

FACT BOOK II 2018

財務データ集、海運市況情報

2019年1月31日 作成



証券コード
9101

目次

ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 ONE社 主要定期航路 消席状況
郵船ロジスティクス社 取扱量
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

17/12(実績)-18/12(実績)-19/3(予想)比較

| ● 連結 | H.20 | | H.21 | | H.22 | | H.23 | | H.24 | | H.25 | | H.26 | | H.27 | | H.28 | | H.29 | | H.30 | | H.31 | | (百万円) | |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|--------|------|--|------|--|------|--|------|--|-------|--|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 | 19/3(予) | 増減 (18/3 vs 19/3(予)) | | | | | | | | | | | |
| 売上高 | 2,584,626 | 2,429,972 | 1,697,342 | 1,929,169 | 1,807,819 | 1,897,101 | 2,237,239 | 2,401,820 | 2,272,315 | 1,923,881 | 1,630,609 | 2,183,201 | 1,384,620 | 1,830,000 | -353,201 | -16.2% | | | | | | | | | | |
| 連単 倍率 | 1.97 | 1.96 | 2.10 | 1.99 | 1.97 | 1.92 | 1.91 | 1.90 | 1.89 | 2.03 | - | 2.01 | - | - | - | - | | | | | | | | | | |
| 営業利益 | 202,079 | 144,914 | -18,094 | 122,346 | -24,124 | 17,434 | 44,995 | 66,192 | 48,964 | -18,078 | 24,822 | 27,824 | 4,564 | 8,000 | -19,824 | -71.2% | | | | | | | | | | |
| 連単 倍率 | 2.17 | 2.58 | - | 2.26 | - | - | 3.25 | 3.85 | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | | | |
| 経常利益 | 198,480 | 140,814 | -30,445 | 114,165 | -33,238 | 17,736 | 58,424 | 84,010 | 60,058 | 1,039 | 35,602 | 28,016 | -3,389 | -5,000 | -33,016 | - | | | | | | | | | | |
| 連単 倍率 | 1.87 | 1.24 | - | 1.94 | - | 1.97 | 1.56 | 1.14 | 1.27 | - | - | 0.67 | - | - | - | - | | | | | | | | | | |
| 親会社株主に 帰属する 当期純利益 | 114,139 | 56,151 | -17,447 | 78,535 | -72,820 | 18,896 | 33,049 | 47,591 | 18,238 | -265,744 | 16,804 | 20,167 | -8,715 | -1,000 | -21,167 | - | | | | | | | | | | |
| 連単 倍率 | 1.50 | 3.49 | - | 2.94 | - | 1.13 | 2.47 | 3.79 | 6.13 | - | - | 0.34 | - | - | - | - | | | | | | | | | | |

| ● 単体 | H.20 | | H.21 | | H.22 | | H.23 | | H.24 | | H.25 | | H.26 | | H.27 | | H.28 | | H.29 | | H.30 | |
|-------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 18/3 | | | | | | | | | | | |
| 売上高 | 1,312,566 | 1,240,421 | 808,125 | 970,318 | 915,862 | 987,688 | 1,168,438 | 1,264,761 | 1,201,339 | 947,758 | 1,087,926 | | | | | | | | | | | |
| 営業利益 | 93,027 | 56,256 | -40,018 | 54,223 | -60,343 | -3,038 | 13,847 | 17,215 | -6,525 | -54,234 | -19,707 | | | | | | | | | | | |
| 経常利益 | 106,135 | 113,190 | -31,696 | 58,815 | -43,873 | 9,003 | 37,558 | 73,530 | 47,419 | -34,091 | 41,700 | | | | | | | | | | | |
| 当期純利益 | 75,920 | 16,076 | -7,212 | 26,741 | -64,855 | 16,707 | 13,380 | 12,565 | 2,974 | -266,930 | 59,509 | | | | | | | | | | | |

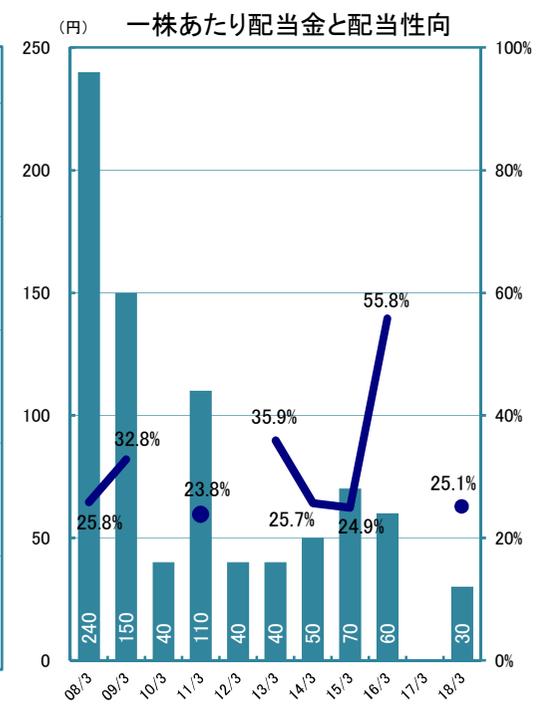
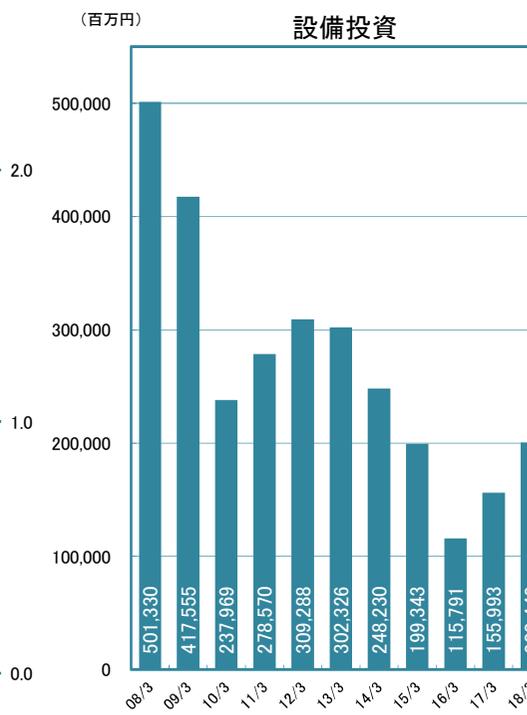
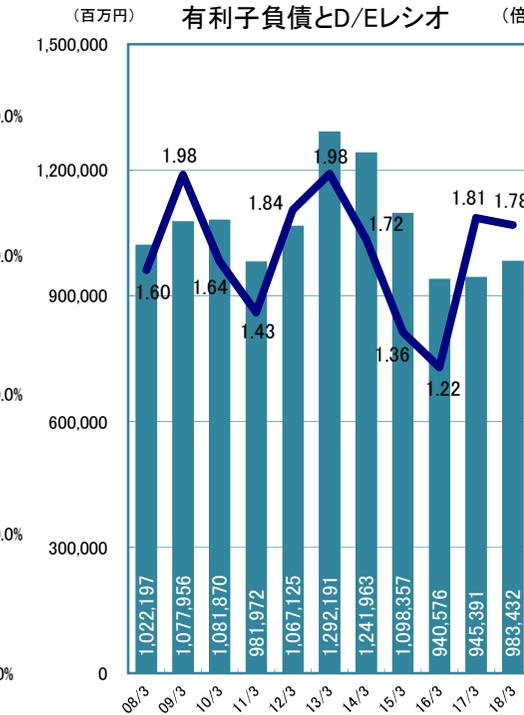
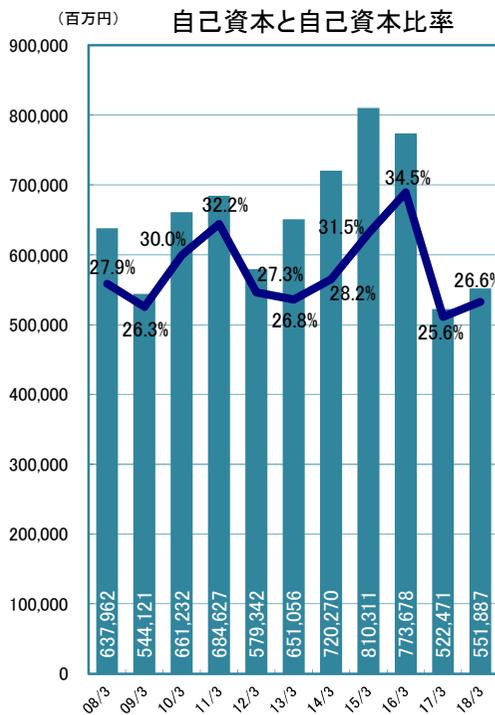
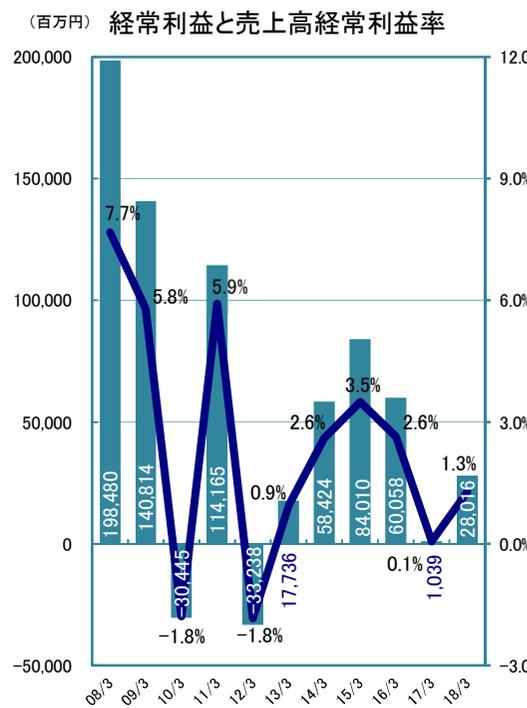
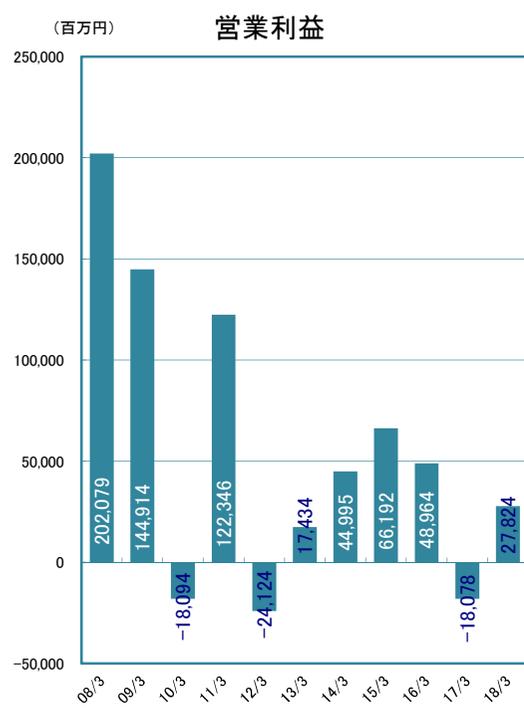
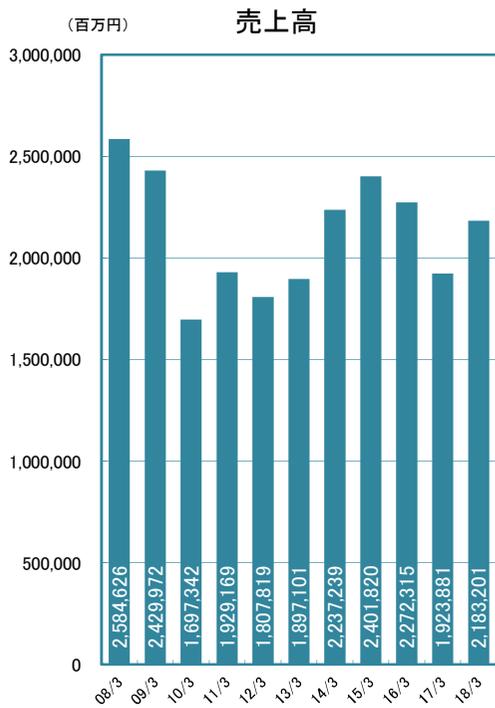
連結主要数値・指標

(百万円)

| | H.19 | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 | | |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 07/3 | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
| 1) 売上高 | 2,164,279 | 2,584,626 | 2,429,972 | 1,697,342 | 1,929,169 | 1,807,819 | 1,897,101 | 2,237,239 | 2,401,820 | 2,272,315 | 1,923,881 | 1,630,609 | 2,183,201 | 1,384,620 |
| 2) 営業利益 | 104,941 | 202,079 | 144,914 | -18,094 | 122,346 | -24,124 | 17,434 | 44,995 | 66,192 | 48,964 | -18,078 | 24,822 | 27,824 | 4,564 |
| 3) 経常利益 | 107,534 | 198,480 | 140,814 | -30,445 | 114,165 | -33,238 | 17,736 | 58,424 | 84,010 | 60,058 | 1,039 | 35,602 | 28,016 | -3,389 |
| 4) 親会社株主に帰属する当期純利益 | 65,037 | 114,139 | 56,151 | -17,447 | 78,535 | -72,820 | 18,896 | 33,049 | 47,591 | 18,238 | -265,744 | 16,804 | 20,167 | -8,715 |
| 5) 総支払利息 | 18,285 | 22,781 | 22,366 | 19,467 | 16,826 | 16,209 | 17,457 | 18,985 | 17,755 | 16,924 | 15,557 | 13,156 | 17,787 | 17,984 |
| 6) 総受取利息・配当金 | 12,000 | 13,784 | 11,333 | 6,521 | 6,079 | 7,067 | 6,653 | 6,792 | 8,348 | 9,023 | 9,993 | 8,732 | 10,491 | 9,960 |
| 7) 純支払利息 5) - 6) | 6,285 | 8,997 | 11,033 | 12,946 | 10,747 | 9,142 | 10,803 | 12,192 | 9,406 | 7,900 | 5,563 | 4,424 | 7,296 | 8,023 |
| 8) 減価償却費 | 80,487 | 92,400 | 100,124 | 98,019 | 100,198 | 100,857 | 97,522 | 105,956 | 101,045 | 103,347 | 92,004 | - | 87,839 | - |
| 9) 総資産 | 2,135,441 | 2,286,013 | 2,071,270 | 2,207,163 | 2,126,812 | 2,122,234 | 2,430,364 | 2,551,236 | 2,569,828 | 2,244,772 | 2,044,183 | 2,116,871 | 2,071,636 | 2,029,609 |
| 10) 負債 | 1,434,724 | 1,606,976 | 1,490,033 | 1,503,769 | 1,398,718 | 1,499,743 | 1,731,663 | 1,777,337 | 1,688,905 | 1,400,502 | 1,452,247 | 1,528,423 | 1,483,380 | 1,464,740 |
| 11) 有利子負債 | 890,754 | 1,022,197 | 1,077,956 | 1,081,870 | 981,972 | 1,067,125 | 1,292,191 | 1,241,963 | 1,098,357 | 940,576 | 945,391 | 1,000,121 | 983,432 | 1,066,736 |
| 12) 自己資本 | 657,088 | 637,962 | 544,121 | 661,232 | 684,627 | 579,342 | 651,056 | 720,270 | 810,311 | 773,678 | 522,471 | 549,609 | 551,887 | 526,281 |
| 13) EBITDA 2) + 8) | 185,428 | 294,479 | 245,038 | 79,925 | 222,544 | 76,733 | 114,956 | 150,951 | 167,237 | 152,311 | 73,926 | - | 115,663 | - |
| 14) EV/EBITDA((時価総額+11)-現預金)/13) | 10.57 | 6.97 | 5.73 | 18.16 | 6.21 | 17.65 | 13.29 | 10.15 | 8.52 | 7.03 | 64.46 | - | 10.73 | - |
| 15) デットエクイティレシオ(倍) | 1.36 | 1.60 | 1.98 | 1.64 | 1.43 | 1.84 | 1.98 | 1.72 | 1.36 | 1.22 | 1.81 | 1.82 | 1.78 | 2.03 |
| 16) 自己資本比率(%) | 30.8% | 27.9% | 26.3% | 30.0% | 32.2% | 27.3% | 26.8% | 28.2% | 31.5% | 34.5% | 25.6% | 26.0% | 26.6% | 25.9% |
| 17) 自己資本当期利益率(ROE)(%) | 10.6% | 17.6% | 9.5% | -2.9% | 11.7% | -11.5% | 3.1% | 4.8% | 6.2% | 2.3% | -41.0% | - | 3.8% | - |
| 18) 総資産経常利益率(%) | 5.4% | 9.0% | 6.5% | -1.4% | 5.3% | -1.6% | 0.8% | 2.3% | 3.3% | 2.5% | 0.0% | - | 1.4% | - |
| 19) 総資産当期利益率(ROA)(%) | 3.2% | 5.2% | 2.6% | -0.8% | 3.6% | -3.4% | 0.8% | 1.3% | 1.9% | 0.8% | -12.4% | - | 1.0% | - |
| 20) 売上高経常利益率(%) | 5.0% | 7.7% | 5.8% | -1.8% | 5.9% | -1.8% | 0.9% | 2.6% | 3.5% | 2.6% | 0.1% | 2.2% | 1.3% | -0.2% |
| 21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 5.0 | 8.8 | 6.6 | 2.9 | 10.1 | 1.8 | 5.4 | 7.1 | 7.6 | 8.3 | 1.8 | - | 6.1 | - |
| 22) 発行済株式数(千株) | 1,228,427 | 1,228,006 | 1,227,811 | 1,697,824 | 1,696,890 | 1,696,288 | 1,696,216 | 1,696,088 | 1,695,969 | 1,695,879 | 1,686,500 | 168,660 | 168,658 | 168,706 |
| 23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円) | 53.0 | 92.9 | 45.7 | -12.7 | 46.3 | -42.9 | 11.1 | 19.5 | 28.1 | 10.8 | -157.2 | 99.6 | 119.6 | -51.7 |
| 24) 一株当たり配当金(円) | 18.0 | 240.0 | 150.0 | 40.0 | 110.0 | 40.0 | 40.0 | 50.0 | 70.0 | 60.0 | - | - | 30.0 | - |
| 25) 配当性向(%) | 34.0% | 25.8% | 32.8% | - | 23.8% | - | 35.9% | 25.7% | 24.9% | 55.8% | - | - | 25.1% | - |
| 26) 株価純資産倍率(PBR) | 1.8 | 1.8 | 0.9 | 0.9 | 0.8 | 0.8 | 0.6 | 0.7 | 0.7 | 0.5 | 0.8 | - | 0.7 | - |
| 27) 株価収益率(PER) | 17.8 | 10.1 | 8.2 | -29.1 | 7.0 | -6.1 | 21.8 | 15.4 | 12.3 | 20.2 | -14.9 | - | 18.0 | - |
| 28) 為替情報 | | | | | | | | | | | | | | |
| 期中平均レート(円) | 116.91 | 115.29 | 100.82 | 93.04 | 86.04 | 78.90 | 82.33 | 99.75 | 109.19 | 120.78 | 108.76 | 111.68 | 111.19 | 110.80 |
| 期末レート・3月末決算(円) | 118.05 | 100.19 | 98.23 | 93.04 | 83.15 | 82.19 | 94.05 | 102.92 | 120.17 | 112.68 | 112.19 | 113.00 | 106.24 | 111.00 |
| 期末レート・12月末決算(円) | 119.11 | 114.15 | 91.03 | 92.10 | 81.49 | 77.74 | 86.58 | 105.39 | 120.55 | 120.61 | 116.49 | 112.73 | 113.00 | 113.57 |
| 29) 燃料油消費単価(ドル) | 318.77 | 402.77 | 503.21 | 393.83 | 483.87 | 666.22 | 673.27 | 624.11 | 557.28 | 298.66 | 253.75 | 327.60 | 341.41 | 439.40 |
| 30) 連結子会社数(社) | 632 | 687 | 693 | 711 | 687 | 675 | 645 | 610 | 574 | 560 | 552 | 543 | 538 | 538 |
| 31) 持分法適用会社数(社) | 41 | 74 | 78 | 74 | 112 | 120 | 127 | 143 | 145 | 166 | 200 | 196 | 203 | 197 |
| 32) 投下資本 | 1,591,477 | 1,701,233 | 1,659,193 | 1,785,264 | 1,710,066 | 1,689,616 | 1,990,170 | 2,015,862 | 1,979,280 | 1,784,846 | 1,537,327 | 1,588,569 | 1,571,688 | 1,631,604 |
| 33) 税引後事業利益 | 75,492 | 132,757 | 97,908 | -6,587 | 78,595 | -10,217 | 21,116 | 46,445 | 61,059 | 46,189 | 9,958 | 29,255 | 27,482 | 8,757 |
| 34) 設備投資 | 271,948 | 501,330 | 417,555 | 237,969 | 278,570 | 309,288 | 302,326 | 248,230 | 199,343 | 115,791 | 155,993 | - | 200,443 | - |
| 35) 税引後投下資本事業利益率(%) | 4.7% | 7.8% | 5.9% | -0.4% | 4.6% | -0.6% | 1.1% | 2.3% | 3.1% | 2.6% | 0.6% | - | 1.7% | - |
| 36) 期末運航船舶規模(隻数) | 743 | 757 | 777 | 803 | 827 | 838 | 844 | 877 | 832 | 782 | 758 | - | 755 | - |
| (重量トン) | 4,780 | 5,053 | 5,053 | 5,658 | 6,019 | 6,193 | 6,415 | 6,803 | 6,636 | 6,206 | 5,939 | - | 6,127 | - |

* 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません。

* 平成29年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。当頁表及び次頁グラフでの一株当たり配当金は、当該株式併合を考慮した金額にて記載しております。



セグメント情報概要

(百万円)

| 1)売上高 | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 | | |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18 /3 | 18 /12 |
| 定期船事業 | 666,457 | 595,371 | 378,085 | 462,163 | 418,744 | 441,863 | 617,494 | 696,352 | 706,366 | 585,904 | 527,379 | 691,433 | 218,134 |
| ターミナル関連事業 | 151,359 | 132,009 | 110,279 | 122,419 | 140,089 | 140,804 | - | - | - | - | - | - | - |
| 航空運送事業 | 102,614 | 79,432 | 62,579 | 87,234 | 82,612 | 77,864 | 88,854 | 99,110 | 91,101 | 81,919 | 72,983 | 97,826 | 42,229 |
| 物流事業 | 526,936 | 448,139 | 341,782 | 390,929 | 365,191 | 366,829 | 431,567 | 486,919 | 496,509 | 461,361 | 382,379 | 512,332 | 403,080 |
| 不定期専用船事業 | 1,039,109 | 1,087,086 | 733,471 | 796,430 | 730,854 | 795,587 | 988,489 | 995,851 | 902,291 | 717,729 | 586,763 | 795,606 | 633,138 |
| 不動産業 | 11,519 | 11,715 | 12,154 | 11,458 | 10,849 | 10,423 | 9,946 | 9,504 | 9,781 | 9,439 | 5,868 | 7,941 | 5,700 |
| その他の事業 | 205,093 | 207,883 | 155,981 | 163,535 | 184,577 | 173,635 | 192,767 | 170,607 | 147,015 | 146,614 | 125,781 | 172,300 | 140,351 |
| 客船事業 | 46,713 | 44,200 | 35,155 | 35,877 | 32,471 | 35,042 | 45,270 | 49,802 | - | - | - | - | - |
| 消去・全社 | -165,179 | -175,867 | -132,148 | -140,878 | -157,571 | -144,950 | -137,150 | -106,327 | -80,751 | -79,087 | -70,547 | -94,238 | -58,014 |
| 連結 | 2,584,626 | 2,429,972 | 1,697,342 | 1,929,169 | 1,807,819 | 1,897,101 | 2,237,239 | 2,401,820 | 2,272,315 | 1,923,881 | 1,630,609 | 2,183,201 | 1,384,620 |

2)経常利益

| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18 /3 | 18 /12 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| 定期船事業 | 11,478 | -25,855 | -55,445 | 30,248 | -44,757 | -9,433 | -782 | 9,807 | -321 | -12,716 | 17,268 | 10,874 | -24,791 |
| ターミナル関連事業 | 9,447 | 5,134 | 2,926 | 6,699 | 7,748 | 6,952 | - | - | - | - | - | - | - |
| 航空運送事業 | -23,238 | -18,817 | -15,182 | 7,817 | 3,384 | -4,862 | -7,371 | 699 | 1,585 | 2,631 | 791 | 1,811 | -12,244 |
| 物流事業 | 17,172 | 5,174 | 1,554 | 7,750 | 9,266 | 4,773 | 6,534 | 10,794 | 11,869 | 7,650 | 2,297 | 2,382 | 7,100 |
| 不定期専用船事業 | 174,100 | 168,986 | 36,604 | 60,414 | -7,786 | 18,623 | 54,884 | 60,082 | 46,595 | -4,168 | 11,588 | 9,643 | 26,518 |
| 不動産業 | 4,199 | 4,395 | 4,909 | 4,368 | 3,902 | 3,940 | 3,824 | 3,257 | 3,379 | 12,079 | 2,138 | 2,659 | 2,098 |
| その他の事業 | 241 | 682 | -1,732 | -459 | 811 | 1,475 | 672 | -596 | -53 | -1,496 | 3,129 | 3,167 | 2,545 |
| 客船事業 | 5,069 | 1,104 | -4,093 | -2,688 | -5,823 | -3,744 | 717 | 2,117 | - | - | - | - | - |
| 消去・全社 | 10 | 9 | 13 | 15 | 15 | 11 | -55 | -2,153 | -2,997 | -2,940 | -1,611 | -2,522 | -4,615 |
| 連結 | 198,480 | 140,814 | -30,445 | 114,165 | -33,238 | 17,736 | 58,424 | 84,010 | 60,058 | 1,039 | 35,602 | 28,016 | -3,389 |

* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

* 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

(百万円)

| 3) 資産 | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 18/3 |
| 定期船事業 | 317,102 | 298,419 | 275,877 | 259,367 | 261,554 | 280,701 | 452,479 | 499,804 | 419,247 | 401,983 | 405,431 |
| ターミナル関連事業 | 148,754 | 131,854 | 135,983 | 138,134 | 158,466 | 166,070 | - | - | - | - | - |
| 航空運送事業 | 109,244 | 71,429 | 64,329 | 59,992 | 69,766 | 90,311 | 78,845 | 56,221 | 47,597 | 53,004 | 77,362 |
| 物流事業 | 247,500 | 197,618 | 208,477 | 215,219 | 205,224 | 217,455 | 237,998 | 274,382 | 250,303 | 255,189 | 277,948 |
| 不定期専用船事業 | 1,290,191 | 1,245,395 | 1,237,619 | 1,302,705 | 1,295,649 | 1,412,501 | 1,502,207 | 1,501,200 | 1,338,549 | 1,269,346 | 1,256,137 |
| 不動産業 | 61,361 | 51,214 | 56,790 | 53,842 | 54,596 | 57,372 | 53,841 | 56,835 | 63,542 | 56,266 | 58,887 |
| その他の事業 | 546,135 | 492,524 | 507,599 | 507,564 | 457,568 | 607,828 | 552,979 | 414,123 | 251,326 | 209,981 | 195,306 |
| 客船事業 | 44,303 | 39,768 | 33,214 | 27,397 | 28,117 | 28,659 | 33,786 | 44,273 | - | - | - |
| 消去・全社 | -478,580 | -456,955 | -312,727 | -437,410 | -408,711 | -430,536 | -360,902 | -277,012 | -125,795 | -201,587 | -199,100 |
| 連結 | 2,286,013 | 2,071,270 | 2,207,163 | 2,126,812 | 2,122,234 | 2,430,364 | 2,551,236 | 2,569,828 | 2,244,772 | 2,044,183 | 2,071,972 |

4) 減価償却費

| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 18/3 |
|-----------|--------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|
| 定期船事業 | 9,534 | 11,005 | 8,452 | 9,535 | 11,471 | 12,607 | 16,858 | 17,660 | 20,173 | 17,646 | 13,770 |
| ターミナル関連事業 | 6,269 | 5,737 | 4,676 | 4,785 | 4,776 | 4,789 | - | - | - | - | - |
| 航空運送事業 | 4,780 | 1,824 | 688 | 740 | 787 | 2,320 | 2,247 | 2,595 | 2,160 | 2,360 | 2,825 |
| 物流事業 | 7,688 | 7,285 | 6,563 | 6,139 | 6,214 | 6,376 | 7,327 | 8,043 | 8,202 | 7,175 | 8,355 |
| 不定期専用船事業 | 59,211 | 69,380 | 73,353 | 74,958 | 73,710 | 67,388 | 75,469 | 68,688 | 68,942 | 61,223 | 59,404 |
| 不動産業 | 946 | 1,123 | 1,027 | 831 | 924 | 909 | 917 | 1,090 | 1,118 | 1,056 | 1,259 |
| その他の事業 | 2,061 | 2,015 | 1,472 | 1,375 | 1,122 | 1,094 | 1,030 | 1,387 | 2,916 | 2,543 | 2,244 |
| 客船事業 | 1,917 | 1,787 | 1,796 | 1,843 | 1,860 | 2,044 | 2,114 | 1,800 | - | - | - |
| 消去・全社 | -8 | -35 | -11 | -13 | -10 | -8 | -9 | -220 | -166 | -1 | -19 |
| 連結 | 92,400 | 100,124 | 98,019 | 100,198 | 100,857 | 97,522 | 105,956 | 101,045 | 103,347 | 92,004 | 87,839 |

5) 資本的支出

| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 18/3 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 定期船事業 | 135,100 | 117,613 | 41,900 | 45,976 | 27,224 | 12,194 | 14,756 | 21,263 | 20,489 | 50,231 | 40,075 |
| ターミナル関連事業 | 7,083 | 7,563 | 6,366 | 4,836 | 4,753 | 7,017 | - | - | - | - | - |
| 航空運送事業 | 50,957 | 47,145 | 9,393 | 330 | 10,096 | 52,845 | 49,627 | 33,052 | 3,122 | 20,681 | 35,647 |
| 物流事業 | 9,536 | 5,161 | 7,120 | 6,472 | 5,980 | 9,480 | 7,907 | 10,623 | 8,027 | 10,461 | 17,079 |
| 不定期専用船事業 | 291,821 | 234,557 | 169,890 | 217,898 | 253,120 | 218,576 | 156,351 | 130,091 | 70,467 | 70,487 | 99,297 |
| 不動産業 | 3,337 | 787 | 307 | 254 | 4,095 | 1,209 | 649 | 1,323 | 12,313 | 2,603 | 10,476 |
| その他の事業 | 1,952 | 2,545 | 167 | 855 | 1,386 | 1,303 | 2,769 | 992 | 1,370 | 1,656 | 1,008 |
| 客船事業 | 1,540 | 2,181 | 2,823 | 1,945 | 2,631 | 1,180 | 16,168 | 1,996 | - | - | - |
| 消去・全社 | - | - | - | - | - | -1,480 | - | - | - | -129 | -3,140 |
| 連結 | 501,330 | 417,555 | 237,969 | 278,570 | 309,288 | 302,326 | 248,230 | 199,343 | 115,791 | 155,993 | 200,443 |

* 通期のみの開示としております。

* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

* 事業区分変更前の数値はリスタートしていません。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

| 科 目 | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 | | |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/9 | 18/3 | 18/9 |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | | | |
| 税金等調整前当期純損益 | 200,491 | 77,660 | -9,974 | 113,187 | -30,948 | 32,594 | 53,106 | 86,156 | 63,748 | -241,470 | 18,520 | 42,046 | -1,225 |
| 減価償却 | 92,400 | 100,124 | 98,019 | 100,198 | 100,857 | 97,522 | 105,956 | 101,045 | 103,347 | 92,004 | 42,679 | 87,839 | 45,479 |
| 減損損失 | 7,299 | 27,050 | 4,098 | 2,443 | 5,511 | 1,420 | 6,832 | 6,262 | 35,431 | 168,127 | 324 | 916 | 11,727 |
| 独禁法関係連損 | - | - | - | - | - | - | 13,101 | - | - | 19,515 | 2,723 | 3,100 | - |
| ソフトウェア開発費 | - | 14,411 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 契約損失引当金繰入 | - | - | - | - | - | - | 3,892 | 11,328 | - | 44,820 | - | - | - |
| 事業再編関連損 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,202 | 6,985 | - |
| 有形及び無形固定資産売却損 | -12,219 | -4,179 | -8,248 | -8,227 | -10,785 | -6,149 | -8,520 | -11,113 | -10,633 | -10,282 | -393 | -13,086 | -5,120 |
| 有価証券及び投資有価証券売却損 | -4,738 | -6,956 | -14,589 | -5,155 | -3,266 | -13,154 | -14,198 | -35,244 | -28,976 | -803 | -3,463 | -12,301 | -17,976 |
| 有価証券及び投資有価証券評価損 | 656 | 8,851 | 737 | 10,045 | 5,490 | 2,087 | 47 | 7,241 | 173 | 9,720 | 15 | 116 | 5 |
| 匿名組合投資損 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -8,745 | - | - | - |
| 持分法による投資損 | -11,040 | -4,204 | -2,417 | -6,387 | -2,164 | -1,745 | -15,321 | -12,657 | -22,068 | -13,900 | -10,032 | -9,935 | 1,316 |
| 受取利息及び受取配当 | -13,784 | -11,333 | -6,521 | -6,079 | -7,067 | -6,653 | -6,792 | -8,348 | -9,023 | -9,993 | -5,706 | -10,491 | -7,021 |
| 支払利息 | 22,781 | 22,366 | 19,467 | 16,826 | 16,209 | 17,457 | 18,985 | 17,755 | 16,924 | 15,557 | 8,554 | 17,787 | 11,607 |
| 為替差損 | 1,403 | -4,166 | 50 | 505 | 1,684 | -1,924 | -1,533 | -11,159 | 6,373 | -11,014 | 362 | 5,359 | -9,258 |
| 売上債権の増減 | -29,630 | 69,943 | -11,039 | 2,890 | -15,479 | -17,474 | -35,067 | -12,905 | 58,107 | -27,778 | -22,534 | -7,731 | 35,877 |
| たな卸資産の増減 | -16,553 | 22,422 | -11,544 | -9,875 | -7,194 | -2,758 | -6,820 | 22,492 | 18,774 | -12,232 | -4,816 | -5,538 | 3,583 |
| 仕入債務の増減 | 18,810 | -66,164 | 15,295 | -4,596 | 8,812 | 10,364 | 40,812 | -15,344 | -34,410 | 21,289 | 5,900 | 7,854 | -43,420 |
| その他 | -243 | 6,241 | -5,612 | -10,790 | -6,684 | 1,582 | 9,569 | 38,782 | -5,194 | -6,472 | 3,988 | -6,802 | -17,524 |
| 小計 | 255,632 | 252,065 | 67,721 | 194,985 | 54,976 | 113,170 | 164,049 | 184,290 | 192,573 | 28,340 | 40,504 | 106,119 | 8,049 |
| 利息及び配当金の受取額 | 18,180 | 16,488 | 10,338 | 10,013 | 8,613 | 10,148 | 10,194 | 14,240 | 17,600 | 31,866 | 12,703 | 23,640 | 13,817 |
| 利息の支払額 | -22,606 | -22,903 | -21,095 | -17,221 | -16,297 | -17,533 | -19,246 | -17,880 | -17,205 | -15,516 | -8,749 | -17,422 | -10,766 |
| 独禁法関係連の支払額 | - | - | - | - | - | - | -2,252 | -24,782 | -2,898 | -862 | -2,587 | -2,975 | -18,997 |
| 法人税等の支払額又は還付額 | -51,681 | -95,176 | 5,142 | -13,192 | -17,455 | -11,833 | -16,222 | -19,419 | -47,212 | -15,903 | -9,094 | -20,270 | -5,612 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 199,525 | 150,474 | 62,105 | 174,585 | 29,837 | 93,951 | 136,522 | 136,448 | 142,857 | 27,924 | 32,776 | 89,090 | -13,509 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | | | |
| 有価証券の取得による支出 | -355 | -1,851 | -2,146 | -323 | -64 | -72 | - | - | - | - | - | -53 | -82 |
| 有価証券の売却及び償還による収入 | 251 | 3,225 | 2,492 | 1,013 | 916 | 318 | 42 | - | - | - | - | - | - |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出 | -501,330 | -417,555 | -237,969 | -278,570 | -309,288 | -307,050 | -233,985 | -189,981 | -115,913 | -156,229 | -75,305 | -199,240 | -91,888 |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入 | 217,084 | 248,233 | 183,732 | 121,920 | 173,272 | 158,498 | 246,586 | 185,298 | 74,144 | 30,509 | 14,626 | 70,984 | 28,067 |
| 投資有価証券の取得による支出 | -20,005 | -15,125 | -14,249 | -23,742 | -10,399 | -9,829 | -29,307 | -23,409 | -38,767 | -49,886 | -13,311 | -43,368 | -98,248 |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入 | 10,322 | 13,012 | 28,184 | 15,842 | 8,404 | 28,311 | 38,100 | 51,703 | 8,605 | 11,164 | 8,623 | 27,058 | 31,469 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | -46 | - | -3,358 | - | -5,412 | - | -923 | -70 | - | -475 | -4,613 | -8,123 | -2,686 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 35 | - | - | - |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | - | -331 | -2,930 | -147 | - | -250 | - | -1,634 | - | -1,813 | -268 | -222 | - |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | - | - | 213 | 106 | - | - | - | - | 9,437 | - | - | - | 2,741 |
| 貸付けによる支出 | -5,266 | -6,675 | -8,667 | -6,304 | -14,290 | -5,837 | -29,941 | -18,415 | -25,557 | -20,443 | -3,042 | -3,799 | -4,120 |
| 貸付金の回収による収入 | 5,861 | 9,274 | 5,069 | 3,851 | 11,525 | 1,901 | 13,669 | 25,797 | 40,570 | 20,114 | 8,140 | 14,455 | 3,404 |
| その他 | 974 | -2,462 | 5,923 | 3,573 | 5,932 | -1,555 | 2,167 | -2,532 | 585 | 22,411 | 3,998 | 4,313 | 1,214 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -292,510 | -170,253 | -43,706 | -162,781 | -139,402 | -135,566 | 6,409 | 26,755 | -46,895 | -144,612 | -61,151 | -137,994 | -130,128 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | | | |
| 短期借入金純増減額 | 46,846 | -35,522 | -85,903 | -47,383 | 4,385 | 9,763 | -15,588 | -4,068 | -2,016 | 3,053 | -102 | -227 | 85,558 |
| 商業用紙の純増減額 | 19,000 | -15,000 | -4,000 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 33,000 |
| 長期借入れによる収入 | 175,304 | 223,311 | 169,632 | 102,683 | 192,444 | 282,344 | 49,226 | 27,082 | 28,754 | 113,672 | 39,166 | 126,553 | 61,257 |
| 長期借入金の返済による支出 | -106,325 | -94,519 | -84,570 | -139,789 | -110,872 | -99,584 | -108,032 | -167,473 | -114,208 | -97,764 | -58,141 | -97,596 | -38,082 |
| 社債の発行による収入 | 59,788 | - | 59,787 | - | 54,722 | 39,797 | 39,812 | - | - | - | 29,852 | 29,852 | 9,937 |
| 社債の償還による支出 | -21,000 | -16,000 | -20,000 | - | -54,555 | -45,000 | -50,000 | -40,000 | -50,000 | -445 | - | - | -30,000 |
| 株式の発行による収入 | - | - | 110,776 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 非支配株主からの払込みによる収入 | 120 | - | - | 53 | 799 | - | 126 | - | 130 | 120 | - | - | - |
| 自己株式の取得による支出 | -518 | -300 | -129 | -347 | -140 | -16 | -41 | -38 | -30 | -1,720 | -7 | -23 | -7 |
| 自己株式の売却による収入 | 61 | 123 | 26 | 10 | 23 | 2 | 3 | 1 | 1 | 2 | 34 | 35 | 105 |
| 配当金の支払額 | -25,794 | -30,698 | -4,911 | -13,577 | -11,878 | -6,785 | -6,784 | 0 | -15,263 | -3,391 | - | - | -5,087 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | -654 | -778 | -719 | -861 | -1,360 | -978 | -1,540 | -2,268 | -3,760 | -4,611 | -6,200 | -10,253 | -3,915 |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -29,748 | -103 |
| その他 | - | -1,042 | -2,592 | -949 | -1,409 | -1,576 | -2,665 | -3,761 | -3,867 | -6,961 | -1,777 | -1,004 | 4,675 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 146,829 | 29,571 | 137,396 | -100,161 | 72,159 | 177,966 | -95,485 | -199,007 | -160,260 | 1,952 | 2,823 | 17,587 | 117,338 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | -27,289 | -2,477 | -5,520 | -6,041 | -1,324 | 10,811 | 3,891 | 12,869 | -10,351 | -2,051 | 670 | -3,029 | 2,401 |
| V 現金及び現金同等物の増減額 | 26,555 | 7,314 | 150,275 | -94,400 | -38,730 | 147,162 | 51,337 | -22,933 | -74,650 | -116,788 | -24,880 | -34,345 | -23,897 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 | 87,709 | 115,963 | 126,768 | 281,660 | 189,685 | 151,336 | 298,429 | 349,723 | 327,243 | 253,618 | 137,444 | 137,444 | 103,278 |
| VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 | 1,623 | 3,475 | 4,665 | 460 | 556 | -162 | 268 | 338 | 993 | 632 | 51 | 132 | 475 |
| VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額 | 75 | - | 14 | 226 | - | 92 | - | 114 | - | - | - | - | - |
| IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額 | - | 13 | -63 | 1,737 | -174 | - | -312 | - | 32 | -17 | 47 | 47 | 28 |
| X 現金及び現金同等物の期末残高 | 115,963 | 126,768 | 281,660 | 189,685 | 151,336 | 298,429 | 349,723 | 327,243 | 253,618 | 137,444 | 112,662 | 103,278 | 79,885 |

* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしております。

連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

| | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 | | |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
| 営業外収益 | | | | | | | | | | | | | |
| 受取利息 | 82 | 45 | 26 | 19 | 28 | 21 | 26 | 32 | 34 | 36 | 26 | 34 | 25 |
| 受取配当金 | 54 | 67 | 38 | 41 | 42 | 45 | 41 | 50 | 56 | 63 | 61 | 70 | 74 |
| 持分法による投資利益 | 110 | 42 | 24 | 63 | 21 | 17 | 153 | 126 | 220 | 139 | 136 | 99 | - |
| 為替差益 | - | 3 | - | - | - | 43 | 52 | 119 | - | - | 9 | - | 17 |
| 匿名組合投資利益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 87 | - | - | - |
| その他営業外収益 | 62 | 53 | 65 | 54 | 53 | 68 | 79 | 73 | 73 | 44 | 28 | 51 | 46 |
| 合計 | 311 | 212 | 154 | 179 | 145 | 196 | 353 | 403 | 383 | 394 | 261 | 255 | 163 |

| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|
| 営業外費用 | | | | | | | | | | | | | |
| 支払利息 | 227 | 223 | 194 | 168 | 162 | 174 | 189 | 177 | 169 | 155 | 131 | 177 | 179 |
| 為替差損 | 70 | - | 34 | 48 | 23 | - | - | - | 66 | - | - | 38 | - |
| 持分法による投資損失 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18 |
| その他営業外費用 | 49 | 29 | 49 | 43 | 51 | 18 | 29 | 47 | 37 | 47 | 22 | 36 | 44 |
| 合計 | 347 | 253 | 278 | 260 | 236 | 193 | 219 | 225 | 273 | 202 | 153 | 253 | 242 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-------|-----|-----|------|-----|-----|---|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|
| 営業外収支 | -35 | -41 | -123 | -81 | -91 | 3 | 134 | 178 | 110 | 191 | 107 | 1 | -79 |
|-------|-----|-----|------|-----|-----|---|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|

連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

| | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 | | |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
| 特別利益 | | | | | | | | | | | | | |
| 固定資産売却益 | 135 | 85 | 98 | 120 | 160 | 76 | 112 | 121 | 133 | 115 | 30 | 138 | 80 |
| 投資有価証券売却益 | 47 | 29 | 148 | 72 | 35 | 128 | - | - | - | - | 56 | 119 | 180 |
| 関係会社株式売却益 | - | - | - | - | - | - | 1 | 366 | 287 | - | - | - | - |
| 特別修繕引当金取崩益 | - | - | 36 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 独禁法関連引当金戻入額 | - | - | - | 38 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| その他 | 20 | 95 | 60 | 77 | 60 | 18 | 161 | 27 | 24 | 27 | 27 | 36 | 34 |
| 合計 | 203 | 210 | 344 | 309 | 255 | 223 | 274 | 515 | 446 | 143 | 114 | 295 | 295 |

| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|
| 特別損失 | | | | | | | | | | | | | |
| 固定資産売却損 | 1 | 30 | 6 | 28 | 50 | 13 | 24 | 5 | 25 | 10 | 0 | 1 | 6 |
| 固定資産除却損 | 11 | 13 | 9 | 10 | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - | - |
| その他固定資産評価損 | 0 | 0 | 2 | 30 | 20 | 4 | - | - | - | - | - | - | - |
| 独禁法関連損失 | - | - | - | - | - | - | 131 | 137 | - | - | 30 | 31 | - |
| 減損損失 | 72 | 270 | 40 | - | 55 | 14 | 68 | 62 | 354 | 1,681 | - | - | 119 |
| 契約損失引当金繰入額 | - | - | - | - | - | - | 38 | 113 | - | 448 | - | - | - |
| 投資有価証券売却損 | 1 | 0 | 0 | 21 | 2 | 0 | - | - | - | - | - | - | - |
| 投資有価証券評価損 | 3 | 86 | 5 | 94 | 35 | 16 | 0 | 70 | - | - | - | - | - |
| 傭船解約金 | - | 88 | - | 80 | 40 | 0 | - | - | - | - | - | - | - |
| 貸倒引当金繰入額 | - | - | 18 | 1 | 0 | 1 | - | - | - | - | - | - | - |
| 事業再編関連損失 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 43 | 76 | - |
| その他 | 92 | 352 | 60 | 52 | 26 | 22 | 65 | 105 | 29 | 428 | 32 | 45 | 83 |
| 合計 | 183 | 842 | 140 | 319 | 232 | 74 | 327 | 494 | 409 | 2,568 | 106 | 154 | 209 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---------|----|------|-----|----|----|-----|-----|----|----|--------|---|-----|----|
| Net 特利損 | 20 | -632 | 204 | -9 | 22 | 148 | -53 | 21 | 36 | -2,425 | 7 | 140 | 86 |
|---------|----|------|-----|----|----|-----|-----|----|----|--------|---|-----|----|

(参考) 単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

| | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 | | |
|----------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
| 貨物費 | 3,108 | 2,742 | 1,874 | 2,113 | 2,212 | 2,385 | 2,825 | 3,235 | 3,377 | 2,928 | 2,535 | 3,272 | 518 |
| 燃料費 | 2,518 | 2,915 | 1,623 | 1,964 | 2,440 | 2,532 | 2,902 | 2,931 | 1,864 | 1,304 | 1,319 | 1,836 | 1,079 |
| 港費 | 756 | 730 | 605 | 626 | 612 | 655 | 813 | 910 | 955 | 881 | 745 | 1,000 | 437 |
| その他運航費 | -30 | -39 | -101 | -6 | 19 | 8 | -26 | -26 | -53 | -96 | -60 | -68 | 3 |
| 運航費 | 6,352 | 6,349 | 4,002 | 4,697 | 5,285 | 5,583 | 6,514 | 7,051 | 6,144 | 5,017 | 4,539 | 6,040 | 2,039 |
| 船費 | 216 | 218 | 222 | 184 | 174 | 129 | 139 | 138 | 128 | 124 | 71 | 98 | 85 |
| 傭船料 | 4,354 | 4,067 | 3,294 | 3,396 | 3,451 | 3,312 | 3,900 | 4,187 | 4,532 | 3,816 | 2,998 | 3,999 | 2,748 |
| コンテナ関連費用 | 491 | 460 | 378 | 359 | 358 | 384 | 448 | 510 | 609 | 523 | 376 | 500 | 291 |
| その他海運業費用 | 202 | 158 | 104 | 90 | 82 | 90 | 102 | 123 | 154 | 64 | 11 | 45 | 50 |
| 海運業費用計 | 11,617 | 11,253 | 8,002 | 8,728 | 9,352 | 9,498 | 11,106 | 12,011 | 11,571 | 9,546 | 7,998 | 10,684 | 5,215 |
| その他事業費用 | 50 | 57 | 47 | 49 | 44 | 34 | 34 | 34 | 33 | 29 | 9 | 12 | 9 |
| 一般管理費 | 527 | 530 | 431 | 383 | 365 | 373 | 404 | 429 | 473 | 444 | 282 | 379 | 291 |
| 営業費用合計 | 12,195 | 11,841 | 8,481 | 9,160 | 9,762 | 9,907 | 11,545 | 12,475 | 12,078 | 10,019 | 8,290 | 11,076 | 5,516 |

連結従業員数

(人)

| | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 18/3 |
| 定期船事業 | 4,010 | 4,081 | 4,197 | 4,090 | 4,003 | 4,152 | 6,344 | 6,560 | 6,699 | 6,767 | 6,201 |
| ターミナル関連事業 | 5,329 | 5,053 | 5,964 | 2,363 | 2,731 | 2,574 | - | - | - | - | - |
| 航空運送事業 | 712 | 672 | 754 | 716 | 737 | 712 | 698 | 707 | 730 | 760 | 796 |
| 物流事業 | 16,876 | 15,504 | 16,180 | 16,562 | 16,155 | 16,547 | 20,179 | 21,244 | 22,244 | 23,641 | 25,990 |
| 不定期専用船事業 | 1,531 | 1,915 | 1,767 | 1,926 | 2,294 | 2,573 | 2,668 | 2,570 | 2,616 | 2,775 | 2,888 |
| 不動産業 | 54 | 52 | 59 | 62 | 64 | 66 | 67 | 74 | 68 | 66 | 65 |
| その他の事業 | 2,209 | 1,926 | 1,972 | 1,900 | 1,737 | 1,480 | 1,535 | 1,516 | 1,536 | 1,521 | 1,506 |
| 客船事業 | 353 | 347 | 485 | 458 | 486 | 463 | 458 | 459 | - | - | - |
| 全社(共通) | 295 | 284 | 282 | 284 | 291 | 298 | 393 | 390 | 383 | 405 | 374 |
| 合計 | 31,369 | 29,834 | 31,660 | 28,361 | 28,498 | 28,865 | 32,342 | 33,520 | 34,276 | 35,935 | 37,820 |

* 通期のみの開示としております。

* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

* 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

ONE社 主要定期航路 消席状況

(単位:1,000TEU)

| | | 19/3 | | | |
|-------|-----|------|-----|-------|-----|
| | | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q |
| 北米 往航 | 積高 | 530 | 761 | 1,291 | 746 |
| | 消席率 | 73% | 90% | 82% | 95% |
| 北米 復航 | 積高 | 218 | 285 | 502 | 320 |
| | 消席率 | 33% | 33% | 33% | 40% |

(単位:1,000TEU)

| | | 19/3 | | | |
|-------|-----|------|-----|-----|-----|
| | | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q |
| 欧州 往航 | 積高 | 312 | 478 | 790 | 442 |
| | 消席率 | 73% | 90% | 82% | 92% |
| 欧州 復航 | 積高 | 194 | 263 | 457 | 315 |
| | 消席率 | 48% | 47% | 48% | 62% |

郵船ロジスティクス社 取扱量

| | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 18/3 | | | | | 19/3 | | |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|
| | 通期 | 通期 | 通期 | 通期 | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q |
| 海上輸出 (1,000TEU) | 470 | 562 | 548 | 633 | 775 | 195 | 200 | 200 | 186 | 780 | 203 | 216 | 207 |
| 航空輸出 (1,000トン) | 304 | 304 | 344 | 332 | 369 | 88 | 96 | 98 | 93 | 375 | 94 | 97 | 101 |

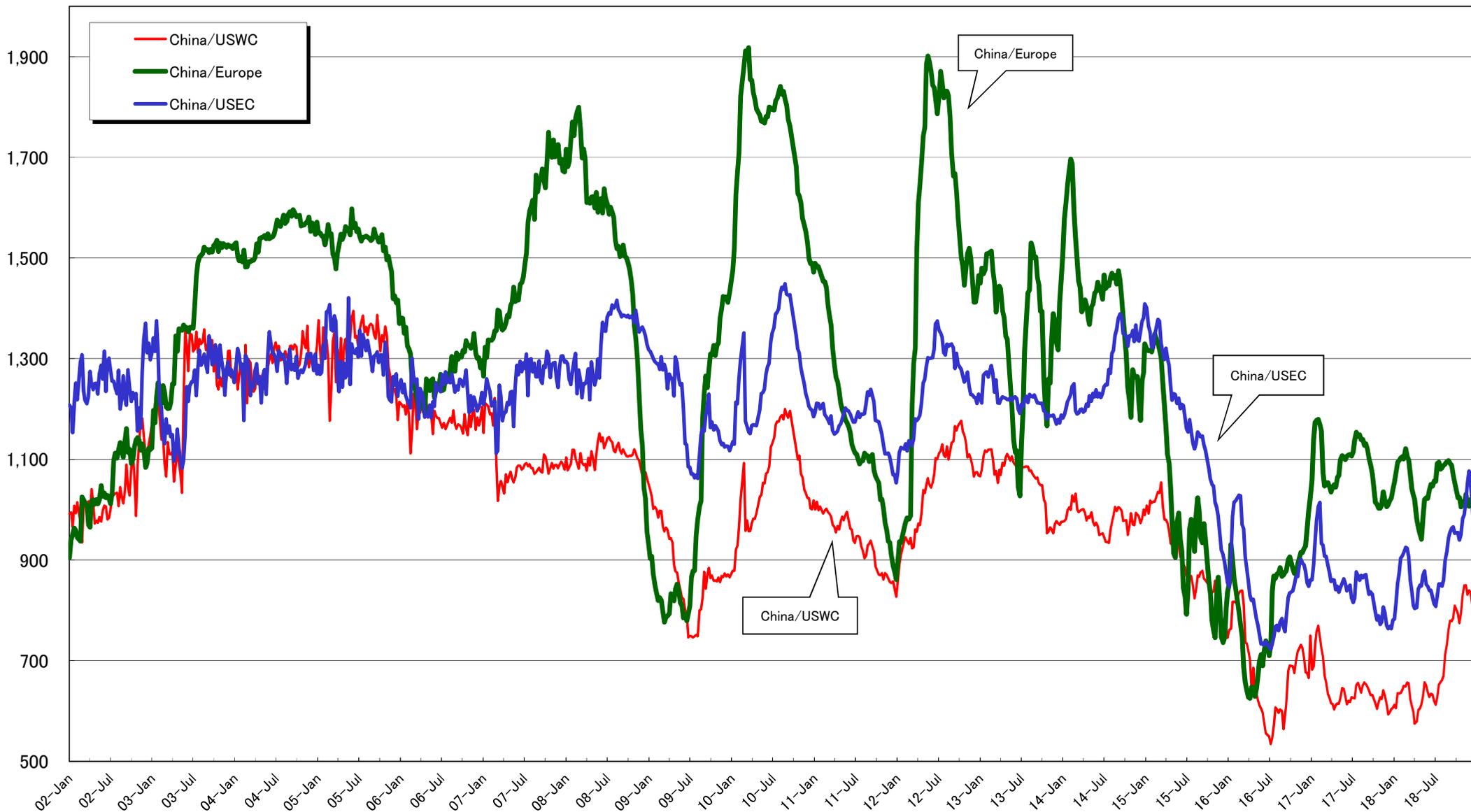
当社自動車輸送台数

| | H.20 | H.21 | H.22 | H.23 | H.24 | H.25 | H.26 | H.27 | H.28 | H.29 | H.30 (単位:万台) | | |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------|------|-------|
| | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 | 17/3 | 17/12 | 18/3 | 18/12 |
| 合計 | 353 | 326 | 237 | 310 | 292 | 346 | 360 | 365 | 370 | 336 | 273 | 363 | 254 |

Point ● 定期船運賃市況

定期船運賃市況

China (Export) Containerized Freight Index
1998/1/1= 1000

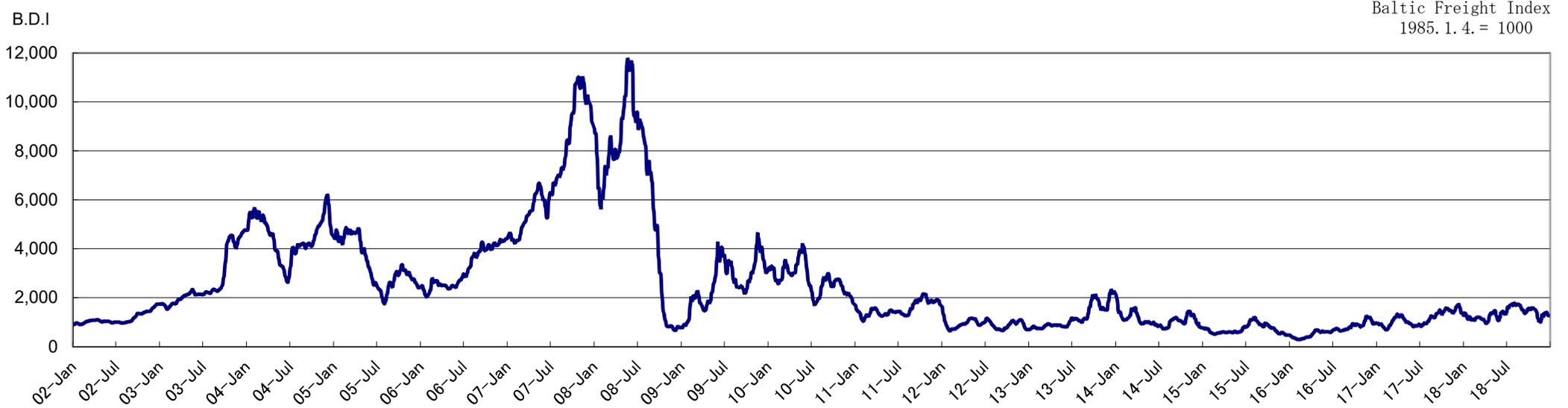


(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

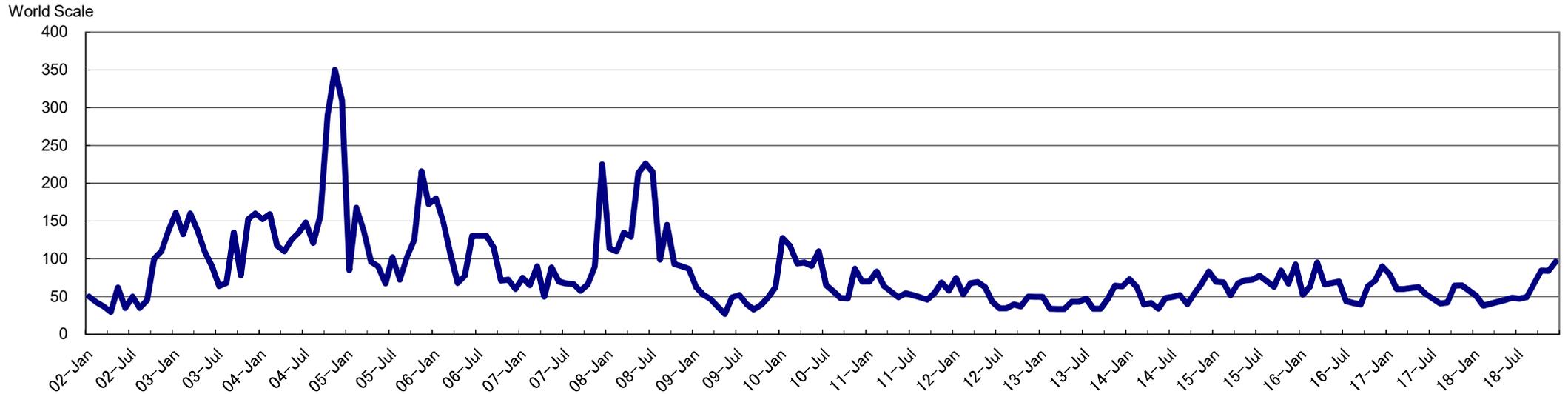
BDI・WS推移

W

● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移



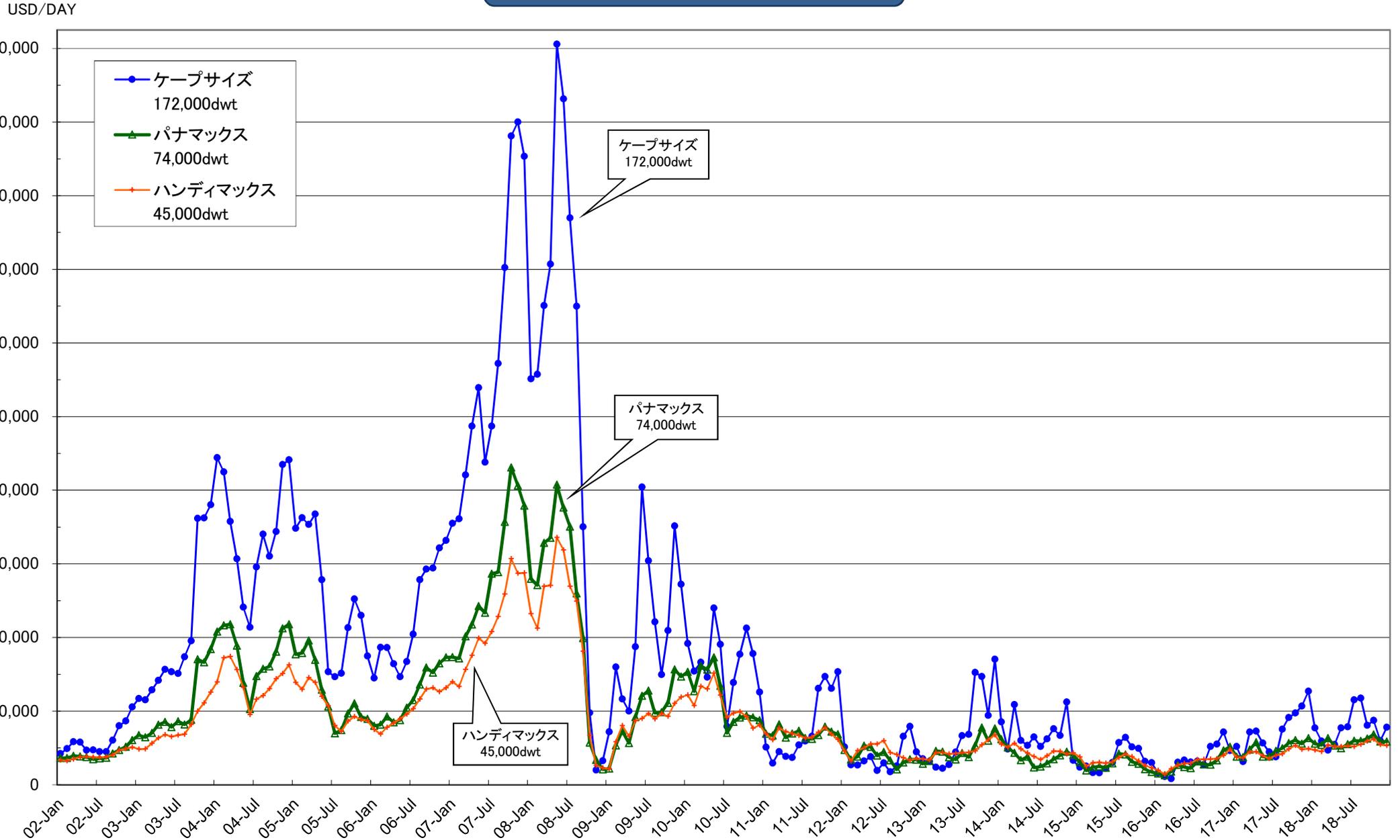
● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2018年12月31日現在、日本郵船調べ)

● 定期備船料の推移

ドライバルク市況の推移



(2018年12月31日現在、日本郵船調べ)



日本郵船

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail: iroffice@nykgroup.com

<https://www.nyk.com>