なお、調査の結果、Scope3カテゴリー8,10,12,14は該当するGHG排出がありませんでした

※t-CO₂e: CO₂換算量(メトリックトン)のことを指します。すべてのGHGをCO₂量に換算しています

※Scope1、2、3、バイオ燃料のGHG排出量データは、第三者検証機関によるデータ検証を受けています

検証報告書 (<https://www.nyk.com/sustainability/pdf/environment009.pdf>)

※2022年度のCO₂排出量のうち、横浜支店・日本郵船歴史博物館で使用した電気量(234,641kWh)については、グリーン電力証書を使用しオフセットしています

※当社グループはバイオ燃料(B100)と化石燃料を混ぜたバイオ混合燃料を主に使用しています。バイオ混合燃料のうち、バイオ燃料部分の排出量はScope外でカウントし、化石燃料部分の排出量はScope1 (tank-to-wake)とScope3カテゴリー3 (well-to-tank)でカウントしています。2024年度よりバイオ燃料由来のGHG排出量集計方法を変更しており、2023年度の数値についてリステートしています

※日本国内の各年度の電力由来のCO₂排出量の算出には、環境省が発表している電気事業者別排出係数(各前年度実績)を使用しています

人事データ

社員の多様性		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
日本郵船グループ	女性社員比率(%)	37.0	37.0	37.9	37.7	37.3
	女性管理職比率(%) ^{※1}	25.0	25.9	25.2	26.2	26.3
	日本郵船単体					
女性採用比率(%)	陸上職(海技者以外)	21.9	26.8	21.7	34.9	38.5
	海技者	9.1	12.0	11.1	7.7	16.0
女性管理職比率(%) ^{※2}	陸上職(海技者以外)	14.7	14.0	13.7	13.6	13.9
	海技者	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
職種別社員数(人)	陸上職(海技者以外)	1,186	1,198	1,241	1,249	1,271
	〈長期+有期+無期〉 海技者	602	602	611	614	622

※1 マネージャー以上

※2 算定方法:女性管理職(人)／全管理職(人)

当社が加盟・参画している主なイニシアティブ

気候変動・脱炭素



- CO₂回収・貯留技術の国際シンクタンク「Global CCS Institute」
- GCMD(Global Centre for Maritime Decarbonisation)
- 非営利団体企業連合「Getting to Zero Coalition」
- GXリーグ
- Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping
- Methane Abatement in Maritime Innovation Initiative (MAMII)
- Smart Freight Centre
- North Pacific Green Corridor Consortium
- 気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD) コンソーシアム
- 気候変動イニシアティブ「Japan Climate Initiative」
- (一社)日本経済団体連合会「チャレンジ・ゼロ宣言」
- 国際海運GHGゼロエミッション・プロジェクト

次世代燃料



- Hydrogen Council(水素協議会)
- (一社)クリーン燃料アンモニア協会
- 水素バリューチェーン推進協議会(JH2A)

生物多様性



- ANEMONEコンソーシアム
- 自然関連財務情報開示タスクフォースフォーラム(TNFD Forum)
- 生物多様性宣言イニシアチブ
- 生物多様性のための30by30アライアンス
- 生物多様性民間参画パートナーシップ
- 世界自然保護基金ジャパン(WWFジャパン)

人的資本・D&I



- 30% Club Japan(サーティパーセントクラブ・ジャパン)
- 人的資本経営コンソーシアム
- (一社)日本経済団体連合会「2030年30%へのチャレンジ」

サステナビリティ全般



- WBCSD(World Business Council for Sustainable Development)
- 国連グローバル・コンパクト

海事



- 国連グローバル・コンパクト「Sustainable Ocean Principles(持続可能な海洋原則)」
- シップリサイクル情報開示プラットフォーム「Ship Recycling Transparency Initiative(SRTI)」

会社情報・株式情報 (2025年3月末現在)

創 立	1885年9月29日
資本金	144,319,833,730円
社員数	連結 35,230名(当社および連結子会社) 単体※ 1,893名 陸上職(海技者以外):1,271名/海技者:622名 ※単体社員数には、国内外の他社への出向者を含みます
本 店	〒100-0005 東京都千代田区丸の内二丁目3番2号 電話 :03-3284-5151(代表) URL :https://www.nyk.com
株式の状況	発行可能株式総数 895,065,000株 発行済株式の総数 434,101,600株(うち自己株式27,301,541株)
上場金融商品取引所	東京証券取引所プライム市場

大株主(上位10名)

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	72,113	16.63
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	26,068	6.01
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	13,505	3.11
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	9,168	2.11
明治安田生命保険相互会社	8,273	1.91
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	5,362	1.24
野村信託銀行株式会社(投信口)	5,075	1.17
東京海上日動火災保険株式会社	4,168	0.96
JPモルガン証券株式会社	4,078	0.94
上田八木短資株式会社	3,682	0.85

株主構成

