

# FACT BOOK II 2019

財務データ集、海運市況情報

2019年10月31日 作成



証券コード  
9101

## 目 次

---

### ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 ONE社 主要定期航路 消席状況  
郵船ロジスティクス社 取扱量  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

### 18/9(実績)-19/9(実績)-20/3(予想)比較

#### ● 連結

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9	20/3(予)	増減 (19/3 vs 20/3(予))	
売上高	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	915,670	1,829,300	824,737	1,680,000	-149,300	-8.2%
連単倍率	1.96	2.10	1.99	1.97	1.92	1.91	1.90	1.89	2.03	2.01	-	2.60	-	-	-	-
営業利益	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	-4,194	11,085	15,836	40,500	29,415	265.4%
連単倍率	2.58	-	2.26	-	-	3.25	3.85	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-9,029	-2,052	16,019	37,000	39,052	-
連単倍率	1.24	-	1.94	-	1.97	1.56	1.14	1.27	-	0.67	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-9,795	-44,501	11,123	26,000	70,501	-
連単倍率	3.49	-	2.94	-	1.13	2.47	3.79	6.13	-	0.34	-	-	-	-	-	-

#### ● 単体

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
売上高	1,240,421	808,125	970,318	915,862	987,688	1,168,438	1,264,761	1,201,339	947,758	1,087,926	703,078
営業利益	56,256	-40,018	54,223	-60,343	-3,038	13,847	17,215	-6,525	-54,234	-19,707	-23,356
経常利益	113,190	-31,696	58,815	-43,873	9,003	37,558	73,530	47,419	-34,091	41,700	7,663
当期純利益	16,076	-7,212	26,741	-64,855	16,707	13,380	12,565	2,974	-266,930	59,509	-24,501

\* 単体は通期のみの開示しております。

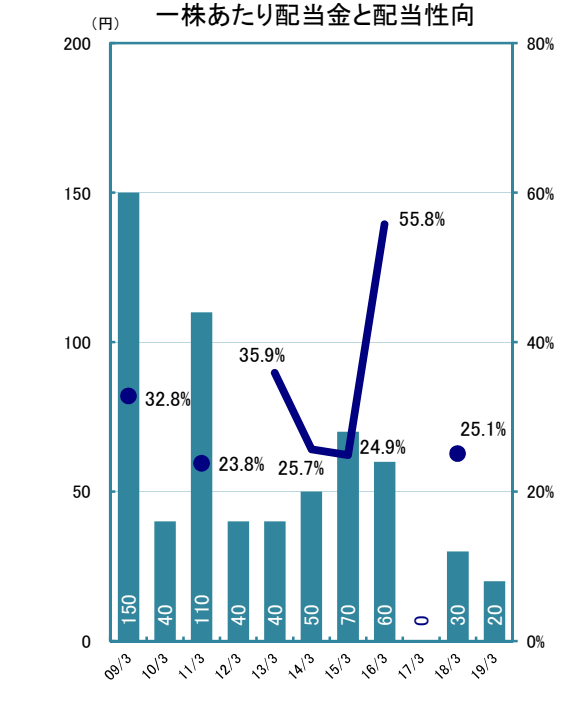
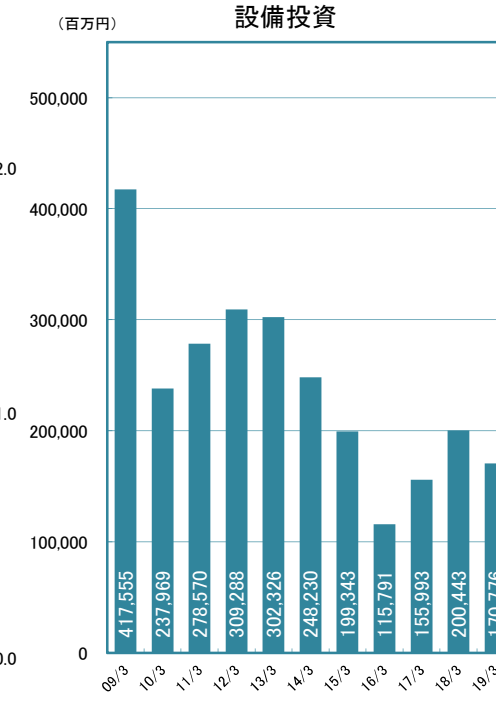
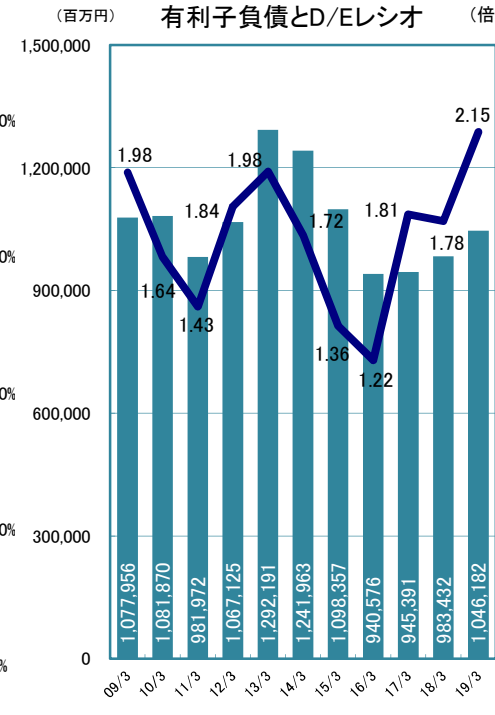
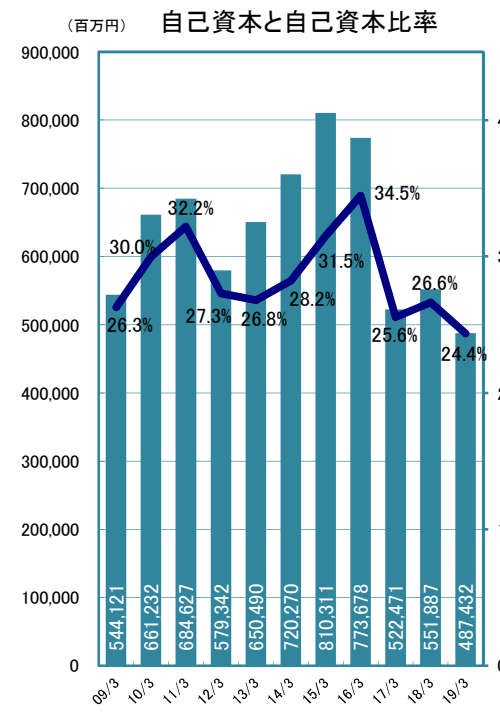
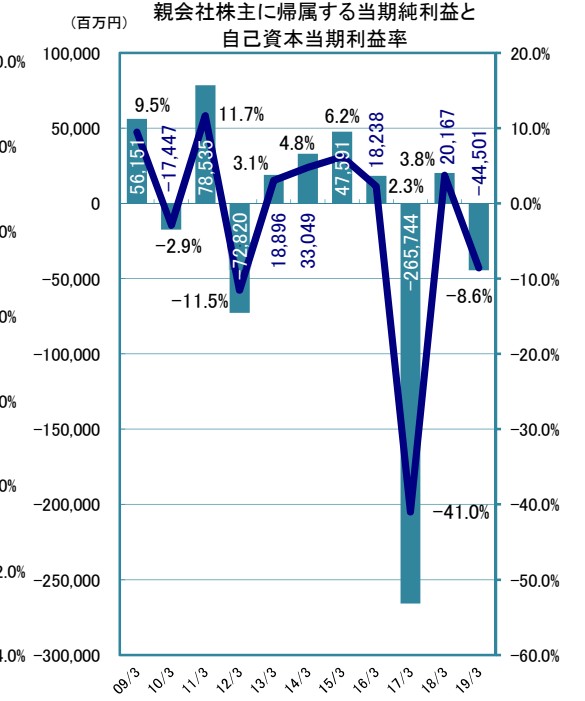
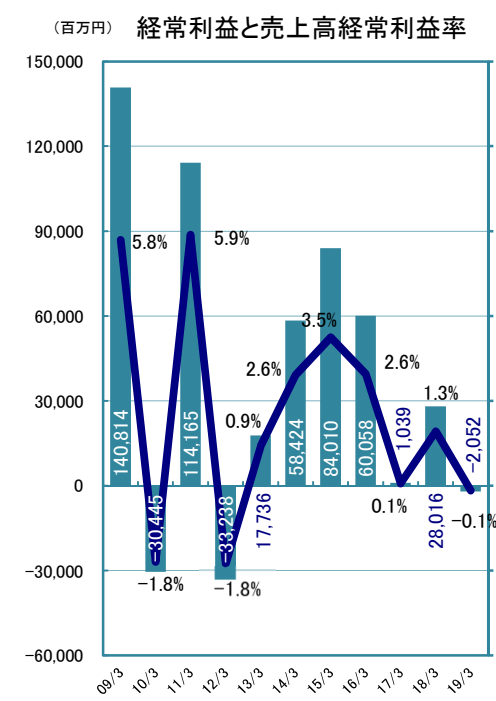
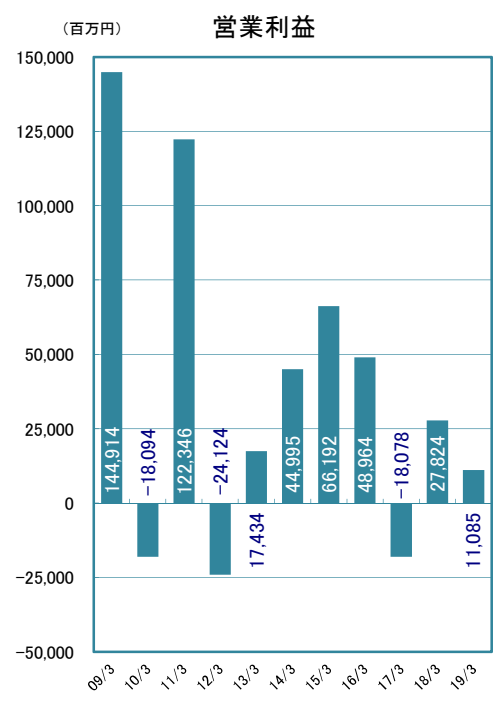
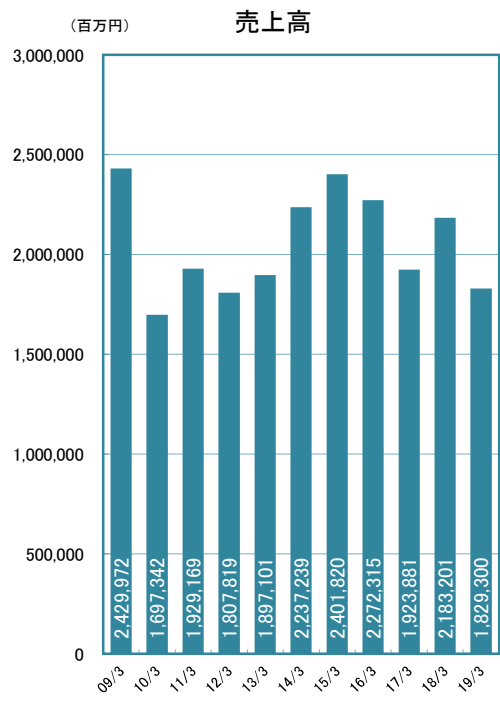
## 連結主要数値・指標

(百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
1) 売上高	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	915,670	1,829,300	824,737
2) 営業利益	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	-4,194	11,085	15,836
3) 経常利益	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-9,029	-2,052	16,019
4) 親会社株主に帰属する当期純利益	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-9,795	-44,501	11,123
5) 総支払利息	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	11,607	24,343	13,849
6) 総受取利息・配当金	11,333	6,521	6,079	7,067	6,653	6,792	8,348	9,023	9,993	10,491	7,021	11,949	5,596
7) 純支払利息 5) - 6)	11,033	12,946	10,747	9,142	10,803	12,192	9,406	7,900	5,563	7,296	4,586	12,393	8,252
8) 減価償却費	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	45,479	89,713	51,082
9) 総資産	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,138	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,096,483	2,001,704	2,036,653
10) 負債	1,490,033	1,503,769	1,398,718	1,499,743	1,731,663	1,777,337	1,688,905	1,400,502	1,452,247	1,483,380	1,531,655	1,479,978	1,531,624
11) 有利子負債	1,077,956	1,081,870	981,972	1,067,125	1,292,191	1,241,963	1,098,357	940,576	945,391	983,432	1,116,451	1,046,182	1,124,286
12) 自己資本	544,121	661,232	684,627	579,342	650,490	720,270	810,311	773,678	522,471	551,887	529,231	487,432	468,017
13) EBITDA 2) + 8)	245,038	79,925	222,544	76,733	114,956	150,951	167,237	152,311	73,926	115,663	-	100,798	-
14) EV/EBITDA((時価総額+11)-現預金)/13))	5.73	18.16	6.21	17.65	13.29	10.15	8.52	7.03	64.46	10.73	-	12.93	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.98	1.64	1.43	1.84	1.98	1.72	1.36	1.22	1.81	1.78	2.11	2.15	2.40
16) 自己資本比率(%)	26.3%	30.0%	32.2%	27.3%	26.8%	28.2%	31.5%	34.5%	25.6%	26.6%	25.2%	24.4%	23.0%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	9.5%	-2.9%	11.7%	-11.5%	3.1%	4.8%	6.2%	2.3%	-41.0%	3.8%	-	-8.6%	-
18) 総資産経常利益率(%)	6.5%	-1.4%	5.3%	-1.6%	0.8%	2.3%	3.3%	2.5%	0.0%	1.4%	-	-0.1%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	2.6%	-0.8%	3.6%	-3.4%	0.8%	1.3%	1.9%	0.8%	-12.4%	1.0%	-	-2.2%	-
20) 売上高経常利益率(%)	5.8%	-1.8%	5.9%	-1.8%	0.9%	2.6%	3.5%	2.6%	0.1%	1.3%	-1.0%	-0.1%	1.9%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	6.6	2.9	10.1	1.8	5.4	7.1	7.6	8.3	1.8	6.1	-1.3	5.1	3.5
22) 発行済株式数(千株)	1,227,811	1,697,824	1,696,890	1,696,288	1,696,216	1,696,088	1,695,969	1,695,879	1,686,500	1,686,558	1,687,708	1,687,705	1,688,833
23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円)	45.7	-12.7	46.3	-42.9	11.1	19.5	28.1	10.8	-157.2	119.6	-58.1	-263.8	65.9
24) 一株当たり配当金(円)	150.0	40.0	110.0	40.0	40.0	50.0	70.0	60.0	-	30.0	-	20.0	-
25) 配当性向(%)	32.8%	-	23.8%	-	35.9%	25.7%	24.9%	55.8%	-	25.1%	-	-	-
26) 株価純資産倍率(PBR)	0.9	0.9	0.8	0.8	0.6	0.7	0.7	0.5	0.8	0.7	-	0.6	-
27) 株価収益率(PER)	8.2	-29.1	7.0	-6.1	21.8	15.4	12.3	20.2	-14.9	18.0	-	-8.1	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	100.82	93.04	86.04	78.90	82.33	99.75	109.19	120.78	108.76	111.19	109.48	110.67	109.18
期末レート・3月末決算(円)	98.23	93.04	83.15	82.19	94.05	102.92	120.17	112.68	112.19	106.24	113.57	110.99	107.92
期末レート・12月末決算(円)	91.03	92.10	81.49	77.74	86.58	105.39	120.55	120.61	116.49	113.00	110.54	111.00	107.79
29) 燃料油消費単価(ドル)	503.21	393.83	483.87	666.22	673.27	624.11	557.28	298.66	253.75	341.41	419.65	442.49	436.54
30) 連結子会社数(社)	693	711	687	675	645	610	574	560	552	538	544	510	505
31) 持分法適用会社数(社)	78	74	112	120	127	143	145	166	200	203	200	202	202
32) 投下資本	1,659,193	1,785,264	1,710,066	1,689,616	1,990,170	2,015,862	1,979,280	1,784,846	1,537,327	1,571,688	1,681,279	1,567,907	1,629,315
33) 税引後事業利益	97,908	-6,587	78,595	-10,217	21,116	46,445	61,059	46,189	9,958	27,482	1,547	13,375	17,921
34) 設備投資	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	-	170,776	-
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	5.9%	-0.4%	4.6%	-0.6%	1.1%	2.3%	3.1%	2.6%	0.6%	1.7%	-	0.9%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数)	777	803	827	838	844	877	832	782	758	755	-	710	-
(重量トン)万トン	5,053	5,658	6,019	6,193	6,415	6,803	6,636	6,206	5,939	6,127	-	5,874	-

\* 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載しておりません。

\* 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。当頁表及び次頁グラフでの一株当たり配当金は、当該株式併合を考慮した金額にて記載しております。



## セグメント情報概要

1) 売上高 (百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
定期船事業	595,371	378,085	462,163	418,744	441,863	617,494	696,352	706,366	585,904	691,433	150,204	286,339	103,626
ターミナル関連事業	132,009	110,279	122,419	140,089	140,804	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	79,432	62,579	87,234	82,612	77,864	88,854	99,110	91,101	81,919	97,826	29,119	56,750	36,344
物流事業	448,139	341,782	390,929	365,191	366,829	431,567	486,919	496,509	461,361	512,332	265,741	525,826	238,220
不定期専用船事業	1,087,086	733,471	796,430	730,854	795,587	988,489	995,851	902,291	717,729	795,606	414,663	841,358	400,311
不動産業	11,715	12,154	11,458	10,849	10,423	9,946	9,504	9,781	9,439	7,941	3,800	7,617	3,631
その他の事業	207,883	155,981	163,535	184,577	173,635	192,767	170,607	147,015	146,614	172,300	90,183	188,158	76,882
客船事業	44,200	35,155	35,877	32,471	35,042	45,270	49,802	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-175,867	-132,148	-140,878	-157,571	-144,950	-137,150	-106,327	-80,751	-79,087	-94,238	-38,041	-76,751	-34,280
連結	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	915,670	1,829,300	824,737

2) 経常利益

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
定期船事業	-25,855	-55,445	30,248	-44,757	-9,433	-782	9,807	-321	-12,716	10,874	-18,892	-26,401	9,704
ターミナル関連事業	5,134	2,926	6,699	7,748	6,952	-	-	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	-18,817	-15,182	7,817	3,384	-4,862	-7,371	699	1,585	2,631	1,811	-7,980	-15,969	-9,176
物流事業	5,174	1,554	7,750	9,266	4,773	6,534	10,794	11,869	7,650	2,382	3,288	7,728	2,340
不定期専用船事業	168,986	36,604	60,414	-7,786	18,623	54,884	60,082	46,595	-4,168	9,643	15,856	33,791	14,220
不動産業	4,395	4,909	4,368	3,902	3,940	3,824	3,257	3,379	12,079	2,659	1,434	2,747	1,320
その他の事業	682	-1,732	-459	811	1,475	672	-596	-53	-1,496	3,167	595	3,082	1,028
客船事業	1,104	-4,093	-2,688	-5,823	-3,744	717	2,117	-	-	-	-	-	-
消去・全社	9	13	15	15	11	-55	-2,153	-2,997	-2,940	-2,522	-3,332	-7,031	-3,418
連結	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-9,029	-2,052	16,019

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

## 3) 資産

(百万円)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	298,419	275,877	259,367	261,554	280,701	452,479	499,804	419,247	401,983	405,307	361,893
ターミナル関連事業	131,854	135,983	138,134	158,466	166,070	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	71,429	64,329	59,992	69,766	90,311	78,845	56,221	47,597	53,004	77,362	64,122
物流事業	197,618	208,477	215,219	205,224	217,455	237,998	274,382	250,303	255,189	277,919	281,834
不定期専用船事業	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649	1,412,501	1,502,207	1,501,200	1,338,549	1,269,346	1,256,094	1,285,305
不動産業	51,214	56,790	53,842	54,596	57,372	53,841	56,835	63,542	56,266	58,854	57,328
その他の事業	492,524	507,599	507,564	457,568	607,828	552,979	414,123	251,326	209,981	195,238	171,748
客船事業	39,768	33,214	27,397	28,117	28,659	33,786	44,273	-	-	-	-
消去・全社	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711	-430,536	-360,902	-277,012	-125,795	-201,587	-199,141	-220,530
連結	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704

## 4) 減価償却費

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	11,005	8,452	9,535	11,471	12,607	16,858	17,660	20,173	17,646	13,770	11,754
ターミナル関連事業	5,737	4,676	4,785	4,776	4,789	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	1,824	688	740	787	2,320	2,247	2,595	2,160	2,360	2,825	4,485
物流事業	7,285	6,563	6,139	6,214	6,376	7,327	8,043	8,202	7,175	8,355	9,088
不定期専用船事業	69,380	73,353	74,958	73,710	67,388	75,469	68,688	68,942	61,223	59,404	60,465
不動産業	1,123	1,027	831	924	909	917	1,090	1,118	1,056	1,259	1,285
その他の事業	2,015	1,472	1,375	1,122	1,094	1,030	1,387	2,916	2,543	2,244	2,672
客船事業	1,787	1,796	1,843	1,860	2,044	2,114	1,800	-	-	-	-
消去・全社	-35	-11	-13	-10	-8	-9	-220	-166	-1	-19	-37
連結	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713

## 5) 資本的支出

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	117,613	41,900	45,976	27,224	12,194	14,756	21,263	20,489	50,231	40,075	19,454
ターミナル関連事業	7,563	6,366	4,836	4,753	7,017	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	47,145	9,393	330	10,096	52,845	49,627	33,052	3,122	20,681	35,647	10,643
物流事業	5,161	7,120	6,472	5,980	9,480	7,907	10,623	8,027	10,461	17,079	15,300
不定期専用船事業	234,557	169,890	217,898	253,120	218,576	156,351	130,091	70,467	70,487	99,297	124,730
不動産業	787	307	254	4,095	1,209	649	1,323	12,313	2,603	10,476	2,013
その他の事業	2,545	167	855	1,386	1,303	2,769	992	1,370	1,656	1,008	770
客船事業	2,181	2,823	1,945	2,631	1,180	16,168	1,996	-	-	-	-
消去・全社	-	-	-	-	-1,480	-	-	-	-129	-3,140	-2,135
連結	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776

\* 通期のみの開示としております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

## 連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>													
税金等調整前当期純損益	77,660	-9,974	113,187	-30,948	32,594	53,106	86,156	63,748	-241,470	42,046	-1,225	-21,983	19,648
減価償却	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	45,479	89,713	51,082
減損損失	27,050	4,098	2,443	5,511	1,420	6,832	6,262	35,431	168,127	916	11,727	18,886	1,028
引当金繰入	-	-	-	-	-	-	13,101	-	19,515	3,100	-	-	-
リース費用	14,411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リース負債の増減	-	-	-	-	-	3,892	11,328	-	44,820	-	-	35,465	1,604
有形固定資産の売却	-4,179	-8,248	-8,227	-10,785	-6,149	-8,520	-11,113	-10,633	-10,282	-13,086	-5,120	-11,259	-10,089
無形固定資産の売却	-6,956	-14,589	-5,155	-3,266	-13,154	-14,198	-35,244	-28,976	-803	-12,301	-17,976	-36,515	-447
有価証券の売却	8,851	737	10,045	5,490	2,087	47	7,241	173	9,720	116	5	812	2,799
有価証券の取得	-	-	-	-	-	-	-	-	-8,745	-	-	-	-
持分法による投資	-4,204	-2,417	-6,387	-2,164	-1,745	-15,321	-12,657	-22,068	-13,900	-9,935	1,316	2,538	-15,205
受取利息	-11,333	-6,521	-6,079	-7,067	-6,653	-6,792	-8,348	-9,023	-9,993	-10,491	-7,021	-11,949	-5,596
支払利息	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	11,607	24,343	13,849
為替差損	-4,166	50	505	1,684	-1,924	-1,533	-11,159	6,373	-11,014	5,359	-9,258	-7,944	4,228
売上債権の増減	69,943	-11,039	2,890	-15,479	-17,474	-35,067	-12,905	58,107	-27,778	-7,731	35,877	32,476	17,119
仕入債務の増減	22,422	-11,544	-9,875	-7,194	-2,758	-6,820	22,492	18,774	-12,232	-5,538	3,583	7,788	6,649
た仕入	-66,164	15,295	-4,596	8,812	10,364	40,812	-15,344	-34,410	21,289	7,854	-43,420	-43,775	-18,347
その他	6,241	-5,612	-10,790	-6,684	1,582	9,569	38,782	-5,194	-6,472	-6,802	-17,524	2,144	-15,490
小計	252,065	67,721	194,985	54,976	113,170	164,049	184,290	192,573	28,340	106,119	8,049	81,666	52,833
利息及び配当金の受取	16,488	10,338	10,013	8,613	10,148	10,194	14,240	17,600	31,866	23,640	13,817	22,028	10,782
利息及び配当金の支払	-22,903	-21,095	-17,221	-16,297	-17,533	-19,246	-17,880	-17,205	-15,516	-17,422	-10,766	-23,994	-13,707
法人税等の支払額又は還付額	-95,176	5,142	-13,192	-17,455	-11,833	-16,222	-19,419	-47,212	-15,903	-20,270	-5,612	-15,442	-2,317
営業活動によるキャッシュ・フロー	150,474	62,105	174,585	29,837	93,951	136,522	136,448	142,857	27,924	89,090	-13,509	45,260	47,591
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>													
有価証券の取得による支出	-1,851	-2,146	-323	-64	-72	-	-	-	-	-	-53	-82	-84
有価証券の売却及び償還による収入	3,225	2,492	1,013	916	318	42	-	-	-	-	-	100	-
有形及び無形固定資産の取得による支出	-417,555	-237,969	-278,570	-309,288	-307,050	-233,985	-189,981	-115,913	-156,229	-199,240	-91,888	-169,614	-60,562
有形及び無形固定資産の売却による収入	248,233	183,732	121,920	173,272	158,498	246,586	185,298	74,144	30,509	70,984	28,067	85,356	15,009
投資有価証券の取得による支出	-15,125	-14,249	-23,742	-10,399	-9,829	-29,307	-23,409	-38,767	-49,886	-43,368	-98,248	-100,799	-3,669
投資有価証券の売却及び償還による収入	13,012	28,184	15,842	8,404	28,311	38,100	51,703	8,605	11,164	27,058	31,469	36,855	2,762
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-3,358	-	-5,412	-	-923	-70	-	-475	-8,123	-2,686	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	35	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-331	-2,930	-147	-	-250	-	-1,634	-	-1,813	-222	-	-948	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	213	106	-	-	-	-	9,437	-	-	2,741	11,414	-
貸付金による収入	-6,675	-8,667	-6,304	-14,290	-5,837	-29,941	-18,415	-25,557	-20,443	-3,799	-4,120	-5,844	-6,137
貸付金の回収による収入	9,274	5,069	3,851	11,525	1,901	13,669	25,797	40,570	20,114	14,455	3,404	8,410	2,847
その他	-2,462	5,923	3,573	5,932	-1,555	2,167	-2,532	585	22,411	4,313	1,214	5,618	2,125
投資活動によるキャッシュ・フロー	-170,253	-43,706	-162,781	-139,402	-135,566	6,409	26,755	-46,895	-144,612	-137,994	-130,128	-132,292	-47,623
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>													
短期借入金純増減額	-35,522	-85,903	-47,383	4,385	9,763	-15,588	-4,068	-2,016	3,053	-227	85,558	97,487	-6,390
コーポレート・ペーパーの純増減額	-15,000	-4,000	-	-	-	-	-	-	-	-	33,000	11,000	14,000
長期借入れによる収入	223,311	169,632	102,683	192,444	282,344	49,226	27,082	28,754	113,672	126,553	61,257	112,236	59,911
長期借入金の返済による支出	-94,519	-84,570	-139,789	-110,872	-99,584	-108,032	-167,473	-114,208	-97,764	-97,596	-38,082	-139,028	-58,948
社債の発行による収入	-	59,787	-	54,722	39,797	39,812	-	-	-	29,852	9,937	9,937	26,856
社債の償還による支出	-16,000	-20,000	-	-54,555	-45,000	-50,000	-40,000	-50,000	-445	-	-30,000	-30,000	-30,000
リース債務の返済による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,022	-	-8,778
株式の発行による収入	-	110,776	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの払込みによる収入	-	-	53	799	-	126	-	130	120	-	-	-	3,290
自己株式の取得による支出	-300	-129	-347	-140	-16	-41	-38	-30	-1,720	-23	-7	-13	-476
自己株式の売却による収入	123	26	10	23	2	3	1	2	35	105	106	716	
配当金の支払額	-30,698	-4,911	-13,577	-11,878	-6,785	-6,784	0	-15,263	-3,391	-5,087	-6,783	-1,695	-2,088
非支配株主への配当金の支払額	-778	-719	-861	-1,360	-978	-1,540	-2,268	-3,760	-4,611	-10,253	-3,915	-4,965	-2,088
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-29,748	-103	-1,565	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,846	3,073
その他	-1,042	-2,592	-949	-1,409	-1,576	-2,665	-3,761	-3,867	-6,961	-1,004	5,698	1,457	-793
財務活動によるキャッシュ・フロー	29,571	137,396	-100,161	72,159	177,966	-95,485	-199,007	-160,260	1,952	17,587	117,338	62,715	-1,325
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	-2,477	-5,520	-6,041	-1,324	10,811	3,891	12,869	-10,351	-2,051	-3,029	2,401	-1,201	-3,991
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	7,314	150,275	-94,400	-38,730	147,162	51,337	-22,933	-74,650	-116,788	-34,345	-23,897	-25,519	-5,348
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	103,278	78,280
<b>VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	3,475	4,665	460	556	-162	268	338	993	632	132	475	486	26
<b>VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額</b>	-	14	226	-	92	-	114	-	-	-	6	-	-
<b>IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額</b>	13	-63	1,737	-174	-	-312	-	32	-17	47	28	28	-26
<b>X 現金及び現金同等物の期末残高</b>	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	79,885	78,280	72,932

\* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしております。



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

営業外収益	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
受取利息	45	26	19	28	21	26	32	34	36	34	16	34	17
受取配当金	67	38	41	42	45	41	50	56	63	70	53	84	38
持分法による投資利益	42	24	63	21	17	153	126	220	139	99	-	-	152
為替差益	3	-	-	-	43	52	119	-	6	-	15	3	-
匿名組合投資利益	-	-	-	-	-	-	-	-	87	-	-	-	-
その他営業外収益	53	65	54	53	68	79	73	73	61	51	29	65	15
合計	212	154	179	145	196	353	403	383	394	255	115	188	223

営業外費用	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
支払利息	223	194	168	162	174	189	177	169	155	177	116	243	138
持分法による投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	25	-
為替差損	-	34	48	23	-	-	-	66	-	38	-	-	18
デリバティブ損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	61
その他営業外費用	29	49	43	51	18	29	47	37	47	36	18	50	4
合計	253	278	260	236	193	219	225	273	202	253	163	319	221

営業外収支	-41	-123	-81	-91	3	134	178	110	191	1	-48	-131	1
-------	-----	------	-----	-----	---	-----	-----	-----	-----	---	-----	------	---

## 連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

特別利益	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
固定資産売却益	85	98	120	160	76	112	121	133	115	138	56	125	102
投資有価証券売却益	29	148	72	35	128	-	-	-	-	119	-	194	-
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-	1	366	287	-	4	-	175	-
特別修繕引当金取崩益	-	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
独禁法関連引当金戻入額	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	95	60	77	60	18	161	27	24	27	32	206	32	8
合計	210	344	309	255	223	274	515	446	143	295	263	527	111

特別損失	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
固定資産売却損	30	6	28	50	13	24	5	25	10	1	0	6	0
固定資産除却損	13	9	10	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
その他固定資産評価損	0	2	30	20	4	-	-	-	-	-	-	-	-
独禁法関連損失	-	-	-	-	-	131	137	-	-	31	-	-	-
減損損失	270	40	-	55	14	68	62	354	1,681	9	-	188	-
契約損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	38	113	-	448	-	-	354	16
投資有価証券売却損	0	0	21	2	0	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	86	5	94	35	16	0	70	-	-	-	0	-	27
備船解約金	88	-	80	40	0	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	18	1	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-
事業再編関連損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	-	-	-
その他	352	60	52	26	22	65	105	29	428	36	184	176	30
合計	842	140	319	232	74	327	494	409	2,568	154	185	726	74

Net 特別損	-632	204	-9	22	148	-53	21	36	-2,425	140	78	-199	36
---------	------	-----	----	----	-----	-----	----	----	--------	-----	----	------	----

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
貨物費	2,742	1,874	2,113	2,212	2,385	2,825	3,235	3,377	2,928	3,272	406	626	187
燃料費	2,915	1,623	1,964	2,440	2,532	2,902	2,931	1,864	1,304	1,836	687	1,413	644
港費	730	605	626	612	655	813	910	955	881	1,000	294	581	272
その他運航費	-39	-101	-6	19	8	-26	-26	-53	-96	-68	-2	8	11
運航費	6,349	4,002	4,697	5,285	5,583	6,514	7,051	6,144	5,017	6,040	1,385	2,630	1,115
船費	218	222	184	174	129	139	138	128	124	98	12	115	53
傭船料	4,067	3,294	3,396	3,451	3,312	3,900	4,187	4,532	3,816	3,999	1,819	3,627	1,762
コンテナ関連費用	460	378	359	358	384	448	510	609	523	500	201	410	175
その他海運業費用	158	104	90	82	90	102	123	154	64	45	28	77	-15
海運業費用計	11,253	8,002	8,728	9,352	9,498	11,106	12,011	11,571	9,546	10,684	3,447	6,863	3,091
その他事業費用	57	47	49	44	34	34	34	33	29	12	6	13	6
一般管理費	530	431	383	365	373	404	429	473	444	379	205	387	166
営業費用合計	11,841	8,481	9,160	9,762	9,907	11,545	12,475	12,078	10,019	11,076	3,658	7,263	3,264

## 連結従業員数

(人)

	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3
定期船事業	4,081	4,197	4,090	4,003	4,152	6,344	6,560	6,699	6,767	6,201	3,942
ターミナル関連事業	5,053	5,964	2,363	2,731	2,574	-	-	-	-	-	-
航空運送事業	672	754	716	737	712	698	707	730	760	796	817
物流事業	15,504	16,180	16,562	16,155	16,547	20,179	21,244	22,244	23,641	25,990	25,740
不定期専用船事業	1,915	1,767	1,926	2,294	2,573	2,668	2,570	2,616	2,775	2,888	3,461
不動産業	52	59	62	64	66	67	74	68	66	65	66
その他の事業	1,926	1,972	1,900	1,737	1,480	1,535	1,516	1,536	1,521	1,506	1,306
客船事業	347	485	458	486	463	458	459	-	-	-	-
全社(共通)	284	282	284	291	298	393	390	383	405	374	379
合計	29,834	31,660	28,361	28,498	28,865	32,342	33,520	34,276	35,935	37,820	35,711

\* 通期のみの開示としております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

## ONE社 主要定期航路 消席状況

(単位:1,000TEU)

		19/3					20/3	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
北米 往航	積高	530	761	746	627	2,664	669	773
	消席率	73%	90%	95%	88%	87%	86%	94%
北米 復航	積高	218	285	320	318	1,141	350	310
	消席率	33%	33%	40%	43%	37%	47%	37%

(単位:1,000TEU)

		19/3					20/3	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
欧州 往航	積高	312	478	442	445	1,687	460	488
	消席率	73%	90%	92%	92%	88%	87%	95%
欧州 復航	積高	194	263	315	320	1,091	323	328
	消席率	48%	47%	62%	63%	55%	64%	64%

## 郵船ロジスティクス社 取扱量

	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3					20/3	
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
海上輸出 (1,000TEU)	470	562	548	633	775	780	203	216	207	190	815	191	203
航空輸出 (1,000トン)	304	304	344	332	369	375	94	97	101	88	380	83	86

## 当社自動車輸送台数

(単位:万台)

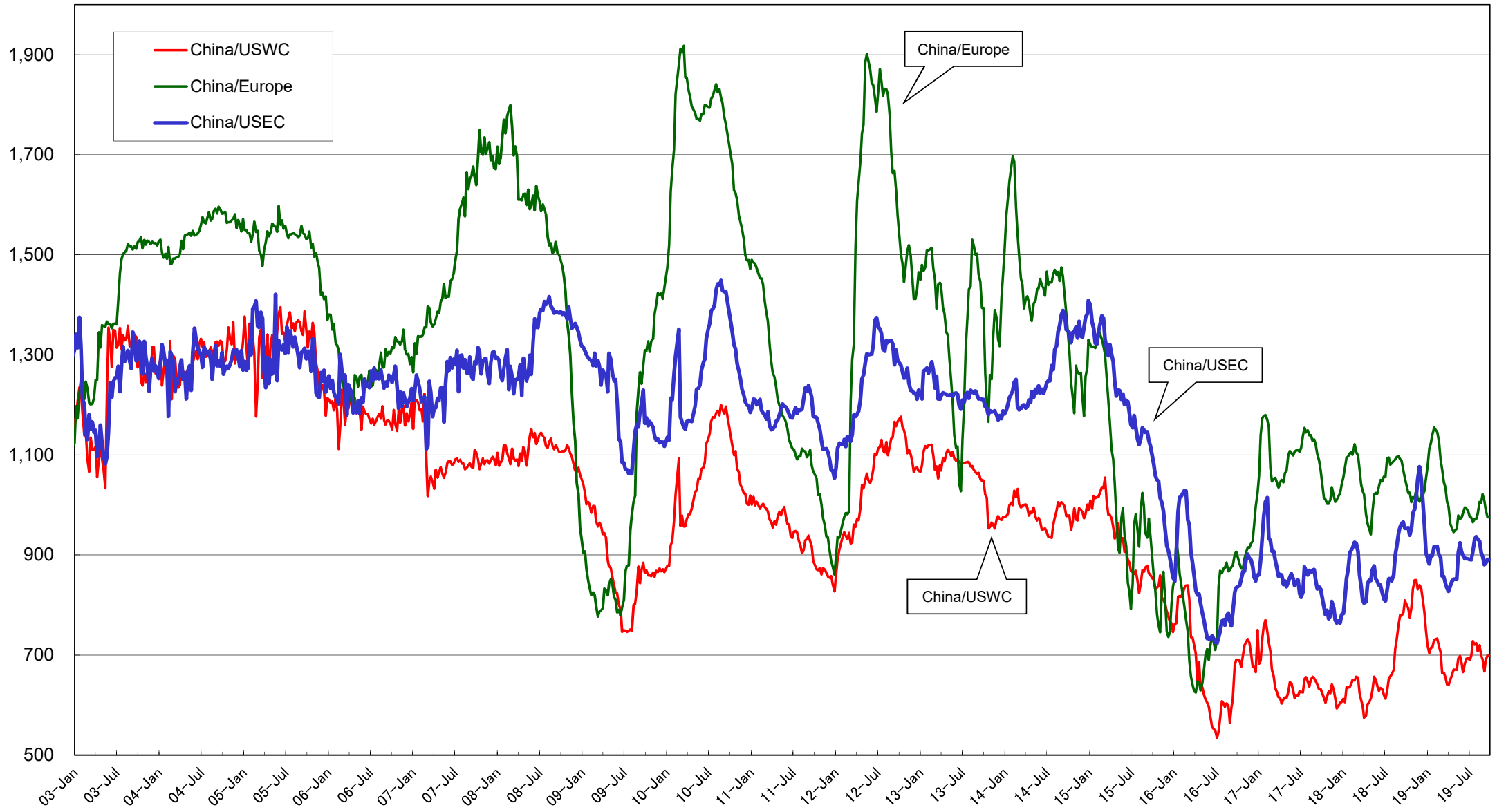
	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/9	19/3	19/9
合計	326	237	310	292	346	360	365	370	336	363	168	340	162

# 定期船運賃市況

China (Export) Containerized Freight Index  
1998/1/1= 1000

● 定期船運賃市況

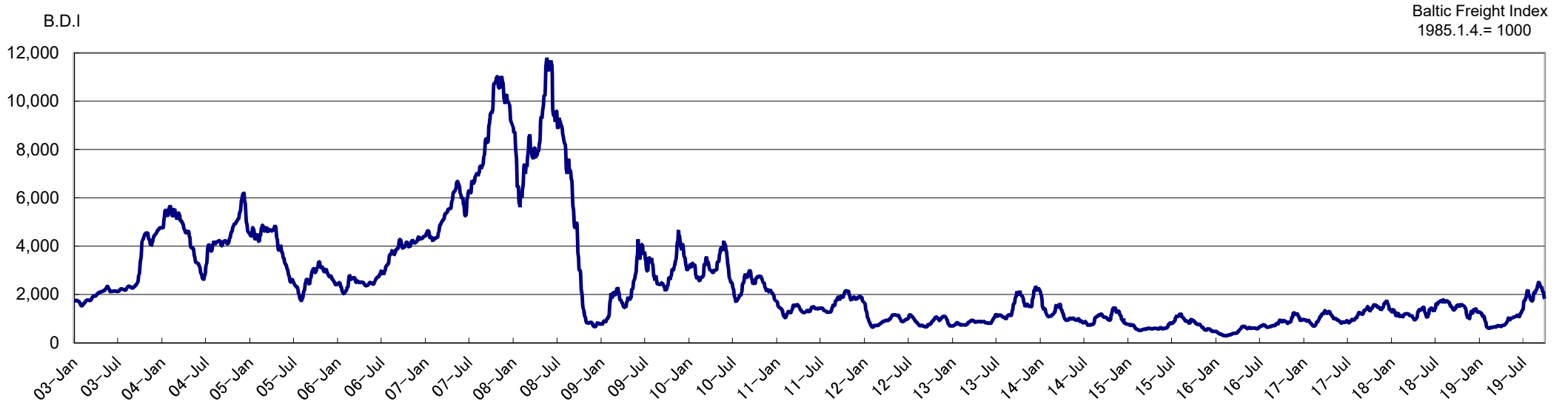
Point



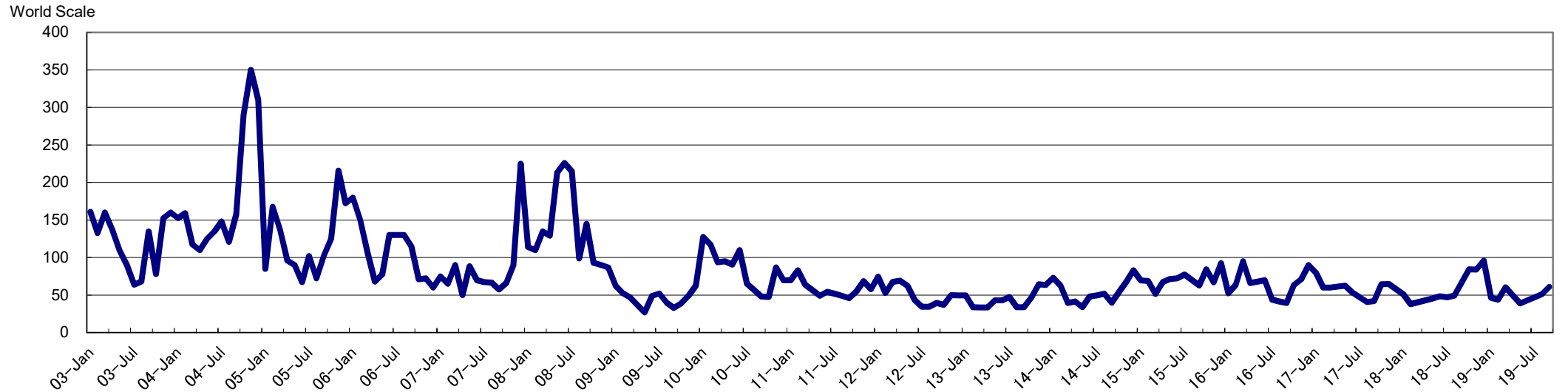
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

## BDI・WS推移

### ● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移

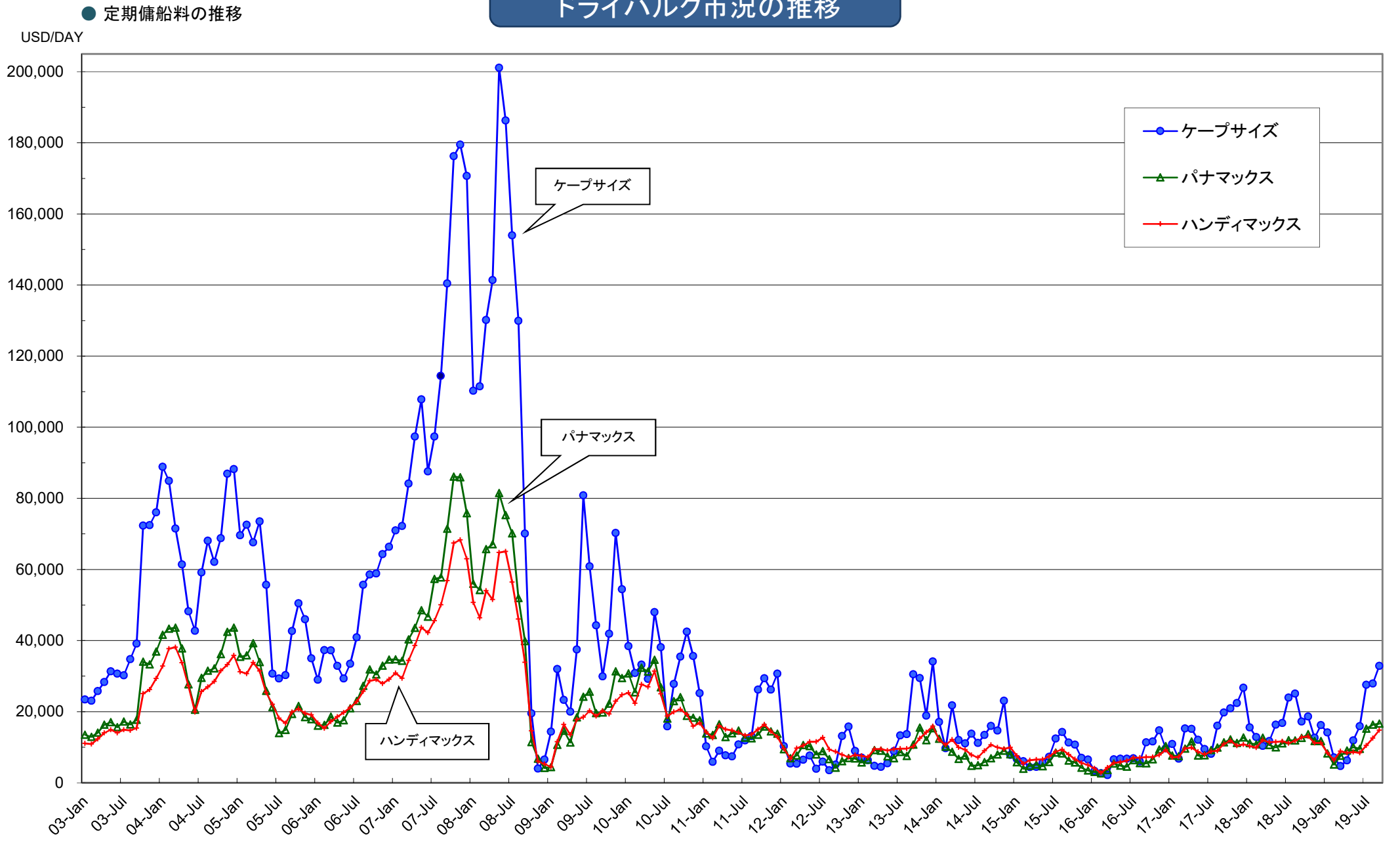


### ● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2003年1月～2019年9月、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移



\* バルチック海運指数の算出に用いられる各時点の標準船型を基準としています。現時点の標準船型：ケープサイズ(180,000dwt)、パナマックス(74,000dwt)、ハンディマックス(58,000dwt)

(2003年1月～2019年9月、日本郵船調べ)



**日本郵船**

**【お問い合わせ先】**

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6092

---

E-mail: [iroffice@nykgroup.com](mailto:iroffice@nykgroup.com)

<https://www.nyk.com>