FACT BOOK II 2018

財務データ集、海運市況情報 2018年4月27日作成



目 次

ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳 連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況 自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI·WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績·予想比較

18/3(実績)-19/3(予想)比較

● 連結	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30	H.31		(百万円)
	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3(予)	增 (18/3 vs 1	
売上高	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,805,000	-378,201	-17.3%
連単 倍率	1.97	1.96	2.10	1.99	1.97	1.92	1.91	1.90	1.89	2.03	2.01	-	1	-
営業利益	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	37,000	9,176	33.0%
連単 倍率	2.17	2.58	-	2.26	-	-	3.25	3.85	-	_	-	-	-	-
経常利益	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	40,000	11,984	42.8%
連単 倍率	1.87	1.24	_	1.94	_	1.97	1.56	1.14	1.27	_	0.67	_	-	-
親会社株主に 帰属する 当期純利益	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	29,000	8,833	43.8%
連単 倍率	1.50	3.49	-	2.94	_	1.13	2.47	3.79	6.13	-	0.34	_	-	-

● 単体	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30
	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
売上高	1,312,566	1,240,421	808,125	970,318	915,862	987,688	1,168,438	1,264,761	1,201,339	947,758	1,087,926
営業利益	93,027	56,256	-40,018	54,223	-60,343	-3,038	13,847	17,215	-6,525	-54,234	-19,707
経常利益	106,135	113,190	-31,696	58,815	-43,873	9,003	37,558	73,530	47,419	-34,091	41,700
当期純利益	75,920	16,076	-7,212	26,741	-64,855	16,707	13,380	12,565	2,974	-266,930	59,509

連結主要数值 指標

(百万円) H.27 H.20 H.21 H.22 H.23 H.24 H.25 H.26 H.28 H.29 H.30 08/3 09/310/3 11/3 12/3 13/3 14/3 15/3 16/3 17/3 18/3 1) 売上高 2.584.626 2.429.972 1.697.342 1.929.169 1.807.819 1.897.101 2.237.239 2.401.820 2.272.315 1.923.881 2.183.201 2) 営業利益 202,079 144,914 -18,094122,346 17,434 44.995 27,824 -24,12466,192 48,964 -18,078経常利益 198,480 140,814 -30,445114,165 -33,23817,736 58,424 84,010 60,058 1,039 28,016 親会社株主に帰属する当期純利益 114.139 56.151 -17.44778.535 -72.82018.896 33.049 47.591 18.238 -265.74420.167 総支払利息 22.781 22.366 19.467 16.826 16.209 17.457 18.985 17.755 16.924 15.557 17.787 総受取利息·配当金 13,784 11.333 6,521 6.079 7.067 6,653 6.792 8,348 9,023 9.993 10,491 7) 純支払利息 5) - 6) 8.997 11,033 12,946 10,747 9,142 10,803 12,192 9,406 7,900 5,563 7,296 減価償却費 92,400 100.124 98.019 100.198 100.857 97.522 105.956 101.045 103.347 92.004 87.839 9) 総資産 2.286.013 2.071.270 2.207.163 2.126.812 2.122.234 2.430.138 2.551.236 2.569.828 2.244.772 2.044.183 2.071.972 10) 負債 1,606,976 1,490,033 1,503,769 1,398,718 1,499,743 1,732,158 1,777,337 1,688,905 1,400,502 1,452,247 1,483,717 11) 有利子負債 1.022.197 1.077.956 1.081.870 981.972 1.067.125 1.292.191 1.241.963 1.098.357 940.576 945.391 983.432 12) 自己資本 637.962 544.121 661,232 684.627 579.342 650.490 720.270 810.311 773,678 522.471 551,887 13) EBITDA 2) + 8) 294,479 245.038 79.925 222.544 76.733 114,956 150.951 167.237 152.311 73.926 115,663 14) EV/EBITDA((時価総額+ 11) -現預金) /13)) 6.97 5.73 18.16 6.21 17.65 13.29 10.15 8.52 7.03 64.46 10.73 15) デットエクイティレシオ(倍) 1.60 1.98 1.64 1.43 1.84 1.99 1.72 1.36 1.22 1.81 1.78 16) 自己資本比率(%) 27.99 30.0% 32.2% 27.3% 26.8% 28.2% 34.5% 25.69 26.6% 26.3% 31.5% 17) 自己資本当期利益率(ROE)(%) 17.69 9.5% -2.9%11.7% -11.5% 3.1% 4.8% 6.2% 2.3% -41.03.8% 18) 総資産経常利益率(%) 9.09 6.5% -1.4%5.3% -1.6% 0.89 2.3% 3.3% 2.5% 0.09 1.4% 5.29 2.6% 1.0% 19) 総資産当期利益率(ROA)(%) -0.8%3.6% -3.4%0.8% 1.3% 1.9% 0.8% -12.4920) 売上高経常利益率(%) 7.79 5.8% -1.8%5.9% -1.890.9% 2 6% 3.5% 2.6% 0.19 1.3% 21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) 8.8 6.6 2.9 10.1 1.8 5.4 7.1 7.6 8.3 1.8 6.1 22) 発行済株式数(千株) 1,228,006 1,227,811 1,697,824 1,696,890 1,696,288 1,696,216 1,696,088 1,695,969 1,695,879 1,686,500 168,658 23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円) 92.9 45.7 -12.7-157.2119.6 46.3 -42.911.1 19.5 28.1 10.8 24) 一株当たり配当金(円) 240.0 150.0 40.0 110.0 40.0 50.0 70.0 60.0 30.0 40.0 25) 配当性向(%) 25.89 32.8% 23.89 35.99 25.7% 24.9% 55.89 25.1% 26) 株価純資産倍率(PBR) 1.8 0.9 0.9 8.0 0.8 0.6 0.7 0.7 0.5 0.8 0.7 -14.927) 株価収益率(PER) 10.1 8.2 -29.17.0 -6.121.8 15.4 12.3 20.2 18.0 28) 為替情報 期中平均レート(円) 115.29 100.82 93.04 82.33 99.75 109.19 86.04 78.90 120.78 108.76 111.19 期末レート・3月末決算(円) 100.19 98.23 93.04 83.15 82.19 94.05 102.92 120.17 112.68 112.19 106.24 期末レート・12月末決算(円) 114.15 91.03 92.10 81.49 77.74 86.58 105.39 120.55 120.61 116.49 113.00 29) 燃料油消費単価(ドル) 402.77 503.21 393.83 483.87 666.22 673.27 624.11 557.28 298.66 253.75 341.41 538 30) 連結子会社数(社) 687 693 711 687 645 610 574 560 552 675 31) 持分法適用会社数(社) 74 78 74 112 120 127 143 145 166 200 203 32) 投下資本 1,701,233 1,659,193 1,785,264 1,710,066 1,689,616 1,990,170 2,015,862 1,979,280 1,784,846 1,537,327 1,571,688 33) 税引後事業利益 132.757 97.908 -6.58778.595 -10.21721.116 46.445 61.059 46.189 9.958 27.482 34) 設備投資 501.330 417.555 237.969 278.570 309.288 302.326 248.230 199.343 115.791 200.443 155.993 35) 税引後投下資本事業利益率(%) 7.8% 5.9% -0.4%4.6% -0.6% 1.1% 2.3% 3.1% 2.6% 0.69 1.7% 36) 期末運航船舶規模(隻数) 757 777 803 827 838 844 877 832 782 758 755 (重量屯)万トン 6.127 5.053 5.053 5.658 6.019 6.193 6.415 6.803 6.636 6.206 5.939

^{* 13/3}期の数値は会計基準等の改正に伴う会計方針の変更による溯及適用後の数値です。

^{*} 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載しておりません。

^{*} 平成29年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。当頁表及び次頁グラフでの一株当たり配当金は、当該株式併合を考慮した金額にて記載しております。



NYK FACT BOOK II 2018 _ 3

セグメント情報概要

(百万円)

_1)売上高	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30
	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18 /3
定期船事業	666,457	595,371	378,085	462,163	418,744	441,863	617,494	696,352	706,366	585,904	691,433
不定期専用船事業	1,039,109	1,087,086	733,471	796,430	730,854	795,587	988,489	995,851	902,291	717,729	795,606
(海運業)	1,705,566	1,682,457	1,111,556	1,258,594	1,149,599	1,237,451	1,605,983	1,692,203	1,608,657	1,303,634	1,487,039
物流事業	526,936	448,139	341,782	390,929	365,191	366,829	431,567	486,919	496,509	461,361	512,332
ターミナル関連事業	151,359	132,009	110,279	122,419	140,089	140,804	_	_	_	_	_
客船事業	46,713	44,200	35,155	35,877	32,471	35,042	45,270	49,802	-	_	-
航空運送事業	102,614	79,432	62,579	87,234	82,612	77,864	88,854	99,110	91,101	81,919	97,826
不動産業	11,519	11,715	12,154	11,458	10,849	10,423	9,946	9,504	9,781	9,439	7,941
その他の事業	205,093	207,883	155,981	163,535	184,577	173,635	192,767	170,607	147,015	146,614	172,300
消去·全社	-165,179	-175,867	-132,148	-140,878	-157,571	-144,950	-137,150	-106,327	-80,751	-79,087	-94,238
連結	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201

2)経常利益

	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18 /3
定期船事業	11,478	-25,855	-55,445	30,248	-44,757	-9,433	-782	9,807	-321	-12,716	10,874
不定期専用船事業	174,100	168,986	36,604	60,414	-7,786	18,623	54,884	60,082	46,595	-4,168	9,643
(海運業)	185,578	143,131	-18,841	90,663	<i>-52,543</i>	9,190	54,102	69,890	46,274	-16,884	20,517
物流事業	17,172	5,174	1,554	7,750	9,266	4,773	6,534	10,794	11,869	7,650	2,382
ターミナル関連事業	9,447	5,134	2,926	6,699	7,748	6,952	1	-	_	_	_
客船事業	5,069	1,104	-4,093	-2,688	-5,823	-3,744	717	2,117	_	1	1
航空運送事業	-23,238	-18,817	-15,182	7,817	3,384	-4,862	-7,371	699	1,585	2,631	1,811
不動産業	4,199	4,395	4,909	4,368	3,902	3,940	3,824	3,257	3,379	12,079	2,659
その他の事業	241	682	-1,732	-459	811	1,475	672	-596	-53	-1,496	3,167
消去·全社	10	9	13	15	15	11	-55	-2,153	-2,997	-2,940	-2,522
連結	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016

- * 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。
- * 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。
- * 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。
- * 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

(百万円)

3)資産	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30
	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
定期船事業	317,102	298,419	275,877	259,367	261,554	280,701	452,479	499,804	419,247	401,983	405,431
不定期専用船事業	1,290,191	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649	1,412,501	1,502,207	1,501,200	1,338,549	1,269,346	1,256,137
(海運業)	1,607,293	1,543,814	1,513,496	1,562,072	1,557,204	1,693,202	1,954,687	2,001,004	1,757,797	1,671,329	1,661,568
物流事業	247,500	197,618	208,477	215,219	205,224	217,455	237,998	274,382	250,303	255,189	277,948
ターミナル関連事業	148,754	131,854	135,983	138,134	158,466	166,070	_	-	_	_	-
客船事業	44,303	39,768	33,214	27,397	28,117	28,659	33,786	44,273	_	_	-
航空運送事業	109,244	71,429	64,329	59,992	69,766	90,311	78,845	56,221	47,597	53,004	77,362
不動産業	61,361	51,214	56,790	53,842	54,596	57,372	53,841	56,835	63,542	56,266	58,887
その他の事業	546,135	492,524	507,599	507,564	457,568	607,828	552,979	414,123	251,326	209,981	195,306
消去•全社	-478,580	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711	-430,536	-360,902	-277,012	-125,795	-201,587	-199,100
連結	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,972

4)減価償却費

	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
定期船事業	9,534	11,005	8,452	9,535	11,471	12,607	16,858	17,660	20,173	17,646	13,770
不定期専用船事業	59,211	69,380	73,353	74,958	73,710	67,388	75,469	68,688	68,942	61,223	59,404
(海運業)	68,745	80,385	81,805	84,494	85,182	79,996	92,328	86,348	89,116	78,869	73,174
物流事業	7,688	7,285	6,563	6,139	6,214	6,376	7,327	8,043	8,202	7,175	8,355
ターミナル関連事業	6,269	5,737	4,676	4,785	4,776	4,789	_	-	_	_	_
客船事業	1,917	1,787	1,796	1,843	1,860	2,044	2,114	1,800	-	-	-
航空運送事業	4,780	1,824	688	740	787	2,320	2,247	2,595	2,160	2,360	2,825
不動産業	946	1,123	1,027	831	924	909	917	1,090	1,118	1,056	1,259
その他の事業	2,061	2,015	1,472	1,375	1,122	1,094	1,030	1,387	2,916	2,543	2,244
消去·全社	-8	-35	-11	-13	-10	-8	-9	-220	-166	-1	-19
連結	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839

5)資本的支出

	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
定期船事業	135,100	117,613	41,900	45,976	27,224	12,194	14,756	21,263	20,489	50,231	40,075
不定期専用船事業	291,821	234,557	169,890	217,898	253,120	218,576	156,351	130,091	70,467	70,487	99,297
(海運業)	426,921	352,170	211,790	263,874	280,345	230,770	171,107	151,355	90,957	120,718	139,372
物流事業	9,536	5,161	7,120	6,472	5,980	9,480	7,907	10,623	8,027	10,461	17,079
ターミナル関連事業	7,083	7,563	6,366	4,836	4,753	7,017	I	I	1	I	-
客船事業	1,540	2,181	2,823	1,945	2,631	1,180	16,168	1,996	_	_	_
航空運送事業	50,957	47,145	9,393	330	10,096	52,845	49,627	33,052	3,122	20,681	35,647
不動産業	3,337	787	307	254	4,095	1,209	649	1,323	12,313	2,603	10,476
その他の事業	1,952	2,545	167	855	1,386	1,303	2,769	992	1,370	1,656	1,008
消去·全社	_	_				-1,480			_	-129	-3,140
連結	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443

- * 通期のみの開示としております。
- * 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。
- * 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。
- * 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。
- * 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

	11.00	大王 小山 ()	11.00		11 77 🗎 11						
	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30
<u>科</u> 目	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	000 404	77.000	0.074	440407	00.040	00.504	50.400	00.450	00.740	0.44, 470	40.040
税金等調整前当期純損益 減	200,491	77,660	-9,974	113,187	-30,948	32,594	53,106	86,156	63,748	-241,470	42,046
	92,400	100,124	98,019 4,098	100,198	100,857	97,522 1,420	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839
減 損 失 独 禁 法 関 連 損 失	7,299	27,050	4,096	2,443	5,511	1,420	6,832 13,101	6,262	35,431	168,127 19,515	916 3,100
Y フ ト ウ エ ア 開 発 費	_	14,411	_	_	_	_	13,101	_	_	19,313	3,100
契 約 損 失 引 当 金 繰 入 額	_	- 14,411	_	_	_	_	3,892	11,328	_	44,820	_
事業再編関連損失	_	_	_	_	_	_		- 11,020	_	- 11,020	6,985
有 形 及 び 無 形 固 定 資 産 除 売 却 損 益	-12,219	-4.179	-8.248	-8.227	-10,785	-6.149	-8.520	-11.113	-10.633	-10,282	-13,086
有 価 証 券 及 び 投 資 有 価 証 券 売 却 損 益	-4,738	-6,956	-14,589	-5,155	-3,266	-13,154	-14,198	-35,244	-28,976	-803	-12,301
有 価 証 券 及 び 投 資 有 価 証 券 評 価 損 益	656	8,851	737	10,045	5,490	2,087	47	7,241	173	9,720	116
匿名組合投資損益	_	-	-	_	_	-	-	_	-	-8,745	_
持分法による投資損益	-11,040	-4,204	-2,417	-6,387	-2,164	-1,745	-15,321	-12,657	-22,068	-13,900	-9,935
受取利息及び受取配当金	-13,784	-11,333	-6,521	-6,079	-7,067	-6,653	-6,792	-8,348	-9,023	-9,993	-10,491
支 払 利 息 為 替 差 損 益	22,781	22,366	19,467 50	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787
│	1,403 -29,630	-4,166 69.943	-11.039	505 2.890	1,684 -15,479	-1,924 -17,474	-1,533 -35,067	-11,159 -12,905	6,373 58,107	-11,014 -27,778	5,359 -7,731
たな卸資産の増減額	-16,553	22,422	-11,544	-9.875	-7,194	-2,758	-6.820	22,492	18,774	-12,232	-5,538
仕入債務の増減額	18,810	-66.164	15.295	-4.596	8.812	10.364	40.812	-15.344	-34.410	21,289	7,854
そ の 他	-243	6,241	-5,612	-10.790	-6.684	1,582	9.569	38.782	-5.194	-6.472	-6,802
小計	255,632	252,065	67,721	194,985	54,976	113,170	164,049	184,290	192,573	28,340	106,119
利息及び配当金の受取額	18,180	16,488	10,338	10,013	8,613	10,148	10,194	14,240	17,600	31,866	23,640
利息の支払額	-22,606	-22,903	-21,095	-17,221	-16,297	-17,533	-19,246	-17,880	-17,205	-15,516	-17,422
独禁法関連の支払額	-	-	-	-	-	-	-2,252	-24,782	-2,898	-862	-2,975
法人税等の支払額又は還付額	-51,681	-95,176	5,142	-13,192	-17,455	-11,833	-16,222	-19,419	-47,212	-15,903	-20,270
営業活動によるキャッシュ・フロー	199,525	150,474	62,105	174,585	29,837	93,951	136,522	136,448	142,857	27,924	89,090
■ 投資活動によるキャッシュ・フロー 有価証券の取得による支出	255	1.051	0.146	202	6.4	70					F0
有価証券の取得による支出 有価証券の売却及び償還による収入	-355	-1,851	-2,146	-323	-64	-72	40	_	_	_	-53
有形及び無形固定資産の取得による支出	251	3,225	2,492	1,013	916	318	42	100.001	115.012	150,000	100.040
	-501,330	-417,555	-237,969	-278,570	-309,288	-307,050	-233,985	-189,981	-115,913	-156,229	-199,240
有形及び無形固定資産の売却による収入	217,084	248,233	183,732	121,920	173,272	158,498	246,586	185,298	74,144	30,509	70,984
投資有価証券の取得による支出	-20,005	-15,125	-14,249	-23,742	-10,399	-9,829	-29,307	-23,409	-38,767	-49,886	-43,368
投資有価証券の売却及び償還による収入	10,322	13,012	28,184	15,842	8,404	28,311	38,100	51,703	8,605	11,164	27,058
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-46	_	-3,358	_	-5,412	_	-923	-70	_	-475	-8,123
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	_	-	0.000	- 147	_	-	_	1 004	_	35	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	_	-331	-2,930	-147	_	-250	_	-1,634	0.407	-1,813	-222
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 貸付けたよる支出		0.075	213	106	14000		-	10.415	9,437	-	0.700
	-5,266	-6,675	-8,667	-6,304	-14,290	-5,837	-29,941	-18,415	-25,557	-20,443	-3,799
	5,861	9,274	5,069	3,851	11,525	1,901	13,669	25,797	40,570	20,114	14,455
	974	-2,462	5,923	3,573	5,932	-1,555	2,167	-2,532	585	22,411	4,313
投資活動によるキャッシュ・フロー	-292,510	-170,253	-43,706	-162,781	-139,402	-135,566	6,409	26,755	-46,895	-144,612	-137,994
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー ちゅう は 増 減 類	46 046	25 500	05.002	_47.202	4 205	0.762	-15 500	4.060	2.016	2.052	227
短期借入金の純増減額 コマーシャル・ペーパーの純増減額	46,846	-35,522	-85,903	-47,383	4,385	9,763	-15,588	-4,068	-2,016	3,053	-227
日 日 マーシャル・ベーバーの 純 瑁 減 額 長 期 借 入 れ に よ る 収 入	19,000	-15,000	-4,000	100 600	100 444	202 244	40.000	27.000	20.754	112670	106 550
	175,304	223,311	169,632	102,683	192,444	282,344	49,226	27,082	28,754	113,672	126,553
長期借入金の返済による支出 社債の発行による収入	-106,325	-94,519	-84,570 59,787	-139,789	-110,872	-99,584 39,797	-108,032 39.812	-167,473	-114,208	-97,764	-97,596
社債の党還による支出	59,788 -21,000	_16,000		_	54,722 -54,555		,	_40.000	_50,000	_445	29,852
私頃の頃遠による又出 株式の発行による収入	-21,000	-16,000	-20,000 110,776	_	-54,555	-45,000	-50,000	-40,000	-50,000	-445	_
非支配株主からの払込みによる収入	100	_	110,776	-	799	_	100	_	100	100	_
非 支配 株主 からの 私 込み による 収入 自己 株式 の 取 得 に よる 支 出	120 -519	-300	-100	53 -347	-140	-16	126	_20	130	120 -1,720	_00
自己株式の売却による収入	-518 61	-300 123	-129 26	-347 10	-140 23	-16 2	-41 3	-38	-30	-1,720 2	-23 35
日 日 こ 休 丸 の 元 却 に よ る 収 入		-30.698					-	0	-15.263		35
非支配株主への配当金の支払額	-25,794 -654	,	-4,911 -710	-13,577 -861	-11,878 -1.260	-6,785 -079	-6,784 -1.540	-		-3,391 -4,611	-10 2F2
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-034	-778 -	-719 -	-001	-1,360	-978 -	-1,540	-2,268	-3,760	-4,611 -	-10,253 -20,749
	_	-1 042	_2 502	-040	_1 400	_1 576	-2 665	_2 761	_2 067	_6.061	-29,748 -1,004
	146 000	-1,042 29.571	-2,592 127 206	-949 -100.161	-1,409 72,159	-1,576 177.966	-2,665 -95.485	-3,761 -199.007	-3,867 -160,260	-6,961 1.952	-1,004 17.587
財務活動によるキャッシュ・フロー IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	146,829 -27,289	29,571 -2,477	137,396	-100,161 -6.041	-1,324	177,966	-95,485 3,891	12,869	-10,250	-2,051	-3,029
			-5,520	,							
V 現金及び現金同等物の増減額 VI 現金及び現金同等物の期首残高	26,555	7,314	150,275	-94,400	-38,730	147,162	51,337	-22,933	-74,650 327,243	-116,788	-34,345
	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723		253,618	137,444
▼ 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	1,623	3,475	4,665	460	556	-162	268	338	993	632	132
〒 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額 □ 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物	75	-	14	226	-	92	-	114	_	_	_
区の期首残高増減額	-	13	-63	1,737	-174	-	-312	-	32	-17	47
X 現金及び現金同等物の期末残高	115.963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	253,618	137.444	103.278
A 机正次び机正円寸割の割不次同		120,700	201,000	100,000	101,000	200,720	J+3,723	JZ 1,Z#J	200,010	107,774	100.270

^{*} 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしております。

連結営業外収益・費用の内訳

										(1001 1	71-11-1 22 2 1 1 1 1 2 2
	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30
営業外収益	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
受取利息	82	45	26	19	28	21	26	32	34	36	34
受取配当金	54	67	38	41	42	45	41	50	56	63	70
持分法による投資利益	110	42	24	63	21	17	153	126	220	139	99
為替差益	-	3	_	_	_	43	52	119	_	_	_
匿名組合投資利益	-	1	_	_	_	_	_	_	_	87	_
その他営業外収益	62	53	65	54	53	68	79	73	73	44	51
合 計	311	212	154	179	145	196	353	403	383	394	255

営業外費用	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
支払利息	227	223	194	168	162	174	189	177	169	155	177
為替差損	70	_	34	48	23	_	1	-	66	_	38
その他営業外費用	49	29	49	43	51	18	29	47	37	47	36
合	計 347	253	278	260	236	193	219	225	273	202	253
営業外収支	-35	-41	-123	-81	-91	3	134	178	110	191	1

連結特別利益・損失の内訳

H.24

H.25

H.26

H.27

H.28

409

36

2,568

-2,425

H.23

H.20

H.21

842

-632

Net 特利損

合 計

183

20

H.22

140

204

H.30

154

140

H.29

(億円、未満切り捨て)

特別利益	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
固定資産売却益	135	85	98	120	160	76	112	121	133	115	138
投資有価証券売却益	47	29	148	72	35	128	_	_	_	_	119
関係会社株式売却益	-	-	I	-	-	-	1	366	287	_	_
特別修繕引当金取崩益	_	_	36	-	_	-	_	-	-	_	_
独禁法関連引当金戻入額	_	_	-	38	_	-	_	-	-	_	_
その他	20	95	60	77	60	18	161	27	24	27	36
合 計	203	210	344	309	255	223	274	515	446	143	295
										-	
特別損失	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
固定資産売却損	1	30	6	28	50	13	24	5	25	10	1
固定資産除却損	11	13	9	10	2	2	_	-	_	_	_
その他固定資産評価損	0	0	2	30	20	4	_	-	_	_	_
独禁法関連損失	-	-	I	-	-	-	131	137	_	_	31
減損損失	72	270	40	-	55	14	68	62	354	1,681	_
契約損失引当金繰入額	_	_	1	-	-	_	38	113	_	448	_
投資有価証券売却損	1	0	0	21	2	0	_	_	_	_	_
投資有価証券評価損	3	86	5	94	35	16	0	70	_	_	_
傭船解約金	_	88	I	80	40	0	_	_	_	_	_
貸倒引当金繰入額	_	_	18	1	0	1	_	-	_	_	_
事業再編関連損失	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	76
その他	92	352	60	52	26	22	65	105	29	428	45

232

22

74

148

327

-53

494

21

319

-9

(参考)単体営業費用の内訳

		H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	(億円 H.29	・未満切り捨て) H.30
		08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
	貨物費	3,108	2,742	1,874	2,113	2,212	2,385	2,825	3,235	3,377	2,928	3,272
	 燃料費	2,518	2,915	1,623	1,964	2,440	2,532	2,902	2,931	1,864	1,304	1,836
	 港費	756	730	605	626	612	655	813	910	955	881	1,000
	その他運航費	-30	-39	-101	-6	19	8	-26	-26	-53	-96	-68
運航	 費	6,352	6,349	4,002	4,697	5,285	5,583	6,514	7,051	6,144	5,017	6,040
船費		216	218	222	184	174	129	139	138	128	124	98
傭船	料	4,354	4,067	3,294	3,396	3,451	3,312	3,900	4,187	4,532	3,816	3,999
コンラ	テナ関連費用	491	460	378	359	358	384	448	510	609	523	500
その	他海運業費用	202	158	104	90	82	90	102	123	154	64	45
海運	業費用 計	11,617	11,253	8,002	8,728	9,352	9,498	11,106	12,011	11,571	9,546	10,684
その	他事業費用	50	57	47	49	44	34	34	34	33	29	12
一般	管理費	527	530	431	383	365	373	404	429	473	444	379
営業	費用 合計	12,195	11,841	8,481	9,160	9,762	9,907	11,545	12,475	12,078	10,019	11,076

連結従業員数

(人)

	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30
	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
定期船事業	4,010	4,081	4,197	4,090	4,003	4,152	6,344	6,560	6,699	6,767	6,201
不定期専用船事業	1,531	1,915	1,767	1,926	2,294	2,573	2,668	2,570	2,616	2,775	2,888
(海運業)	5,541	5,996	5,964	6,016	6,297	6,725	9,012	9,130	9,315	9,542	9,089
物流事業	16,876	15,504	16,180	16,562	16,155	16,547	20,179	21,244	22,244	23,641	25,990
ターミナル関連事業	5,329	5,053	5,964	2,363	2,731	2,574	-	1	1	1	_
客船事業	353	347	485	458	486	463	458	459	1	1	_
航空運送事業	712	672	754	716	737	712	698	707	730	760	796
不動産業	54	52	59	62	64	66	67	74	68	66	65
その他の事業	2,209	1,926	1,972	1,900	1,737	1,480	1,535	1,516	1,536	1,521	1,506
全社(共通)	295	284	282	284	291	298	393	390	383	405	374
合計	31,369	29,834	31,660	28,361	28,498	28,865	32,342	33,520	34,276	35,935	37,820

^{*} 通期のみの開示としております。

^{* 08/3}期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

^{* 14/3}期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

^{* 16/3}期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

^{*} 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

主要定期航路 消席状況

● アジア/北米 航路

● アジア/	/北米 航路											(単化	立:1,000TEU)
			往航							復	.航		
		スペ	ース	積	高	消席	李	スペ	ース	積	高	消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1	第1四半期	218	218	175	175	80%	80%	216	216	125	125	58%	58%
7	第2四半期	240	458	220	396	92%	86%	232	448	124	250	54%	56%
3	第3四半期	247	705	227	623	92%	88%	249	697	153	402	61%	58%
期	第4四半期	241	946	217	840	90%	89%	248	945	148	550	消席 四半期 58% 54%	58%
1	第1四半期	263	263	239	239	91%	91%	256	256	145	145	57%	57%
8	第2四半期	268	531	257	497	96%	94%	269	524	138	283	51%	54%
3	第3四半期	260	791	238	735	92%	93%	262	786	146	429	56%	55%
期	第4四半期	254	1045	228	963	90%	92%	249	1035	123	552	49%	53%

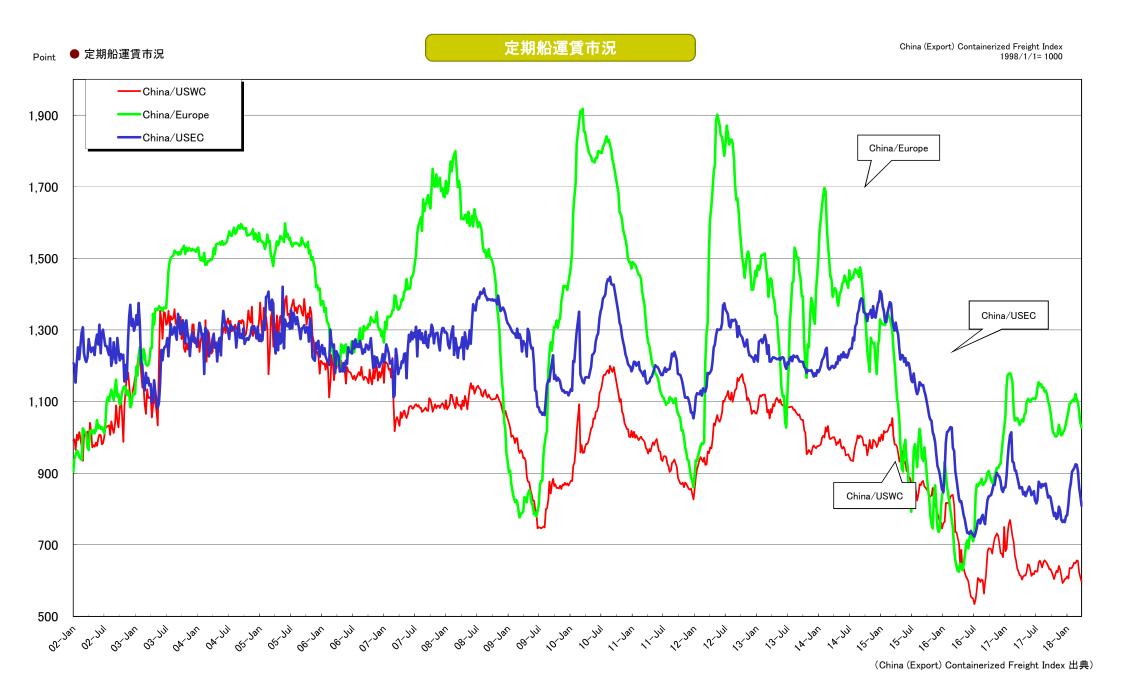
● アジア/欧州 航路

				往	航					復	航		
		スペ	ース	積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1	第1四半期	129	129	117	117	91%	90%	126	126	95	95	76%	76%
7	第2四半期	136	264	128	245	95%	93%	133	259	91	186	69%	72%
3	第3四半期	128	393	124	369	97%	94%	127	386	104	290	81%	75%
期	第4四半期	126	519	129	498	102%	96%	124	511	102	392	82%	77%
1	第1四半期	173	173	166	166	96%	96%	154	154	107	107	70%	70%
8	第2四半期	185	358	176	342	95%	96%	183	338	122	229	67%	68%
3	第3四半期	177	535	157	499	89%	93%	179	517	129	358	72%	69%
期	第4四半期	167	702	163	662	98%	94%	172	689	112	470	四半期 76% 69% 81% 82% 70% 67%	68%

(単位:1,000TEU)

自動車輸送台数

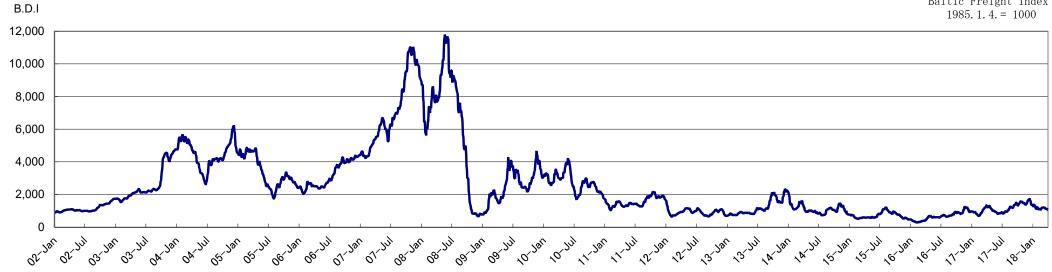
	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	H.29	H.30	(単位:万台)
	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	
合計	353	326	237	310	292	346	360	365	370	336	363	



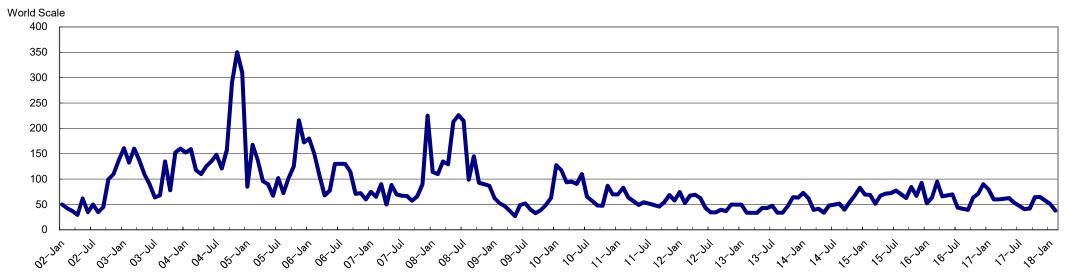
BDI·WS推移

● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移

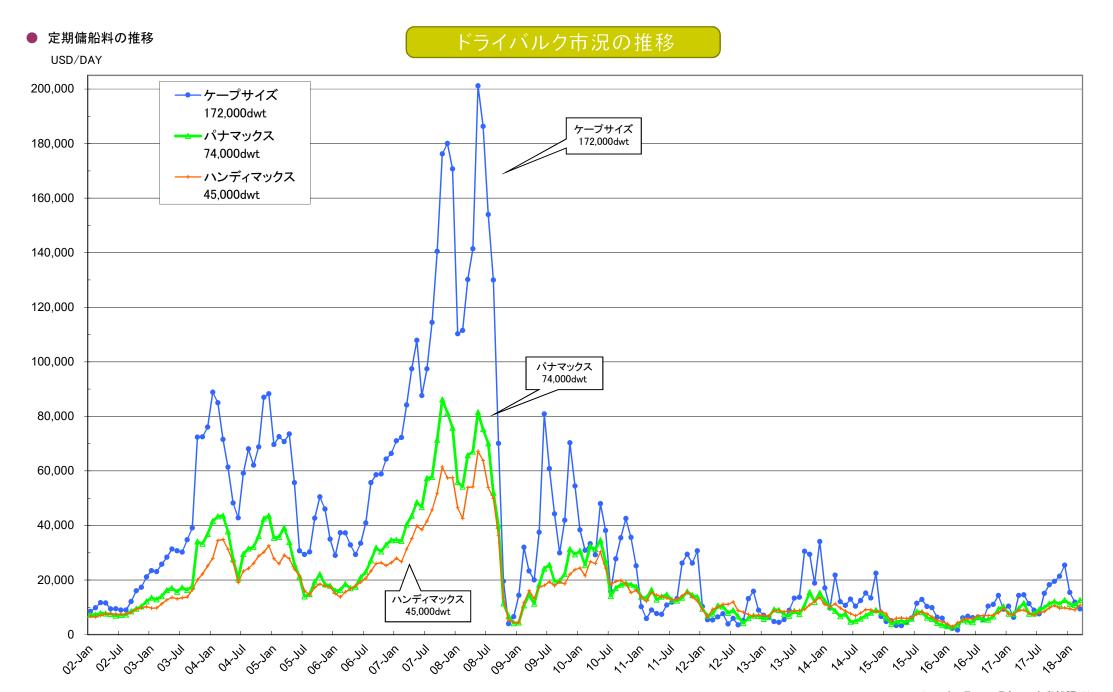
Baltic Freight Index



● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2018年3月31日現在、日本郵船調べ)



(2018年3月31日現在、日本郵船調べ)



【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail: iroffice@nykgroup.com

http://www.nyk.com