

# FACT BOOK II 2023

財務データ集、海運市況情報

2023年8月3日 作成



証券コード  
9101

## 目次

---

### ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 ONE社 主要定期航路 消席状況  
郵船ロジスティクス社 取扱量  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

### 22/6(実績)-23/6(実績)-24/3(予想)比較

#### ● 連結

(百万円)

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6	24/3(予)	増減 (23/3 vs 24/3(予))	
売上高	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	673,050	2,616,066	567,515	2,170,000	-446,066	-17.1%
連単 倍率	1.92	1.91	1.90	1.89	2.03	2.01	2.60	2.49	2.86	2.93	-	2.66	-	-	-	-
営業利益	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	89,174	296,350	47,103	146,000	-150,350	-50.7%
連単 倍率	-	3.25	3.85	-	-	-	-	3.95	-	3.44	-	3.41	-	-	-	-
経常利益	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	377,726	1,109,790	89,403	220,000	-889,790	-80.2%
連単 倍率	1.97	1.56	1.14	1.27	-	0.67	-	0.91	2.37	2.31	-	1.77	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	343,377	1,012,523	73,490	220,000	-792,523	-78.3%
連単 倍率	1.13	2.47	3.79	6.13	-	0.34	-	1.37	3.64	2.07	-	1.69	-	-	-	-

#### ● 単体

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
売上高	987,688	1,168,438	1,264,761	1,201,339	947,758	1,087,926	703,078	669,905	561,745	777,239	983,554
営業利益	-3,038	13,847	17,215	-6,525	-54,234	-19,707	-23,356	9,808	-15,445	78,249	87,031
経常利益	9,003	37,558	73,530	47,419	-34,091	41,700	7,663	48,935	90,960	434,140	628,651
当期純利益	16,707	13,380	12,565	2,974	-266,930	59,509	-24,501	22,647	38,252	488,220	600,344

\* 単体は通期のみの開示としています。

## 連結主要数値・指標

(百万円)

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
1) 売上高	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	673,050	2,616,066	567,515
2) 営業利益	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	89,174	296,350	47,103
3) 経常利益	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	377,726	1,109,790	89,403
4) 親会社株主に帰属する当期純利益	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	343,377	1,012,523	73,490
5) 総支払利息	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	24,343	25,958	15,978	12,279	2,987	15,388	3,577
6) 総受取利息・配当金	6,653	6,792	8,348	9,023	9,993	10,491	11,949	11,402	7,937	8,407	2,942	16,544	4,540
7) 純支払利息 5) - 6)	10,803	12,192	9,406	7,900	5,563	7,296	12,393	14,556	8,041	3,872	45	-1,156	-962
8) 減価償却費	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	-	121,658	-
9) 総資産	2,430,138	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,504,816	3,776,797	3,950,363
10) 負債	1,731,663	1,777,337	1,688,905	1,400,502	1,452,247	1,483,380	1,479,978	1,434,424	1,458,068	1,320,949	1,475,971	1,251,803	1,313,266
11) 有利子負債	1,292,191	1,241,963	1,098,357	940,576	945,391	983,432	1,046,182	1,049,853	951,143	808,299	853,371	694,091	711,575
12) 自己資本	650,490	720,270	810,311	773,678	522,471	551,887	487,432	462,664	625,332	1,713,713	1,983,529	2,478,641	2,590,915
13) EBITDA 2) + 8)	114,956	150,951	167,237	152,311	73,926	115,663	100,798	142,753	170,340	370,535	-	418,008	-
14) EV/EBITDA((時価総額+ 11) - 現預金) / 13))	13.29	10.15	8.52	7.03	64.46	10.73	13.18	8.30	8.70	6.46	-	4.93	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.99	1.72	1.36	1.22	1.81	1.78	2.15	2.27	1.52	0.47	0.43	0.28	0.27
16) 自己資本比率(%)	26.8%	28.2%	31.5%	34.5%	25.6%	26.6%	24.4%	23.9%	29.4%	55.6%	56.6%	65.6%	65.6%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	3.1%	4.8%	6.2%	2.3%	-41.0%	3.8%	-8.6%	6.6%	25.6%	86.0%	-	48.3%	-
18) 総資産経常利益率(%)	0.8%	2.3%	3.3%	2.5%	0.0%	1.4%	-0.1%	2.3%	10.6%	38.5%	-	32.4%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	0.8%	1.3%	1.9%	0.8%	-12.4%	1.0%	-2.2%	1.6%	6.9%	38.8%	-	29.5%	-
20) 売上高経常利益率(%)	0.9%	2.6%	3.5%	2.6%	0.1%	1.3%	-0.1%	2.7%	13.4%	44.0%	56.1%	42.4%	15.8%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) *1	5.4	7.1	7.6	8.3	1.8	5.1	1.9	4.5	9.4	43.0	-	57.1	-
22) 発行済株式数(千株) *2	1,696,216	1,696,088	1,695,969	1,695,879	1,686,500	1,686,658	1,687,705	1,688,300	1,688,800	1,689,934	1,692,250	508,173	508,171
23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円) *3	37	65	94	36	-524	40	-88	61	275	1,991	677	1,994	145
24) 一株当たり配当金(円) *3	13	17	23	20	-	10	7	13	67	483	-	520	-
25) 配当性向(%) *4	35.9%	25.7%	24.9%	55.8%	-	25.1%	-	21.7%	24.3%	24.3%	-	26.1%	-
26) 株価純資産倍率(PBR)	0.6	0.7	0.7	0.5	0.8	0.7	0.6	0.5	1.0	1.1	-	0.6	-
27) 株価収益率(PER)	21.8	15.4	12.3	20.2	-14.9	18.0	-6.1	7.0	4.6	1.8	-	1.5	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	82.33	99.75	109.19	120.78	108.76	111.19	110.67	109.13	105.79	112.06	126.49	135.07	135.81
期末レート・3月末決算(円)	94.05	102.92	120.17	112.68	112.19	106.24	110.99	108.83	110.71	122.39	136.68	133.53	144.99
29) 燃料油消費単価(ドル)	673.27	624.11	557.28	298.66	253.75	341.41	442.49	454.97	362.95	531.19	789.48	760.72	611.22
30) 連結子会社数(社)	645	610	574	560	552	538	510	501	502	488	498	493	502
31) 持分法適用会社数(社)	127	143	145	166	200	203	202	206	206	213	212	208	219
32) 設備投資	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	-	198,865	-
33) 投下資本 *5	1,794,574	1,952,457	1,935,451	1,811,461	1,591,058	1,501,591	1,534,467	1,523,066	1,544,496	2,049,244	-	2,847,372	-
34) リターン *6	27,454	45,538	64,294	64,631	-240,367	46,735	-2,911	56,501	180,427	965,065	-	1,016,990	-
35) ROIC(%) *7	1.5%	2.3%	3.3%	3.6%	-15.1%	3.1%	-0.2%	3.7%	11.7%	47.1%	-	35.7%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数)	844	877	832	782	758	755	710	702	684	658	-	656	-
(重量トン)万トン	6,415	6,803	6,636	6,206	5,939	6,127	5,874	6,009	5,848	5,644	-	5,710	-

\*1: インタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスの場合、記載を省略しています。

\*2: 発行済株式数は、\*3の株式併合及び株式分割に関わらず、当該期末の数字を記載しています。よって一株当たり当期純利益(EPS)および一株当たり配当金の計算とは整合していません。

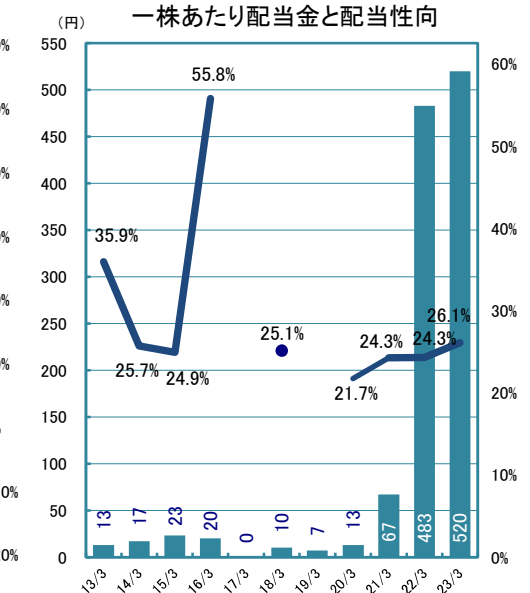
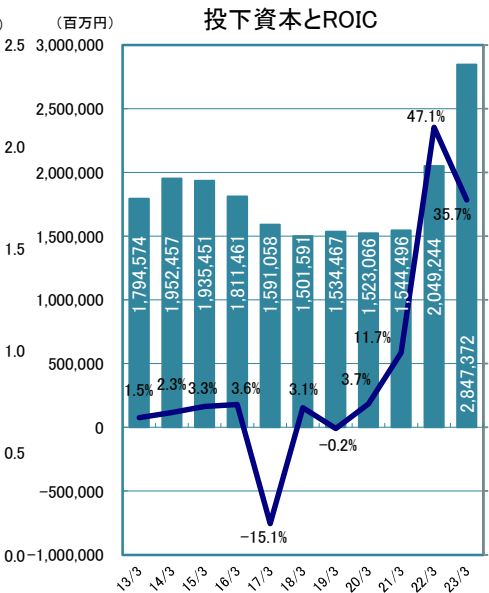
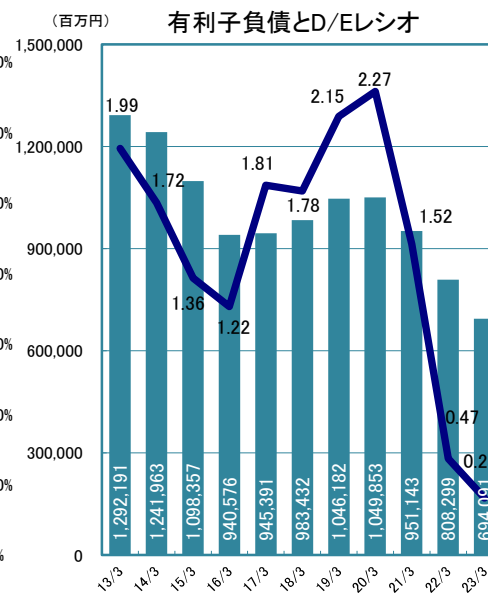
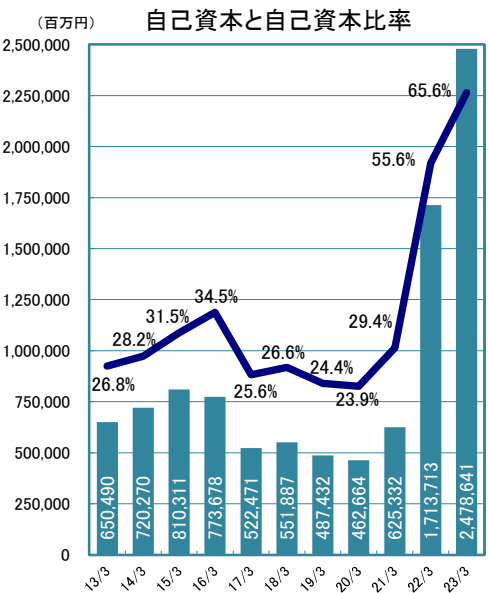
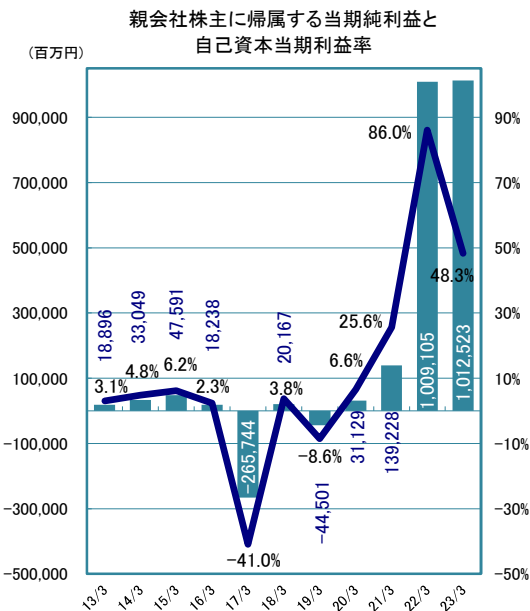
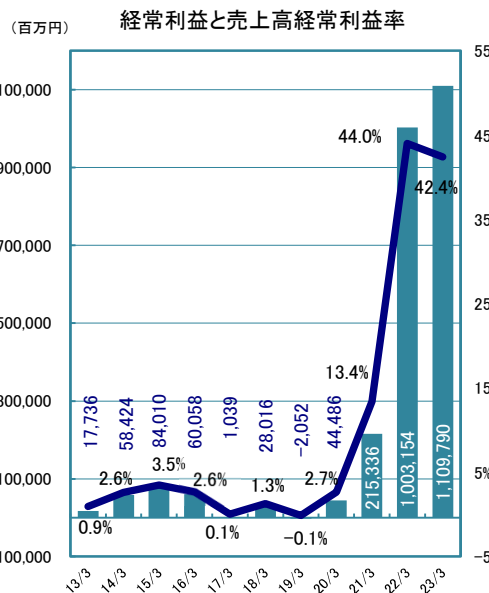
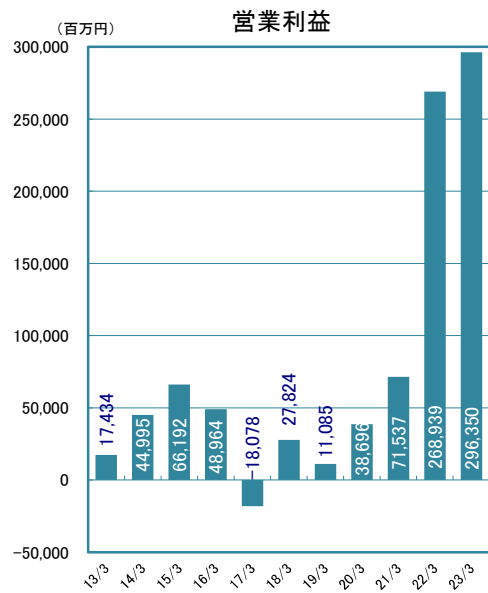
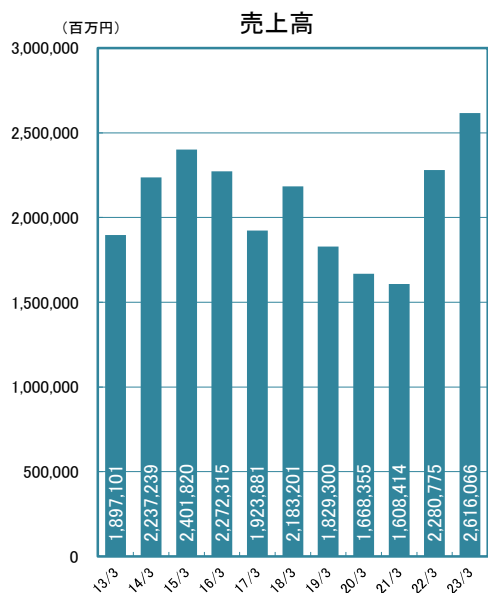
\*3: 一株当たり当期純利益(EPS)及び一株当たり配当金は、2017年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株)を考慮した金額を記載しています。(1円未満四捨五入)

\*4: 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません。

\*5: 投下資本=期中平均有利子負債+期中平均自己資本

\*6: リターン=税引後営業損益+税引後特別損益+持分法損益+受取配当金

\*7: ROIC=リターン÷投下資本



\*一株当たり配当金は、2017年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株の割合)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株の割合)を考慮した金額を記載しています。(1円未満四捨五入)。

## セグメント情報概要

### 1) 売上高

(百万円)

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
定期船事業	441,863	617,494	696,352	706,366	585,904	691,433	286,339	202,248	170,537	190,552	51,854	200,705	56,429
ターミナル関連事業	140,804	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	77,864	88,854	99,110	91,101	81,919	97,826	56,750	75,157	122,459	188,731	62,517	218,095	37,008
物流事業	366,829	431,567	486,919	496,509	461,361	512,332	525,826	476,326	561,234	847,492	239,818	862,446	164,766
不定期専用船事業	795,587	988,489	995,851	902,291	717,729	795,606	841,358	819,807	681,564	974,556	292,213	1,240,816	288,045
不動産業	10,423	9,946	9,504	9,781	9,439	7,941	7,617	7,346	6,884	4,207	876	3,352	780
その他の事業	173,635	192,767	170,607	147,015	146,614	172,300	188,158	165,690	129,789	170,405	63,130	234,512	47,438
客船事業	35,042	45,270	49,802	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-144,950	-137,150	-106,327	-80,751	-79,087	-94,238	-76,751	-78,220	-64,055	-95,169	-37,360	-143,863	-26,952
連結	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	673,050	2,616,066	567,515

### 2) 経常利益

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/03	22/6	23/3	23/6
定期船事業	-9,433	-782	9,807	-321	-12,716	10,874	-26,401	13,442	140,821	734,245	270,262	790,637	31,682
ターミナル関連事業	6,952	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	-4,862	-7,371	699	1,585	2,631	1,811	-15,969	-15,583	33,281	74,068	24,598	61,556	422
物流事業	4,773	6,534	10,794	11,869	7,650	2,382	7,728	4,721	27,049	58,727	19,294	54,284	7,021
不定期専用船事業	18,623	54,884	60,082	46,595	-4,168	9,643	33,791	44,187	18,605	139,100	63,767	210,440	53,751
不動産業	3,940	3,824	3,257	3,379	12,079	2,659	2,747	2,564	2,584	2,127	439	1,323	414
その他の事業	1,475	672	-596	-53	-1,496	3,167	3,082	1,773	-2,251	-1,231	1,042	592	-834
客船事業	-3,744	717	2,117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	11	-55	-2,153	-2,997	-2,940	-2,522	-7,031	-6,619	-4,754	-3,884	-1,680	-9,044	-3,054
連結	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	377,726	1,109,790	89,403

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しています。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

\* 23/6期より各セグメントに帰属する利息額等の算定方法を変更したことを受け、22/6期及び23/3期の各セグメントの経常利益も変更後の測定方法に基づきリステートしています。連結合計値及び売上高に影響ありません。

## 3)資産

(百万円)

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
定期船事業	280,701	452,479	499,804	419,247	401,983	405,307	361,893	296,981	428,685	945,345	1,379,232
ターミナル関連事業	166,070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	90,311	78,845	56,221	47,597	53,004	77,362	64,122	63,205	65,535	141,904	135,103
物流事業	217,455	237,998	274,382	250,303	255,189	277,919	281,834	281,608	348,707	418,931	473,901
不定期専用船事業	1,412,501	1,502,207	1,501,200	1,338,549	1,269,346	1,256,094	1,285,305	1,269,819	1,271,637	1,497,120	1,754,550
不動産業	57,372	53,841	56,835	63,542	56,266	58,854	57,328	54,948	52,400	27,764	26,562
その他の事業	607,828	552,979	414,123	251,326	209,981	195,238	171,748	159,032	173,614	221,454	247,344
客船事業	28,659	33,786	44,273	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-430,536	-360,902	-277,012	-125,795	-201,587	-199,141	-220,530	-192,330	-215,099	-172,497	-239,897
連結	2,430,364	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797

## 4)減価償却費

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
定期船事業	12,607	16,858	17,660	20,173	17,646	13,770	11,754	11,668	9,891	9,818	9,771
ターミナル関連事業	4,789	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	2,320	2,247	2,595	2,160	2,360	2,825	4,485	4,006	3,232	5,651	9,427
物流事業	6,376	7,327	8,043	8,202	7,175	8,355	9,088	19,881	19,913	21,003	25,130
不定期専用船事業	67,388	75,469	68,688	68,942	61,223	59,404	60,465	65,982	63,293	63,356	75,506
不動産業	909	917	1,090	1,118	1,056	1,259	1,285	1,355	1,366	702	534
その他の事業	1,094	1,030	1,387	2,916	2,543	2,244	2,672	1,216	1,159	1,109	1,331
客船事業	2,044	2,114	1,800	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-8	-9	-220	-166	-1	-19	-37	-53	-53	-46	-43
連結	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658

## 5)資本的支出

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
定期船事業	12,194	14,756	21,263	20,489	50,231	40,075	19,454	5,659	6,782	4,296	5,718
ターミナル関連事業	7,017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	52,845	49,627	33,052	3,122	20,681	35,647	10,643	16,989	1,569	74,471	4,903
物流事業	9,480	7,907	10,623	8,027	10,461	17,079	15,300	7,797	6,946	8,214	13,169
不定期専用船事業	218,576	156,351	130,091	70,467	70,487	99,297	124,730	106,482	85,745	118,653	175,440
不動産業	1,209	649	1,323	12,313	2,603	10,476	2,013	1,205	384	83	741
その他の事業	1,303	2,769	992	1,370	1,656	1,008	770	801	753	687	1,158
客船事業	1,180	16,168	1,996	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-1,480	-	-	-	-129	-3,140	-2,135	296	-402	-1,266	-2,267
連結	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	198,865

\* 通期のみの開示としています。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しています。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

# 連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>											
税金等調整前当期純損益	32,594	53,106	86,156	63,748	-241,470	42,046	-21,983	42,525	170,418	1,037,315	1,083,441
減価償却	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658
減損損失	1,420	6,832	6,262	35,431	168,127	916	18,886	20,655	24,385	2,810	27,951
独占禁法引当金繰入	-	13,101	-	-	19,515	3,100	-	-	-	-	-
契約損引当金繰入	-	3,892	11,328	-	44,820	-	-	35,465	-	-	-
事業再編関連資産売却損	-	-	-	-	-	6,985	925	-	-	-	-
有形及び無形固定資産除売却損	-6,149	-8,520	-11,113	-10,633	-10,282	-13,086	-11,259	-28,384	-41,063	-19,090	-6,925
有価証券及び投資有価証券売却損	-13,154	-14,198	-35,244	-28,976	-803	-12,301	-36,515	-7,179	-963	-29,301	-1,341
有価証券及び投資有価証券評価損	2,087	47	7,241	173	9,720	116	812	10,938	4,358	929	482
持分法による投資損	-	-	-	-	-8,745	-	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当	-1,745	-15,321	-12,657	-22,068	-13,900	-9,935	2,538	-22,517	-155,928	-742,645	-811,957
支払利息	-6,653	-6,792	-8,348	-9,023	-9,993	-10,491	-11,949	-11,402	-7,937	-8,407	-16,544
為替差損	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	24,343	25,958	15,978	12,279	15,388
売上替債権の増減額	-1,924	-1,533	-11,159	6,373	-11,014	5,359	-7,944	401	-3,285	-8,487	607
売上債権及び契約資産の増減額	-17,474	-35,067	-12,905	58,107	-27,778	-7,731	-	32,476	20,999	-35,150	-
仕入債権及び買入債務の増減額	-2,758	-6,820	22,492	18,774	-12,232	-5,538	7,788	7,041	-4,789	-20,207	-69,664
契約損失引当金の増減額	10,364	40,812	-15,344	-34,410	21,289	7,854	-43,775	-17,712	25,534	37,378	-20,282
その他	1,582	9,569	38,782	-5,194	-6,472	-6,802	2,144	-3,614	11,342	-36,590	2,385
小計	113,170	164,049	184,290	192,573	28,340	106,119	81,666	129,380	145,061	257,917	430,272
利息及び配当金の受取額	10,148	10,194	14,240	17,600	31,866	23,640	22,028	21,851	42,000	288,052	457,209
独占禁法の連支払額	-17,533	-19,246	-17,880	-17,205	-15,516	-17,422	-23,994	-25,866	-16,864	-11,795	-14,444
法人税等の支払額又は還付額	-11,833	-16,222	-19,419	-47,212	-15,903	-20,270	-15,442	-8,434	-9,902	-26,411	-48,183
営業活動によるキャッシュ・フロー	93,951	136,522	136,448	142,857	27,924	89,090	45,260	116,931	159,336	507,782	824,853
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>											
有価証券の取得による支出	-72	-	-	-	-	-53	-84	-	-	-	-
有価証券の売却及び償還による収入	318	42	-	-	-	100	-	-	-	147	-
有形及び無形固定資産の取得による支出	-307,050	-233,985	-189,981	-115,913	-156,229	-199,240	-169,614	-138,766	-102,087	-192,726	-198,360
有形及び無形固定資産の売却による収入	158,498	246,586	185,298	74,144	30,509	70,984	85,356	70,837	76,026	35,435	29,009
投資有価証券の取得による支出	-9,829	-29,307	-23,409	-38,767	-49,886	-43,368	-100,799	-13,728	-14,121	-18,022	-57,423
投資有価証券の売却及び償還による収入	28,311	38,100	51,703	8,605	11,164	27,058	36,855	20,729	12,916	10,155	9,957
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-923	-70	-	-475	-8,123	-2,756	-	-	-579	-0
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	35	-	-	-	1,762	-	7,266
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-250	-	-1,634	-	-1,813	-222	-948	-424	-0	-56	0
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	9,437	-	-	11,414	379	883	36,013	2,919
貸付金の回収による収入	-5,837	-29,941	-18,415	-25,557	-20,443	-3,799	-5,844	-11,803	-19,221	-13,608	-7,040
貸付金の回収による収入	1,901	13,669	25,797	40,570	20,114	14,455	8,410	15,767	22,415	10,044	8,333
その他	-1,555	2,167	-2,532	585	22,411	4,313	5,618	2,141	5,132	-15,954	-24,592
投資活動によるキャッシュ・フロー	-135,566	6,409	26,755	-46,895	-144,612	-137,994	-132,292	-54,867	-16,871	-148,571	-252,964
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>											
短期借入金の純増減額	9,763	-15,588	-4,068	-2,016	3,053	-227	97,487	-37,136	-64,207	-1,905	-4,450
コマシャル・ベーパーの純増減額	-	-	-	-	-	-	11,000	8,000	-19,000	-	-
長期借入金の返済による支出	282,344	49,226	27,082	28,754	113,672	126,553	112,236	85,939	125,187	18,423	16,663
長期借入金の返済による支出	-99,584	-108,032	-167,473	-114,208	-97,764	-97,596	-139,028	-90,950	-115,651	-160,671	-135,545
社債の発行による収入	39,797	39,812	-	-	-	29,852	9,937	26,856	-	19,892	-
社債の償還による支出	-45,000	-50,000	-40,000	-50,000	-445	-	-30,000	-20,000	-25,000	-30,000	-30,000
リース債務の返済による支出	-	-	-	-	-	-	-2,402	-19,275	-19,903	-20,389	-24,226
非支配株主からの払込みによる収入	-	126	-	130	120	-	-	3,271	1,221	5,983	987
自己株式の取得による支出	-16	-41	-38	-30	-1,720	-23	-13	-482	-15	-231	-1,537
自己株式の売却による収入	2	3	1	1	2	35	106	334	33	290	2,950
配当金の支払額	-6,785	-6,784	-8,480	-15,263	-3,391	-	-6,783	-5,087	-6,782	-64,430	-389,957
非支配株主への配当金の支払額	-978	-1,540	-2,268	-3,760	-4,611	-10,253	-4,965	-4,436	-3,359	-5,283	-12,001
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-29,748	-1,565	-	-925	-60	-108
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	12,846	3,058	-	-	-
その他	-1,576	-2,665	-3,761	-3,867	-6,961	-1,004	3,859	-1,827	-2,081	-4,155	-3,976
財務活動によるキャッシュ・フロー	177,966	-95,485	-199,007	-160,260	1,952	17,587	62,715	-61,733	-125,483	-237,535	-581,203
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	10,811	3,891	12,869	-10,351	-2,051	-3,029	-1,201	-1,550	8,688	1,445	-22,836
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	147,162	51,337	-22,933	-74,550	-116,788	-34,345	-25,519	-1,219	25,669	123,100	-32,150
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	151,336	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	78,280	77,092	103,593	226,694
<b>VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	-162	268	338	993	632	132	486	26	709	-	898
<b>VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額</b>	92	-	114	-	-	-	6	30	122	8	614
<b>IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額</b>	-	-312	-	32	-17	47	28	-26	-	-	173
<b>X 株式交換に伴う現金及び現金同等物の減少額</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-7	-
<b>XI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	78,280	77,092	103,593	226,694	196,231

\* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしています。



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

営業外収益	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
受取利息	21	26	32	34	36	34	34	35	23	21	7	43	10
受取配当金	45	41	50	56	63	70	84	78	55	62	22	122	34
持分法による投資利益	17	153	126	220	139	99	-	225	1,559	7,426	2,743	8,119	373
為替差益	43	52	119	-	6	-	3	-	7	113	119	-	-
匿名組合投資利益	-	-	-	-	87	-	-	-	-	-	-	-	-
その他営業外収益	68	79	73	73	61	51	65	33	55	40	33	76	55
合計	196	353	403	383	394	255	188	373	1,701	7,664	2,925	8,361	474
営業外費用	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
支払利息	174	189	177	169	155	177	243	259	159	122	29	153	35
持分法による投資損失	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-
為替差損	-	-	-	66	-	38	-	13	-	-	-	31	8
デリバティブ損失	-	-	-	-	-	-	-	27	83	-	-	-	-
その他営業外費用	18	29	47	37	47	36	50	14	19	199	10	41	6
合計	193	219	225	273	202	253	319	315	263	322	40	227	51
営業外収支	3	134	178	110	191	1	-131	57	1,437	7,342	2,885	8,134	423

## 連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

特別利益	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
固定資産売却益	76	112	121	133	115	138	125	292	420	195	19	73	33
投資有価証券売却益	128	-	-	-	-	119	194	-	-	-	-	-	-
関係会社株式売却益	-	1	366	287	-	4	-	-	9	-	11	-	-
段階取得に係る差益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	14	-
その他	18	161	27	24	27	32	207	82	47	318	25	45	14
合計	223	274	515	446	143	295	527	374	476	514	56	133	48
特別損失	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
固定資産売却損	13	24	5	25	10	1	6	5	6	0	0	0	0
その他固定資産評価損	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
独禁法関連損失	-	131	137	-	-	31	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	14	68	62	354	1,681	9	188	206	243	28	178	279	-
固定資産除却損	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	5
関係会社清算損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44	-
契約損失引当金繰入額	-	38	113	-	448	-	354	-	549	-	-	-	-
投資有価証券売却損	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	16	0	70	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-
備船解約金	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業再編関連損失	-	-	-	-	-	76	-	-	-	-	-	-	-
航空機リース解約損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-	-
その他	22	65	105	29	428	36	169	182	125	63	3	72	0
合計	74	327	494	409	2,568	154	726	394	925	172	183	397	6
Net 特別損	148	-53	21	36	-2,425	140	-199	-19	-449	341	-126	-263	41

(参考) 単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
貨物費	2,385	2,825	3,235	3,377	2,928	3,272	626	374	303	394	118	530	130
燃料費	2,532	2,902	2,931	1,864	1,304	1,836	1,413	1,397	908	1,548	549	2,513	496
港費	655	813	910	955	881	1,000	581	542	488	584	157	694	185
その他運航費	8	-26	-26	-53	-96	-68	8	21	21	32	9	41	10
運航費	5,583	6,514	7,051	6,144	5,017	6,040	2,630	2,336	1,722	2,559	835	3,779	823
船費	129	139	138	128	124	98	115	105	92	80	20	73	18
傭船料	3,312	3,900	4,187	4,532	3,816	3,999	3,627	3,470	3,300	3,767	979	4,233	1,080
コンテナ関連費用	384	448	510	609	523	500	410	330	269	325	84	271	99
その他海運業費用	90	102	123	154	64	45	77	7	30	-120	25	156	62
海運業費用 計	9,498	11,106	12,011	11,571	9,546	10,684	6,863	6,251	5,415	6,612	1,945	8,515	2,084
その他事業費用	34	34	34	33	29	12	13	13	15	14	3	14	3
一般管理費	373	404	429	473	444	379	387	336	340	361	112	435	126
営業費用 合計	9,907	11,545	12,475	12,078	10,019	11,076	7,263	6,600	5,771	6,987	2,061	8,965	2,214

## 連結従業員数

(人)

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
定期船事業	4,152	6,344	6,560	6,699	6,767	6,201	3,942	3,252	3,487	3,568	3,567
ターミナル関連事業	2,574	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	712	698	707	730	760	796	817	747	897	952	1,024
物流事業	16,547	20,179	21,244	22,244	23,641	25,990	25,740	25,563	24,487	25,199	25,794
不定期専用船事業	2,573	2,668	2,570	2,616	2,775	2,888	3,461	3,501	4,386	3,584	3,168
不動産業	66	67	74	68	66	65	66	69	72	7	8
その他の事業	1,480	1,535	1,516	1,536	1,521	1,506	1,306	1,333	1,319	1,425	1,492
客船事業	463	458	459	-	-	-	-	-	-	-	-
全社(共通)	298	393	390	383	405	374	379	392	409	430	449
合計	28,865	32,342	33,520	34,276	35,935	37,820	35,711	34,857	35,057	35,165	35,502

\* 通期のみの開示としています。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しています。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

## ONE社 主要定期航路 消席状況

(単位: 1,000TEU)

		22/3					23/3					24/3
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
北米 往航	積高	615	649	564	523	2,352	577	578	449	468	2,072	578
	消席率	100%	100%	100%	100%	100%	100%	91%	80%	90%	90%	82%
欧州 往航	積高	436	443	411	422	1,712	402	395	368	346	1,510	385
	消席率	100%	100%	97%	97%	100%	95%	95%	90%	95%	94%	94%
北米 復航	積高	328	309	258	240	1,135	278	276	297	294	1,145	291
	消席率	54%	54%	47%	51%	52%	48%	51%	49%	55%	51%	44%
欧州 復航	積高	339	347	305	289	1,281	282	267	243	235	1,026	240
	消席率	82%	78%	69%	63%	73%	58%	56%	54%	54%	55%	54%

## 郵船ロジスティクス社 取扱量

	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3					24/3
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
海上輸出 (1,000TEU)	815	764	723	721	167	169	164	152	651	151
航空輸出 (1,000トン)	380	337	326	400	82	76	74	62	295	59

## 当社自動車輸送台数

(単位: 万台)

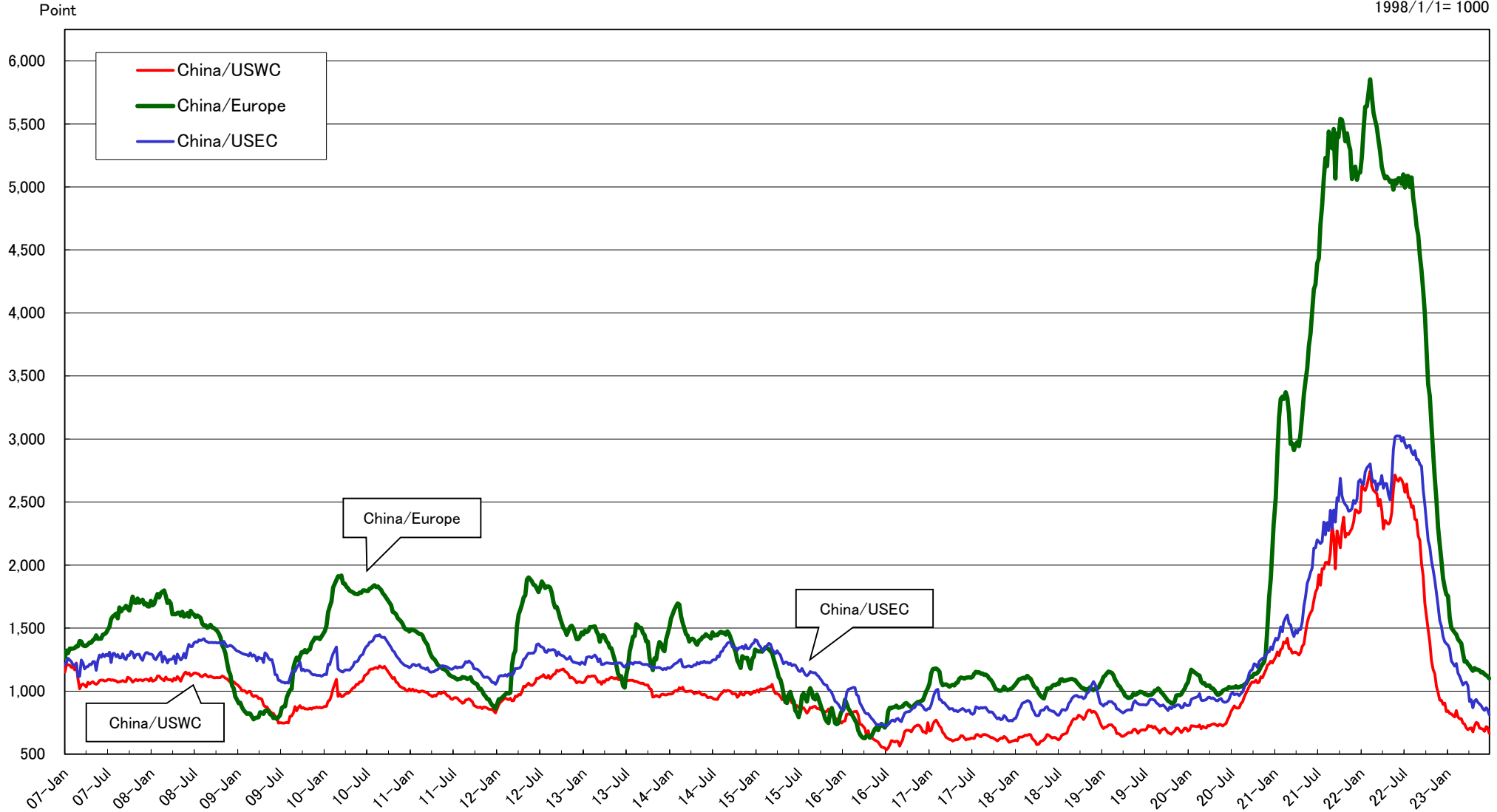
	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	22/6	23/3	23/6
合計	360	365	370	336	363	340	457	356	415	106	450	112

\* 当社自動車輸送台数は、20/3期より欧州域内輸送台数(スペースチャーター込み)を含めて表示しています。

# 定期船運賃市況

● 定期船運賃市況

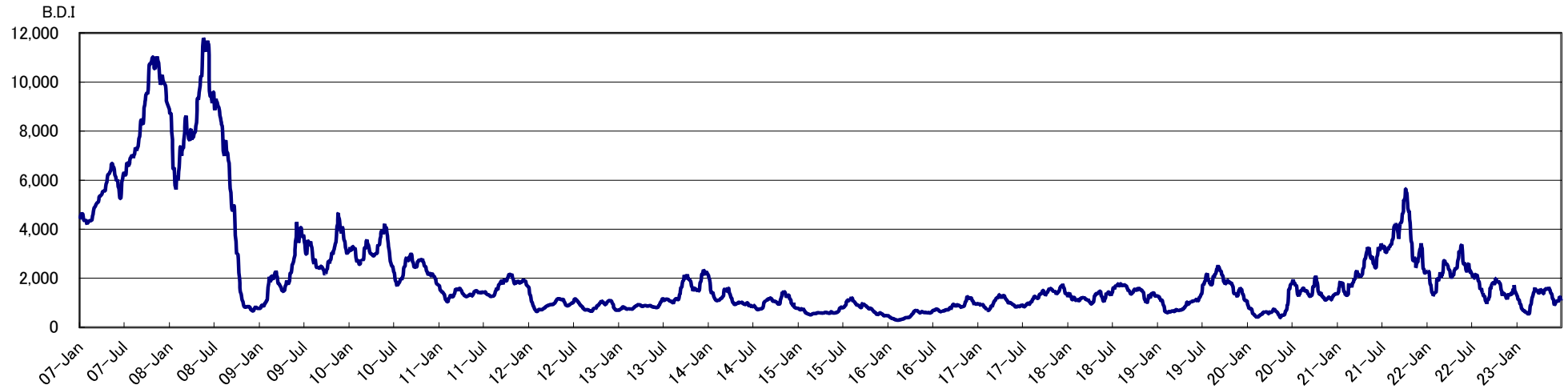
China (Export) Containerized Freight Index  
1998/1/1= 1000



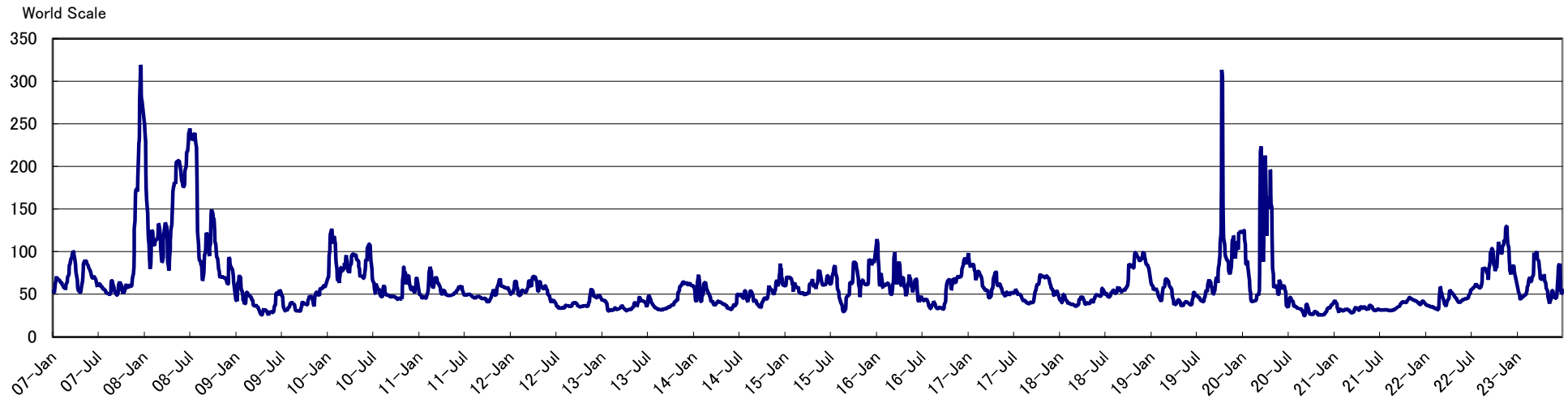
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

## BDI・WS推移

### ● 不定期船市況 BDI(Baltic Dry Index) の推移



### ● タンカー市況 VLCC中東積極東向けWS(World Scale)の推移

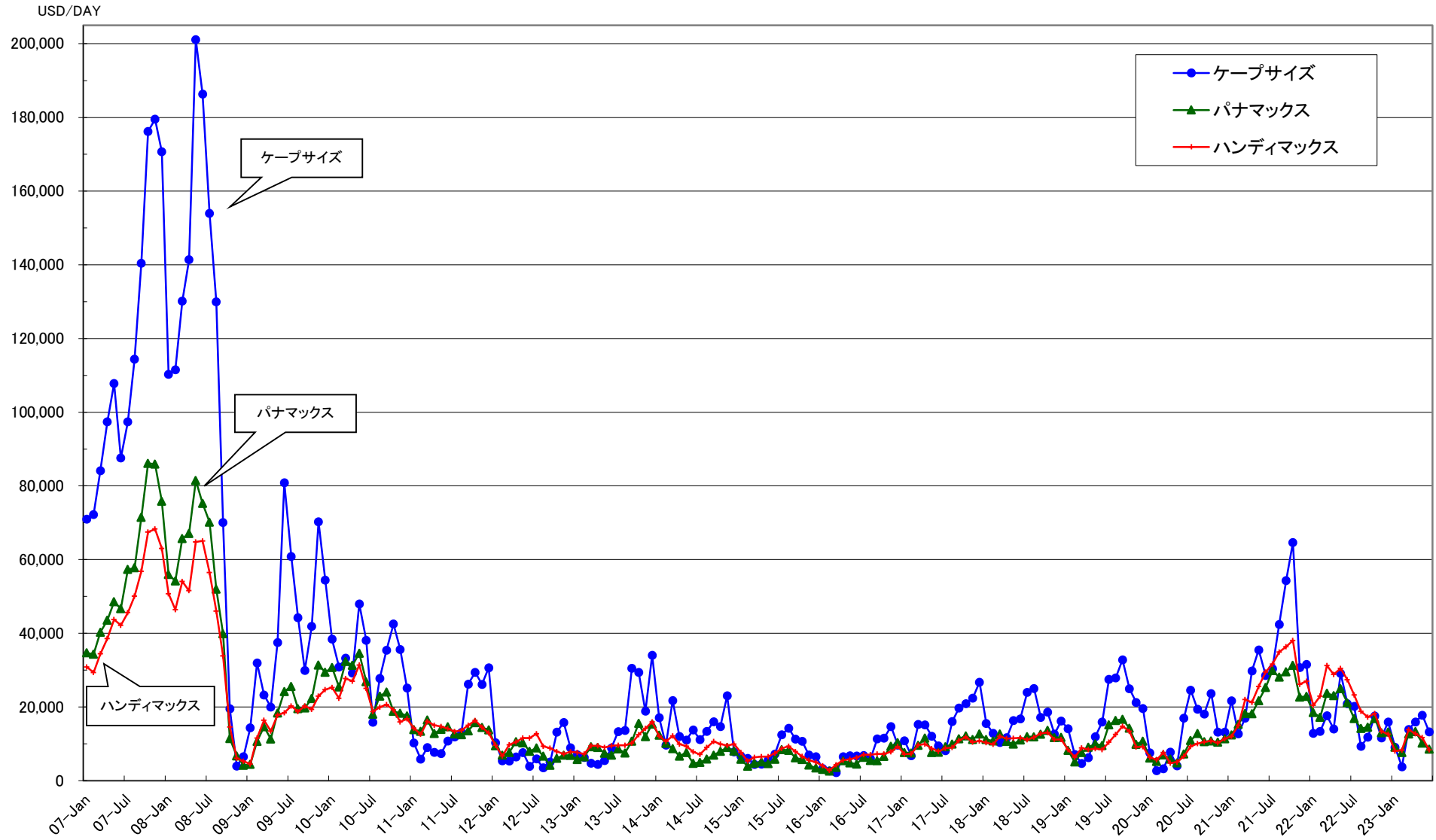


\* 2015年12月6日までは日本向けWSを採用し、それ以降は中国向け推移を記載しています。

(2007年1月～2023年6月、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移

## ● 定期傭船料の推移



\* バルチック海運指数の算出に用いられる各時点の標準船型を基準としています。現時点の標準船型：ケープサイズ(180,000dwt)、パナマックス(74,000dwt)、ハンディマックス(58,000dwt)

(2007年1月～2023年6月、日本郵船調べ)



**日本郵船**

【お問い合わせ先】

日本郵船 IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-5151

---

E-mail: [iroffice@nykgroup.com](mailto:iroffice@nykgroup.com)

<https://www.nyk.com>