

## 当社が目指す姿



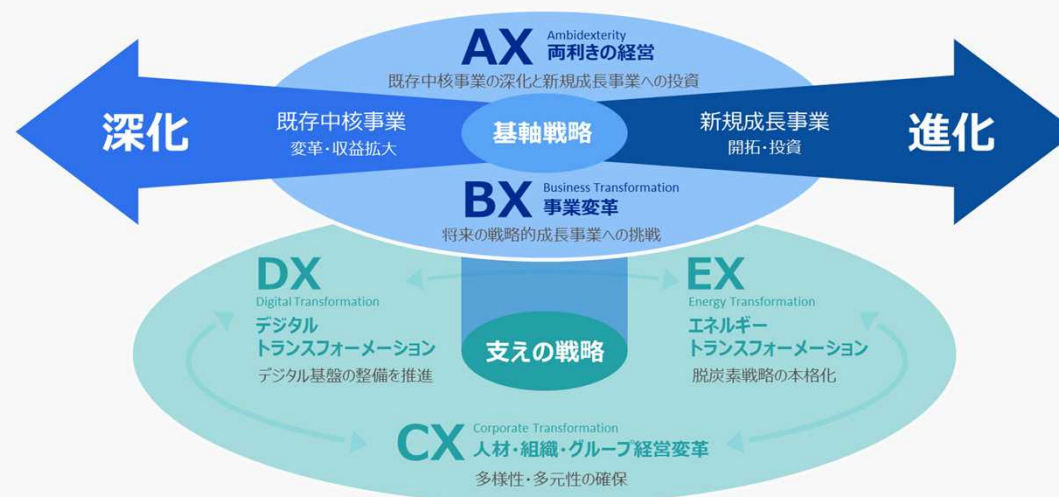
## 当社事業における機会とリスク、各事業の方向性



## 2050年のありたい姿からバックキャストで新たな経営計画を策定

## 基本戦略

- 中核事業の深化と新規事業の開拓を両輪とする基軸戦略
- CX(人材・組織変革・グループ経営変革)・DX・EXによる支えの戦略



## 利益財務計画

	2023年度(実績)	2024年度(予想)*4	2026年度(予想)
経常利益	2,613億円	2,500億円	2,700億円
ONE以外	-	-	1,500億円
ONE(当社試算)	-	-	1,200億円
当期純利益	2,286億円	2,450億円	2,400億円
自己資本比率	62%	65%	57%
オンバラ影響考慮後*1	53%	56%	49%
ROIC*2	8.3%	6.9%	6.5%
ROE*3	8.9%	9.3%	10.2%

(\*1)当社による備船料債務試算額:23、24、26年度それぞれ7,000億円 (\*2) (税引後営業利益+税引後特別損益+持分法損益+受取配当)÷(投下資本) (\*3) (当期純利益)÷(自己資本)  
 (\*4) 4Q決算発表時(2024年5月8日)における見通し。なお、1Q決算発表時(2024年8月5日)の経常損益予想は4,100億円、当期純利益予想は3,900億円

## 経営目標

財務指標	非財務指標
<p>6.5%以上</p> <p>ROIC(投下資本利益率) 本質的な事業収益性を高め、 企業価値向上を目指す 本中計期間(23~26年度)においては 当期純利益、ROEも重視</p>	<p>0件</p> <p>海/陸/空 重大事故件数 当社設定基準による 事故発生件数</p>
<p>2,000 ~3,000 億円</p> <p>当期純利益 26年度時点の目安</p>	<p>45%</p> <p>Scope1+2 GHG削減量* 30年度 (21年度比、総量ベース) * NYKグループ ESGストーリー2023にて発表</p>
<p>8~10%</p> <p>ROE(自己資本利益率) 26年度時点の目安 株主資本に対する効率性を重視</p>	<p>30%</p> <p>女性管理職比率 30年度 (NYK単体の陸上職)</p>



2023年3月発表 中期経営計画へのリンクはこちら