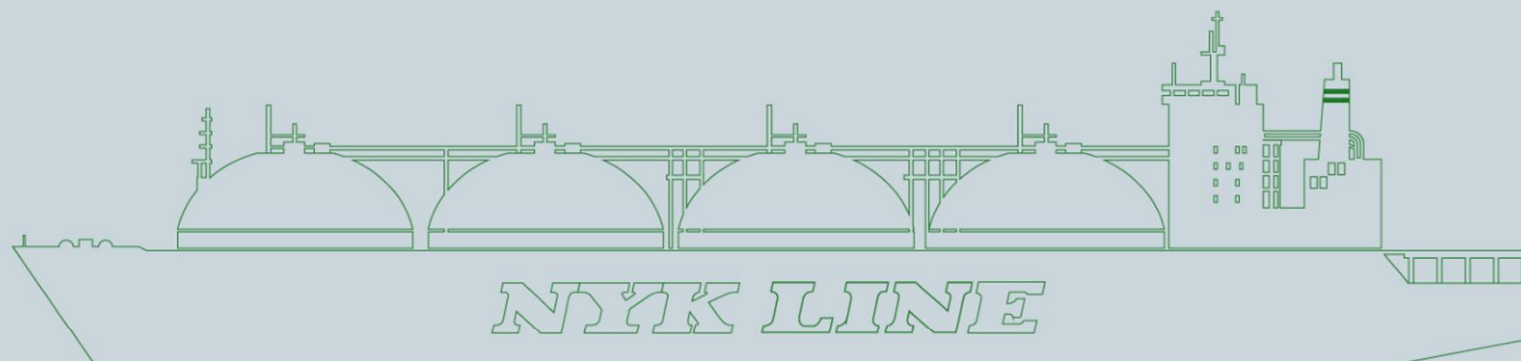




FACT BOOK **II** 2016

財務データ集、海運市況情報 証券コード 9101

2017年3月期 第3四半期



目 次

ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

15/12(実績)・16/12(実績)・17/3(予想)比較

● 連結	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		H.29		(百万円)	
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12	17/3(予)	増減 (16/3 vs 17/3(予))	
売上高	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	1,766,695	2,272,315	1,414,549	1,905,000	-367,315	-16.2%
連単 倍率	2.00	2.02	1.97	1.96	2.10	1.99	1.97	1.92	1.91	1.90	-	1.89	-	-	-	-
営業利益	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	47,166	48,964	-15,516	-17,500	-66,464	-
連単 倍率	1.93	2.26	2.17	2.58	-	2.26	-	-	3.25	3.85	-	-	-	-	-	-
経常利益	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	56,019	60,058	2,292	0	-60,058	-
連単 倍率	1.71	2.05	1.87	1.24	-	1.94	-	1.97	1.56	1.14	-	1.27	-	-	-	-
親会社株主に 帰属する 当期純利益	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	22,822	18,238	-226,093	-245,000	-263,238	-
連単 倍率	1.72	1.70	1.50	3.49	-	2.94	-	1.13	2.47	3.79	-	6.13	-	-	-	-

● 単体	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
売上高	962,857	1,070,180	1,312,566	1,240,421	808,125	970,318	915,862	987,688	1,168,438	1,264,761	1,201,339
営業利益	72,938	46,403	93,027	56,256	-40,018	54,223	-60,343	-3,038	13,847	17,215	-6,525
経常利益	82,018	52,430	106,135	113,190	-31,696	58,815	-43,873	9,003	37,558	73,530	47,419
当期純利益	53,458	38,172	75,920	16,076	-7,212	26,741	-64,855	16,707	13,380	12,565	2,974

連結主要数値・指標

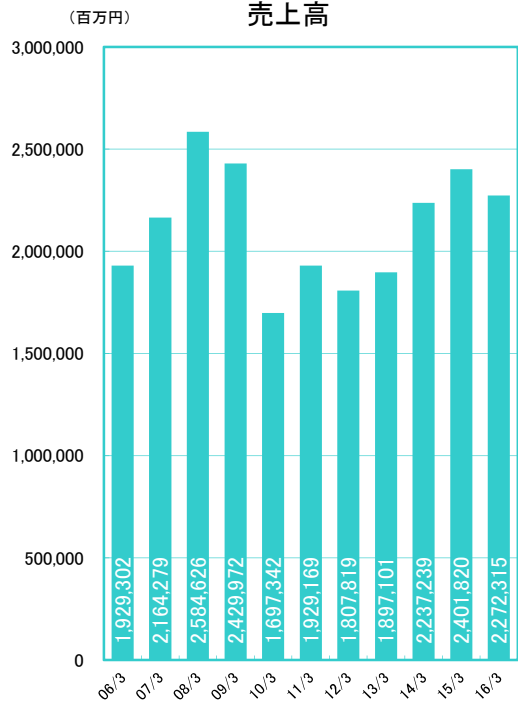
(百万円)

	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
1) 売上高	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	1,766,695	2,272,315	1,414,549
2) 営業利益	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	47,166	48,964	-15,516
3) 経常利益	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	56,019	60,058	2,292
4) 親会社株主に帰属する当期純利益	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	22,822	18,238	-226,093
5) 総支払利息	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	12,617	16,924	11,285
6) 総受取利息・配当金	8,990	12,000	13,784	11,333	6,521	6,079	7,067	6,653	6,792	8,348	7,855	9,023	8,705
7) 純支払利息 5) - 6)	6,657	6,285	8,997	11,033	12,946	10,747	9,142	10,803	12,192	9,406	4,761	7,900	2,580
8) 減価償却費	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	-	103,347	-
9) 総資産	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,138	2,551,236	2,569,828	2,431,080	2,244,772	2,075,600
10) 負債	1,266,096	1,434,724	1,606,976	1,490,033	1,503,769	1,398,718	1,499,743	1,732,158	1,777,337	1,688,905	1,555,029	1,400,502	1,482,760
11) 有利子負債	766,024	890,754	1,022,197	1,077,956	1,081,870	981,972	1,067,125	1,292,191	1,241,963	1,098,357	1,045,922	940,576	980,323
12) 自己資本	575,366	657,088	637,962	544,121	661,232	684,627	579,342	650,490	720,270	810,311	803,584	773,678	523,040
13) EBITDA 2) + 8)	214,295	185,428	294,479	245,038	79,925	222,544	76,733	114,956	150,951	167,237	-	152,311	-
14) EV/EBITDA((時価総額+ 11) - 現預金) / 13))	7.29	10.57	6.97	5.73	18.16	6.21	17.65	13.29	10.15	8.52	-	7.03	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.33	1.36	1.60	1.98	1.64	1.43	1.84	1.99	1.72	1.36	1.30	1.22	1.87
16) 自己資本比率(%)	30.6%	30.8%	27.9%	26.3%	30.0%	32.2%	27.3%	26.8%	28.2%	31.5%	33.1%	34.5%	25.2%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	18.4%	10.6%	17.6%	9.5%	-2.9%	11.7%	-11.5%	3.1%	4.8%	6.2%	-	2.3%	-
18) 総資産経常利益率(%)	8.4%	5.4%	9.0%	6.5%	-1.4%	5.3%	-1.6%	0.8%	2.3%	3.3%	-	2.5%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	5.5%	3.2%	5.2%	2.6%	-0.8%	3.6%	-3.4%	0.8%	1.3%	1.9%	-	0.8%	-
20) 売上高経常利益率(%)	7.3%	5.0%	7.7%	5.8%	-1.8%	5.9%	-1.8%	0.9%	2.6%	3.5%	3.2%	2.6%	0.2%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	8.5	5.0	8.8	6.6	2.9	10.1	1.8	5.4	7.1	7.6	-	8.3	-
22) 発行済株式数(千株)	1,220,463	1,228,427	1,228,006	1,227,811	1,697,824	1,696,890	1,696,288	1,696,216	1,696,088	1,695,969	1,695,895	1,695,879	1,686,515
23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円)	75.0	53.0	92.9	45.7	-12.7	46.3	-42.9	11.1	19.5	28.1	13.5	10.8	-133.7
24) 一株当たり配当金(円)	18.0	18.0	24.0	15.0	4.0	11.0	4.0	4.0	5.0	7.0	-	6.0	-
25) 配当性向(%)	23.9%	34.0%	25.8%	32.8%	-	23.8%	-	35.9%	25.7%	24.9%	-	55.8%	-
26) 株価純資産倍率(PBR)	1.5	1.8	1.8	0.9	0.9	0.8	0.8	0.6	0.7	0.7	-	0.5	-
27) 株価収益率(PER)	9.5	17.8	10.1	8.2	-29.1	7.0	-6.1	21.8	15.4	12.3	-	20.2	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	113.09	116.91	115.29	100.82	93.04	86.04	78.90	82.33	99.75	109.19	121.58	120.78	106.92
期末レート・3月末決算(円)	117.47	118.05	100.19	98.23	93.04	83.15	82.19	94.05	102.92	120.17	120.61	112.68	116.49
期末レート・12月末決算(円)	118.07	119.11	114.15	91.03	92.10	81.49	77.74	86.58	105.39	120.55	119.96	120.61	101.12
29) 燃料油消費単価(ドル)	283.08	318.77	402.77	503.21	393.83	483.87	666.22	673.27	624.11	557.28	327.80	298.66	234.01
30) 連結子会社数(社)	553	632	687	693	711	687	675	645	610	574	560	560	553
31) 持分法適用会社数(社)	34	41	74	78	74	112	120	127	143	145	164	166	192
32) 投下資本	1,377,367	1,591,477	1,701,233	1,659,193	1,785,264	1,710,066	1,689,616	1,990,170	2,015,862	1,979,280	1,921,973	1,784,846	1,573,163
33) 税引後事業利益	103,025	75,492	132,757	97,908	-6,587	78,595	-10,217	21,116	46,445	61,059	41,182	46,189	8,146
34) 設備投資	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	-	115,791	-
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	7.5%	4.7%	7.8%	5.9%	-0.4%	4.6%	-0.6%	1.1%	2.3%	3.1%	-	2.6%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数)	707	743	757	777	803	827	838	844	877	832	-	782	-
(重量吨)万トン	4,220	4,780	5,053	5,053	5,658	6,019	6,193	6,415	6,803	6,636	-	6,206	-

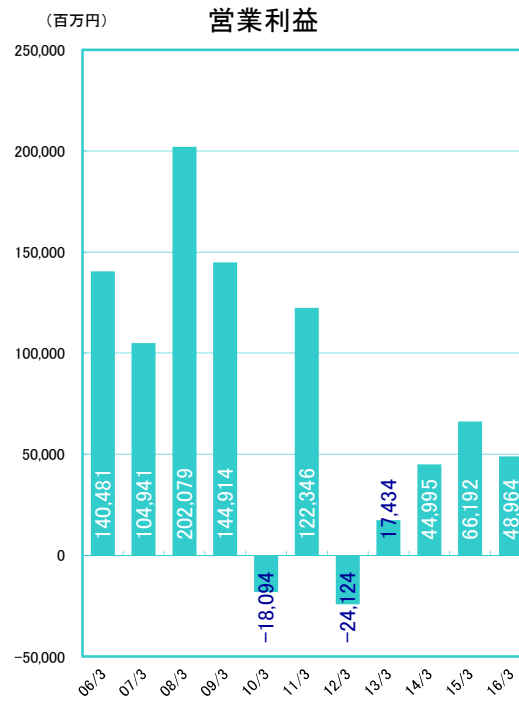
* 13/3期の数値は会計基準等の改正に伴う会計方針の変更による遡及適用後の数値です。

* 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載しておりません。

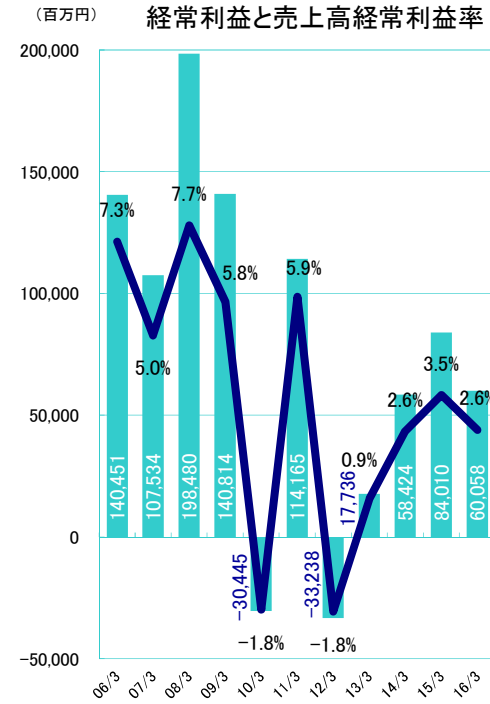
売上高



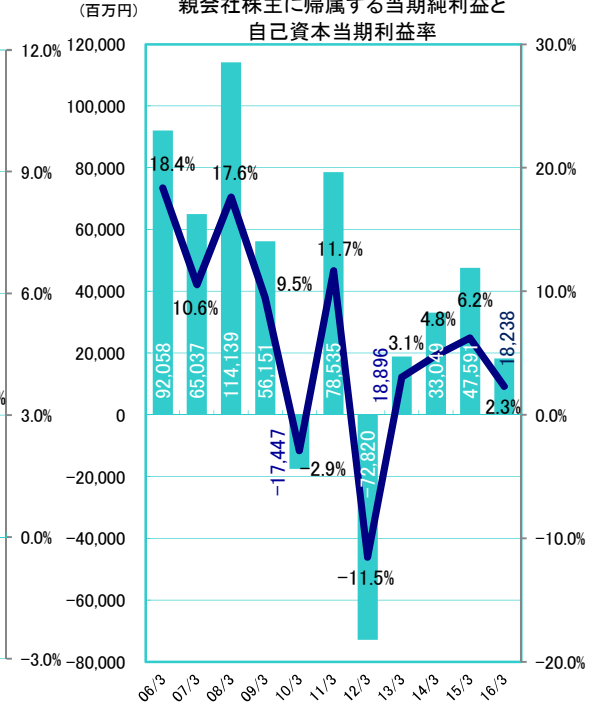
営業利益



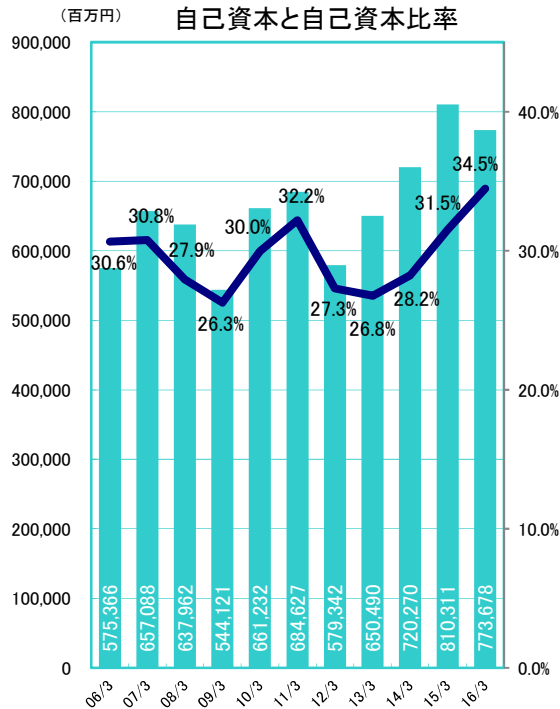
経常利益と売上高経常利益率



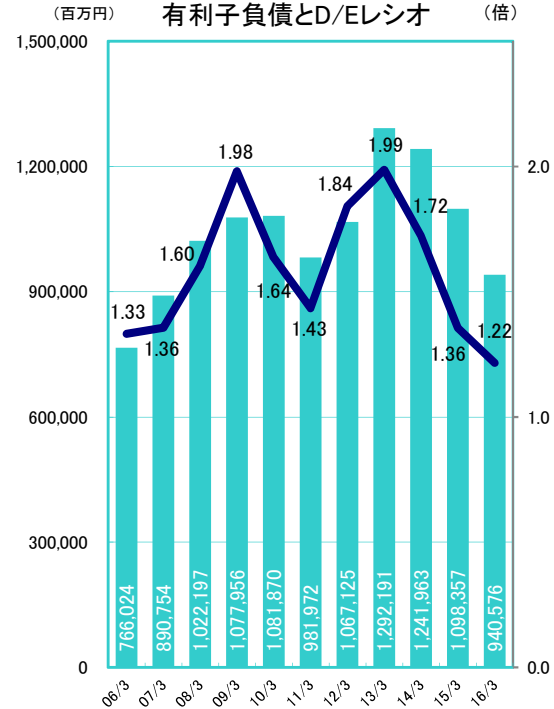
親会社株主に帰属する当期純利益と自己資本当期利益率



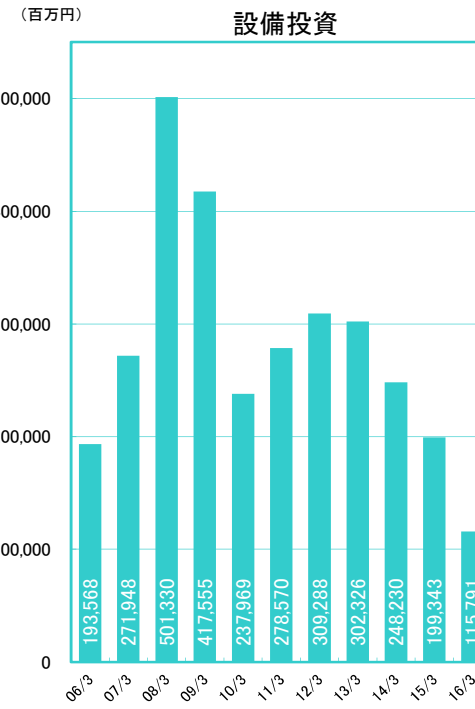
自己資本と自己資本比率



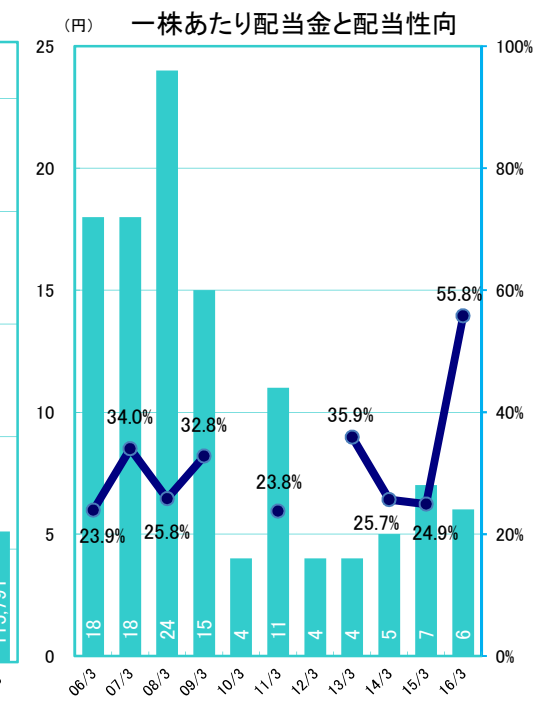
有利子負債とD/Eレシオ



設備投資



一株あたり配当金と配当性向



セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
定期船事業	539,178	573,993	666,457	595,371	378,085	462,163	418,744	441,863	617,494	696,352	546,907	706,366	430,464
不定期専用船事業	677,736	783,299	1,039,109	1,087,086	733,471	796,430	730,854	795,587	988,489	995,851	710,168	902,291	526,497
(海運業)	1,216,914	1,357,292	1,705,566	1,682,457	1,111,556	1,258,594	1,149,599	1,237,451	1,605,983	1,692,203	1,257,075	1,608,657	956,962
物流事業	426,431	482,700	526,936	448,139	341,782	390,929	365,191	366,829	431,567	486,919	379,505	496,509	343,854
ターミナル関連事業	111,475	126,899	151,359	132,009	110,279	122,419	140,089	140,804	-	-	-	-	-
客船事業	40,750	44,140	46,713	44,200	35,155	35,877	32,471	35,042	45,270	49,802	-	-	-
航空運送事業	-	-	102,614	79,432	62,579	87,234	82,612	77,864	88,854	99,110	72,771	91,101	61,011
不動産業	12,523	11,634	11,519	11,715	12,154	11,458	10,849	10,423	9,946	9,504	7,312	9,781	7,414
その他の事業	234,269	275,152	205,093	207,883	155,981	163,535	184,577	173,635	192,767	170,607	113,043	147,015	103,735
消去・全社	-113,062	-133,540	-165,179	-175,867	-132,148	-140,878	-157,571	-144,950	-137,150	-106,327	-63,012	-80,751	-58,429
連結	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	1,766,695	2,272,315	1,414,549

2)経常利益	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
定期船事業	17,535	-9,670	11,478	-25,855	-55,445	30,248	-44,757	-9,433	-782	9,807	850	-321	-11,349
不定期専用船事業	108,229	104,341	174,100	168,986	36,604	60,414	-7,786	18,623	54,884	60,082	40,977	46,595	-1,435
(海運業)	125,764	94,671	185,578	143,131	-18,841	90,663	-52,543	9,190	54,102	69,890	41,827	46,274	-12,784
物流事業	12,992	16,963	17,172	5,174	1,554	7,750	9,266	4,773	6,534	10,794	10,225	11,869	6,722
ターミナル関連事業	2,188	5,593	9,447	5,134	2,926	6,699	7,748	6,952	-	-	-	-	-
客船事業	-207	4,611	5,069	1,104	-4,093	-2,688	-5,823	-3,744	717	2,117	-	-	-
航空運送事業	-	-	-23,238	-18,817	-15,182	7,817	3,384	-4,862	-7,371	699	2,253	1,585	-1,267
不動産業	3,410	3,618	4,199	4,395	4,909	4,368	3,902	3,940	3,824	3,257	2,595	3,379	11,354
その他の事業	-3,699	-17,934	241	682	-1,732	-459	811	1,475	672	-596	859	-53	156
消去・全社	2	11	10	9	13	15	15	11	-55	-2,153	-1,743	-2,997	-1,888
連結	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	56,019	60,058	2,292

- * 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。
- * 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。
- * 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。
- * 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。
- * 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

(百万円)

3)資産	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
定期船事業	247,860	301,698	317,102	298,419	275,877	259,367	261,554	280,701	452,479	499,804	419,247
不定期専用船事業	803,511	1,108,961	1,290,191	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649	1,412,501	1,502,207	1,501,200	1,338,549
(海運業)	1,051,371	1,410,659	1,607,293	1,543,814	1,513,496	1,562,072	1,557,204	1,693,202	1,954,687	2,001,004	1,757,797
物流事業	203,094	243,737	247,500	197,618	208,477	215,219	205,224	217,455	237,998	274,382	250,303
ターミナル関連事業	84,454	147,293	148,754	131,854	135,983	138,134	158,466	166,070	-	-	-
客船事業	34,684	41,504	44,303	39,768	33,214	27,397	28,117	28,659	33,786	44,273	-
航空運送事業	-	-	109,244	71,429	64,329	59,992	69,766	90,311	78,845	56,221	47,597
不動産業	49,251	65,837	61,361	51,214	56,790	53,842	54,596	57,372	53,841	56,835	63,542
その他の事業	374,469	596,726	546,135	492,524	507,599	507,564	457,568	607,828	552,979	414,123	251,326
消去・全社	80,115	-370,317	-478,580	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711	-430,536	-360,902	-277,012	-125,795
連結	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364	2,551,236	2,569,828	2,244,772

4)減価償却費

	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
定期船事業	6,066	7,118	9,534	11,005	8,452	9,535	11,471	12,607	16,858	17,660	20,173
不定期専用船事業	48,739	50,540	59,211	69,380	73,353	74,958	73,710	67,388	75,469	68,688	68,942
(海運業)	54,805	57,658	68,745	80,385	81,805	84,494	85,182	79,996	92,328	86,348	89,116
物流事業	6,336	6,995	7,688	7,285	6,563	6,139	6,214	6,376	7,327	8,043	8,202
ターミナル関連事業	2,966	4,516	6,269	5,737	4,676	4,785	4,776	4,789	-	-	-
客船事業	2,854	2,199	1,917	1,787	1,796	1,843	1,860	2,044	2,114	1,800	-
航空運送事業	-	-	4,780	1,824	688	740	787	2,320	2,247	2,595	2,160
不動産業	1,085	1,046	946	1,123	1,027	831	924	909	917	1,090	1,118
その他の事業	5,778	8,081	2,061	2,015	1,472	1,375	1,122	1,094	1,030	1,387	2,916
消去・全社	-12	-10	-8	-35	-11	-13	-10	-8	-9	-220	-166
連結	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	103,347

5)資本的支出

	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
定期船事業	60,791	70,512	135,100	117,613	41,900	45,976	27,224	12,194	14,756	21,263	20,489
不定期専用船事業	95,306	129,079	291,821	234,557	169,890	217,898	253,120	218,576	156,351	130,091	70,467
(海運業)	156,097	199,591	426,921	352,170	211,790	263,874	280,345	230,770	171,107	151,355	90,957
物流事業	7,821	6,324	9,536	5,161	7,120	6,472	5,980	9,480	7,907	10,623	8,027
ターミナル関連事業	2,688	7,753	7,083	7,563	6,366	4,836	4,753	7,017	-	-	-
客船事業	6,022	3,481	1,540	2,181	2,823	1,945	2,631	1,180	16,168	1,996	-
航空運送事業	-	-	50,957	47,145	9,393	330	10,096	52,845	49,627	33,052	3,122
不動産業	724	390	3,337	787	307	254	4,095	1,209	649	1,323	12,313
その他の事業	20,213	54,406	1,952	2,545	167	855	1,386	1,303	2,769	992	1,370
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-1,480	-	-	-
連結	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343	115,791

* 通期のみの開示としております。

* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。

* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		
科 目	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/9	16/3	16/9
I 営業活動によるキャッシュ・フロー													
税金等調整前当期純損益	145,560	115,136	200,491	77,660	-9,974	113,187	-30,948	32,594	53,106	86,156	78,459	63,748	-220,802
減価償却	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045	51,875	103,347	48,871
減損損失	37	806	7,299	27,050	4,098	2,443	5,511	1,420	6,832	6,262	10	35,431	163,232
禁止法関連損	-	-	-	-	-	-	-	-	13,101	-	-	-	-
ソフトウェアの購入	-	-	-	14,411	-	-	-	-	-	-	-	-	-
契約損失引当金の繰入	-	-	-	-	-	-	-	-	3,892	11,328	-	-	-
有形及び無形固定資産の売却損益	-3,908	-2,861	-12,219	-4,179	-8,248	-8,227	-10,785	-6,149	-8,520	-11,113	-6,807	-10,633	-6,703
有価証券及び投資有価証券の売却損益	-6,418	-11,068	-4,738	-6,956	-14,589	-5,155	-3,266	-13,154	-14,198	-35,244	-28,800	-28,976	-479
有価証券及び投資有価証券の評価損益	130	1,039	656	8,851	737	10,045	5,490	2,087	47	7,241	37	173	88
持分法による投資損益	-1,868	-5,522	-11,040	-4,204	-2,417	-6,387	-2,164	-1,745	-15,321	-12,657	-7,248	-22,068	-7,313
受取利息及び受取配当金	-8,990	-12,000	-13,784	-11,333	-6,521	-6,079	-7,067	-6,653	-6,792	-8,348	-4,734	-9,023	-5,705
支払利息	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755	8,493	16,924	7,260
為替差損益	-1,295	-6,772	1,403	-4,166	50	505	1,684	-1,924	-1,533	-11,159	-3,010	6,373	4,688
売上債権の増減額	8,899	-11,396	-29,630	69,943	-11,039	2,890	-15,479	-17,474	-35,067	-12,905	19,659	58,107	-4,622
たな卸資産の増減額	-7,404	-3,582	-16,553	22,422	-11,544	-9,875	-7,194	-2,758	-6,820	22,492	8,342	18,774	-5,553
仕入債務の増減額	8,280	6,761	18,810	-66,164	15,295	-4,596	8,812	10,364	40,812	-15,344	-7,067	-34,410	7,516
その他	-17,911	-29,405	-243	6,241	-5,612	-10,790	-6,684	1,582	9,569	38,782	-5,965	-5,194	32,642
小計	204,572	139,908	255,632	252,065	67,721	194,985	54,976	113,170	164,049	184,290	103,243	192,573	13,120
利息及び配当金の受取額	11,970	14,335	18,180	16,488	10,338	8,613	10,014	10,194	14,240	9,646	17,600	9,644	9,644
利息の支払額	-16,300	-17,335	-22,606	-22,903	-21,095	-17,221	-16,297	-17,533	-19,246	-17,880	-8,543	-17,205	-7,456
独禁法関連の支払額	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,252	-24,782	-1,535	-2,898	-862
法人税等の支払額又は還付額	-61,510	-50,678	-51,681	-95,176	5,142	-13,192	-17,455	-11,833	-16,222	-19,419	-31,967	-47,212	-6,595
営業活動によるキャッシュ・フロー	138,732	86,229	199,525	150,474	62,105	174,585	29,837	93,951	136,522	136,448	70,843	142,857	7,851
II 投資活動によるキャッシュ・フロー													
有価証券の取得による支出	-1,234	-709	-355	-1,851	-2,146	-323	-64	-72	-	-	-	-	-
有価証券の売却及び償還による収入	1,158	481	251	3,225	2,492	1,013	916	318	42	-	-	-	-
有形及び無形固定資産の取得による支出	-193,568	-271,948	-501,330	-417,555	-237,969	-278,570	-309,288	-307,050	-233,985	-189,981	-56,247	-115,913	-76,328
有形及び無形固定資産の売却による収入	32,351	130,727	217,084	248,233	183,732	121,920	173,272	158,498	246,586	185,298	38,149	74,144	16,315
投資有価証券の取得による支出	-33,942	-52,466	-20,005	-15,125	-14,249	-23,742	-10,399	-9,829	-29,307	-23,409	-26,382	-38,767	-19,591
投資有価証券の売却及び償還による収入	11,357	23,035	10,322	13,012	28,184	15,842	8,404	28,311	38,100	51,703	4,919	8,605	7,025
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-46	-	-3,358	-	-5,412	-	-923	-70	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-331	-2,930	-147	-	-250	-	-1,634	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	213	106	-	-	-	-	9,763	9,437	-
貸付けによる支出	-12,115	-28,049	-5,266	-6,675	-8,667	-6,304	-14,290	-5,837	-29,941	-18,415	-14,830	-25,557	-11,127
貸付金の回収による収入	22,527	15,641	5,861	9,274	5,069	3,851	11,525	1,901	13,669	25,797	21,569	40,570	3,175
その他	2,953	5,245	974	-2,462	5,923	3,573	5,932	-1,555	2,167	-2,532	-885	585	25,136
投資活動によるキャッシュ・フロー	-170,511	-178,043	-292,510	-170,253	-43,706	-162,781	-139,402	-135,566	6,409	26,755	-23,944	-46,895	-55,394
III 財務活動によるキャッシュ・フロー													
短期借入金の純増減額	54,955	51,660	46,846	-35,522	-85,903	-47,383	4,385	9,763	-15,588	-4,068	-2,072	-2,016	60,796
コーポレート・ペーパーの純増減額	32,700	-32,700	19,000	-15,000	-4,000	-	-	-	-	-	-	-	-
長期借入れによる収入	104,807	110,852	175,304	223,311	169,632	102,683	192,444	282,344	49,226	27,082	19,525	28,754	24,246
長期借入金の返済による支出	-102,627	-96,335	-106,325	-94,519	-84,570	-139,789	-110,872	-99,584	-108,032	-167,473	-47,868	-114,208	-50,434
社債の発行による収入	-	84,755	59,788	-	59,787	-	54,722	39,797	39,812	-	-	-	-
社債の償還による支出	-25,019	-4,800	-21,000	-16,000	-20,000	-	-54,555	-45,000	-50,000	-40,000	-	-50,000	-345
株式の発行による収入	-	-	-	-	110,776	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの払込みによる収入	54	977	120	-	-	53	799	-	126	-	85	130	127
自己株式の取得による支出	-305	-366	-518	-300	-129	-347	-140	-16	-41	-38	-17	-30	-1,711
自己株式の売却による収入	-	6,039	61	123	26	10	23	3	3	1	0	1	0
配当金の支払額	-23,806	-22,043	-25,794	-30,698	-4,911	-13,577	-11,878	-6,785	-6,784	-8,480	-8,480	-15,263	-3,391
非支配株主への配当金の支払額	-420	-676	-654	-778	-719	-861	-1,360	-978	-1,540	-2,268	-776	-3,760	-2,926
その他	-	-	-	-1,042	-2,592	-949	-1,409	-1,576	-2,665	-3,761	-1,919	-3,867	-1,745
財務活動によるキャッシュ・フロー	40,339	97,363	146,829	29,571	137,396	-100,161	72,159	177,966	-95,485	-199,007	-41,522	-160,260	24,616
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	2,536	2,793	-27,289	-2,477	-5,520	-6,041	-1,324	10,811	3,891	12,869	-3,649	-10,351	-9,485
V 現金及び現金同等物の増減額	11,097	8,343	26,555	7,314	150,275	-94,400	-38,730	147,162	51,337	-22,933	1,726	-74,650	-32,412
VI 現金及び現金同等物の期首残高	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	327,243	253,618
VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	2,465	869	1,623	3,475	4,665	460	556	-162	268	338	199	993	478
VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額	3	10	75	-	14	226	-	92	-	114	-	-	-
IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額	-105	-1	-	13	-63	1,737	-174	-	-312	-	32	32	-17
X 現金及び現金同等物の期末残高	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243	329,201	253,618	221,666

* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしております。

連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
営業外収益													
受取利息	35	67	82	45	26	19	28	21	26	32	25	34	26
受取配当金	54	52	54	67	38	41	42	45	41	50	52	56	60
持分法による投資利益	18	55	110	42	24	63	21	17	153	126	118	220	118
為替差益	28	-	-	3	-	-	-	43	52	119	-	-	-
匿名組合投資利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	87
その他営業外収益	46	83	62	53	65	54	53	68	79	73	51	73	44
合 計	183	258	311	212	154	179	145	196	353	403	252	383	337

	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
営業外費用													
支払利息	156	182	227	223	194	168	162	174	189	177	126	169	112
為替差損	-	5	70	-	34	48	23	-	-	-	16	66	26
その他営業外費用	27	44	49	29	49	43	51	18	29	47	21	37	20
合 計	184	232	347	253	278	260	236	193	219	225	163	273	159

営業外収支	-1	25	-35	-41	-123	-81	-91	3	134	178	88	110	178
-------	----	----	-----	-----	------	-----	-----	---	-----	-----	----	-----	-----

連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
特別利益													
固定資産売却益	61	40	135	85	98	120	160	76	112	121	92	133	75
投資有価証券売却益	66	110	47	29	148	72	35	128	-	-	-	-	-
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	1	366	-	287	-
特別修繕引当金取崩益	-	-	-	-	36	-	-	-	-	-	-	-	-
独禁法関連引当金戻入額	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-
その他	17	43	20	95	60	77	60	18	161	27	306	24	14
合 計	144	193	203	210	344	309	255	223	274	515	398	446	90

	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
特別損失													
固定資産売却損	17	6	1	30	6	28	50	13	24	5	18	25	4
固定資産除却損	4	5	11	13	9	10	2	2	-	-	-	-	-
その他固定資産評価損	0	8	0	0	2	30	20	4	-	-	-	-	-
独禁法関連損失	-	-	-	-	-	-	-	-	131	137	-	-	-
減損損失	-	-	72	270	40	-	55	14	68	62	335	354	1,628
契約損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	38	113	-	-	-
投資有価証券売却損	2	0	1	0	0	21	2	0	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	1	10	3	86	5	94	35	16	0	70	-	-	-
備船解約金	-	-	-	88	-	80	40	0	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	18	1	0	1	-	-	-	-	-
その他	67	87	92	352	60	52	26	22	65	105	26	29	565
合 計	93	117	183	842	140	319	232	74	327	494	381	409	2,199

Net 特別損	51	76	20	-632	204	-9	22	148	-53	21	17	36	-2,108
---------	----	----	----	------	-----	----	----	-----	-----	----	----	----	--------

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

		H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28		
		06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
	貨物費	2,454	2,798	3,108	2,742	1,874	2,113	2,212	2,385	2,825	3,235	2,622	3,377	2,134
	燃料費	1,460	1,948	2,518	2,915	1,623	1,964	2,440	2,532	2,902	2,931	1,523	1,864	889
	港費	578	689	756	730	605	626	612	655	813	910	733	955	661
	その他運航費	0	-20	-30	-39	-101	-6	19	8	-26	-26	-42	-53	-66
運航費		4,494	5,416	6,352	6,349	4,002	4,697	5,285	5,583	6,514	7,051	4,837	6,144	3,618
船費		210	173	216	218	222	184	174	129	139	138	97	128	95
傭船料		3,143	3,556	4,354	4,067	3,294	3,396	3,451	3,312	3,900	4,187	3,485	4,532	2,832
コンテナ関連費用		461	484	491	460	378	359	358	384	448	510	455	609	391
その他海運業費用		92	108	202	158	104	90	82	90	102	123	123	154	58
海運業費用 計		8,402	9,739	11,617	11,253	8,002	8,728	9,352	9,498	11,106	12,011	8,999	11,571	6,995
その他事業費用		61	56	50	57	47	49	44	34	34	34	25	33	25
一般管理費		435	441	527	530	431	383	365	373	404	429	360	473	340
営業費用 合計		8,899	10,237	12,195	11,841	8,481	9,160	9,762	9,907	11,545	12,475	9,385	12,078	7,361

連結従業員数

(人)

	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
定期船事業	2,943	3,577	4,010	4,081	4,197	4,090	4,003	4,152	6,344	6,560	6,699
不定期専用船事業	1,150	1,432	1,531	1,915	1,767	1,926	2,294	2,573	2,668	2,570	2,616
(海運業)	4,093	5,009	5,541	5,996	5,964	6,016	6,297	6,725	9,012	9,130	9,315
物流事業	13,971	16,097	16,876	15,504	16,180	16,562	16,155	16,547	20,179	21,244	22,244
ターミナル関連事業	3,886	5,314	5,329	5,053	5,964	2,363	2,731	2,574	－	－	－
客船事業	401	361	353	347	485	458	486	463	458	459	－
航空運送事業	－	－	712	672	754	716	737	712	698	707	730
不動産業	69	58	54	52	59	62	64	66	67	74	68
その他の事業	3,061	2,749	2,209	1,926	1,972	1,900	1,737	1,480	1,535	1,516	1,536
全社(共通)	251	284	295	284	282	284	291	298	393	390	383
合計	25,732	29,872	31,369	29,834	31,660	28,361	28,498	28,865	32,342	33,520	34,276

- * 通期のみの開示としております。
- * 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。
- * 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。
- * 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。
- * 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しております。
- * 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

主要定期航路 消席状況

● アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 6 / 3 期	第1四半期	203	203	189	189	93%	93%	193	193	136	136	70%	70%
	第2四半期	227	430	213	403	94%	94%	226	419	141	277	62%	66%
	第3四半期	211	641	191	594	91%	93%	217	636	132	409	61%	64%
	第4四半期	201	842	175	769	87%	91%	202	838	130	539	64%	64%
1 7 / 3 期	第1四半期	218	218	175	175	80%	80%	216	216	125	125	58%	58%
	第2四半期	240	458	220	396	92%	86%	232	448	124	250	54%	56%
	第3四半期	247	705	227	623	92%	88%	249	697	153	402	61%	58%
	第4四半期												

● アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 6 / 3 期	第1四半期	146	146	124	124	85%	85%	140	140	101	101	72%	72%
	第2四半期	143	289	140	264	98%	92%	146	286	96	197	66%	69%
	第3四半期	126	415	123	387	97%	93%	128	413	97	294	76%	71%
	第4四半期	132	547	121	508	92%	93%	128	542	92	386	72%	71%
1 7 / 3 期	第1四半期	129	129	117	117	90%	90%	126	126	95	95	76%	76%
	第2四半期	136	264	128	245	94%	93%	133	259	91	186	69%	72%
	第3四半期	128	393	124	369	97%	94%	127	386	104	290	81%	75%
	第4四半期												

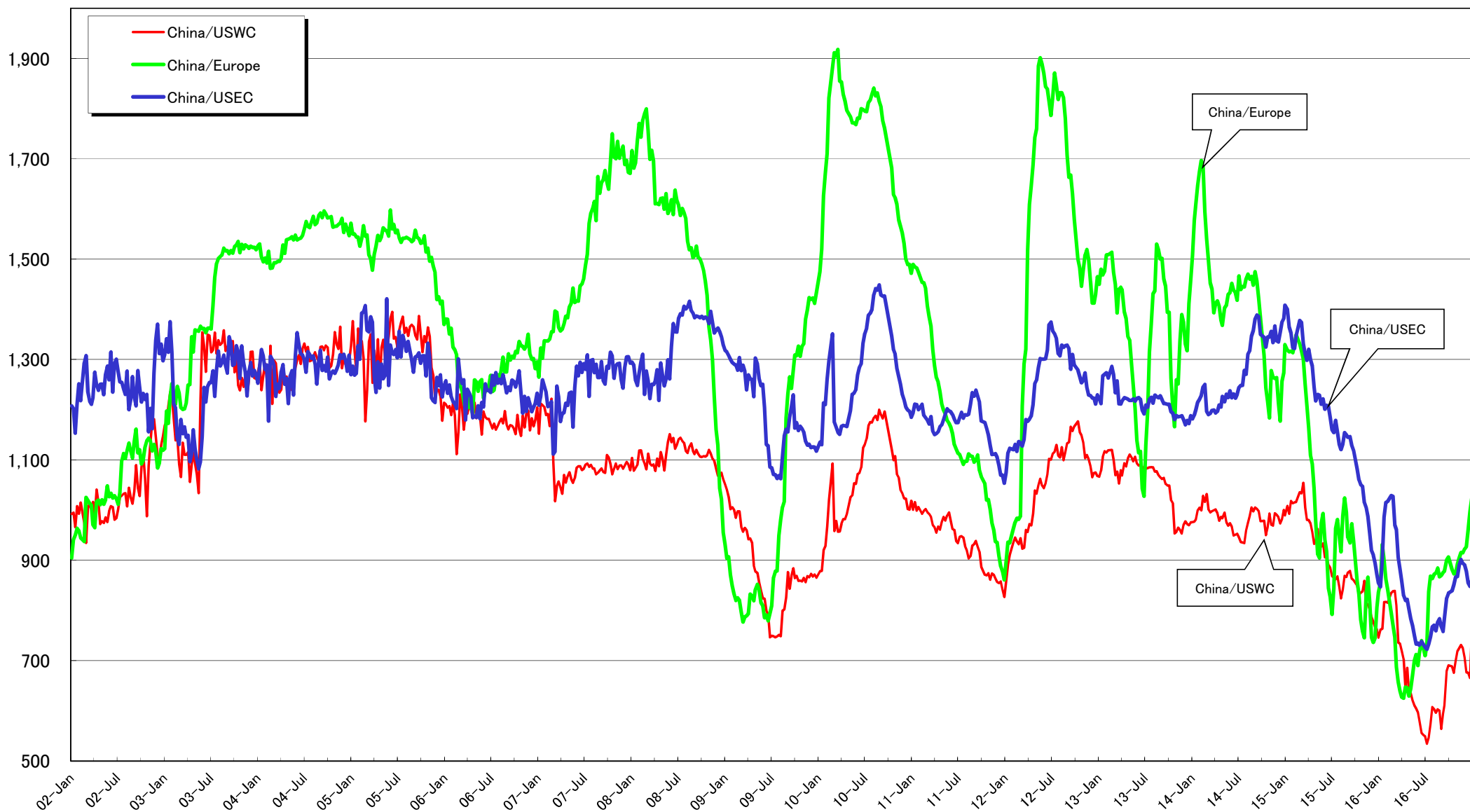
自動車輸送台数

	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28 (単位: 万台)		
	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	15/12	16/3	16/12
合計	286	324	353	326	237	310	292	346	360	365	286	370	253

Point ● 定期船運賃市況

定期船運賃市況

China (Export) Containerized Freight Index
1998/1/1= 1000



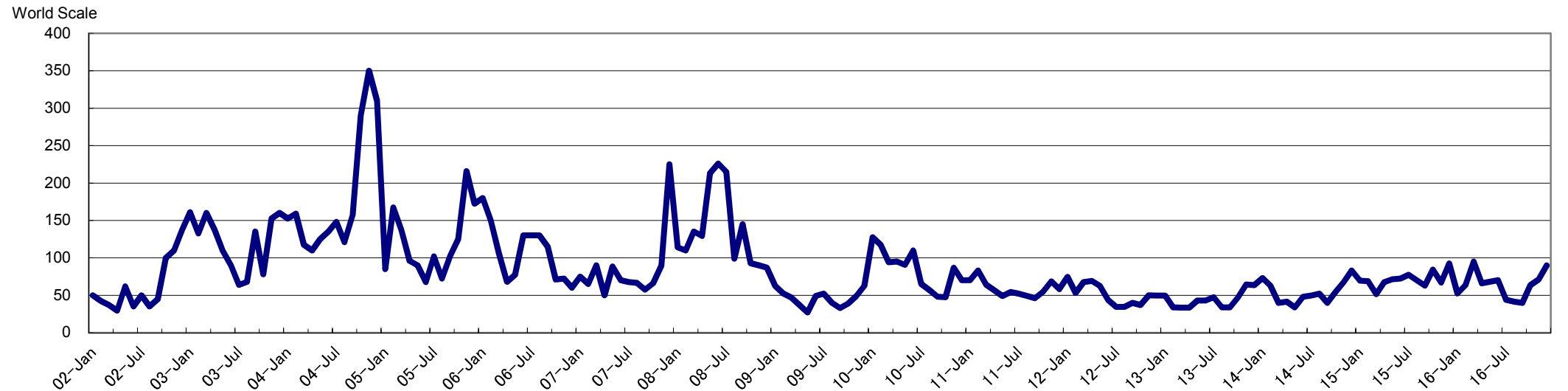
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

BDI・WS推移

● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移



● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移

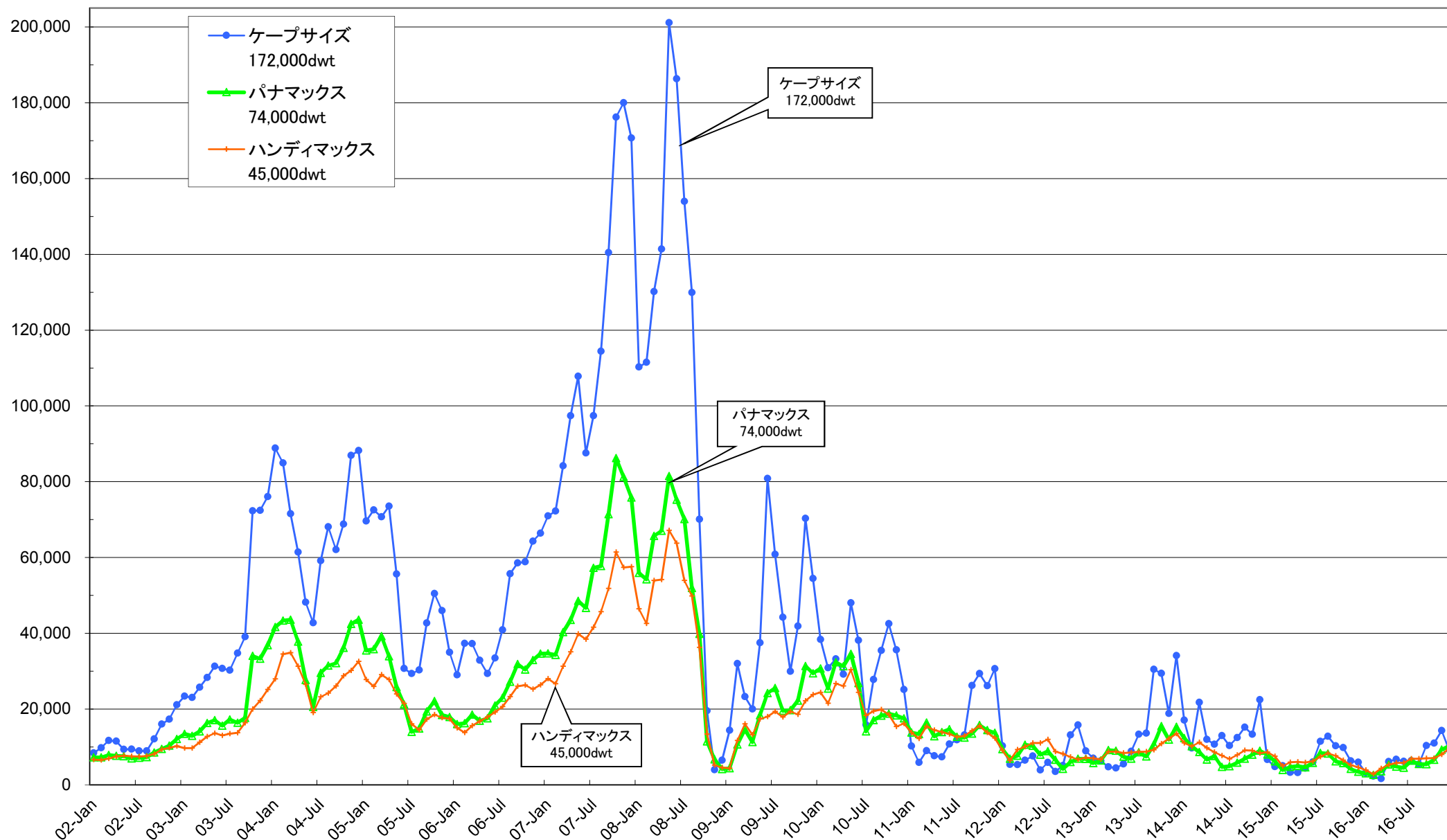


(2016年12月31日現在、日本郵船調べ)

● 定期傭船料の推移

ドライバルク市況の推移

USD/DAY



(2016年12月31日現在、日本郵船調べ)



日本郵船

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail: iroffice@nykgroup.com

<http://www.nyk.com>