

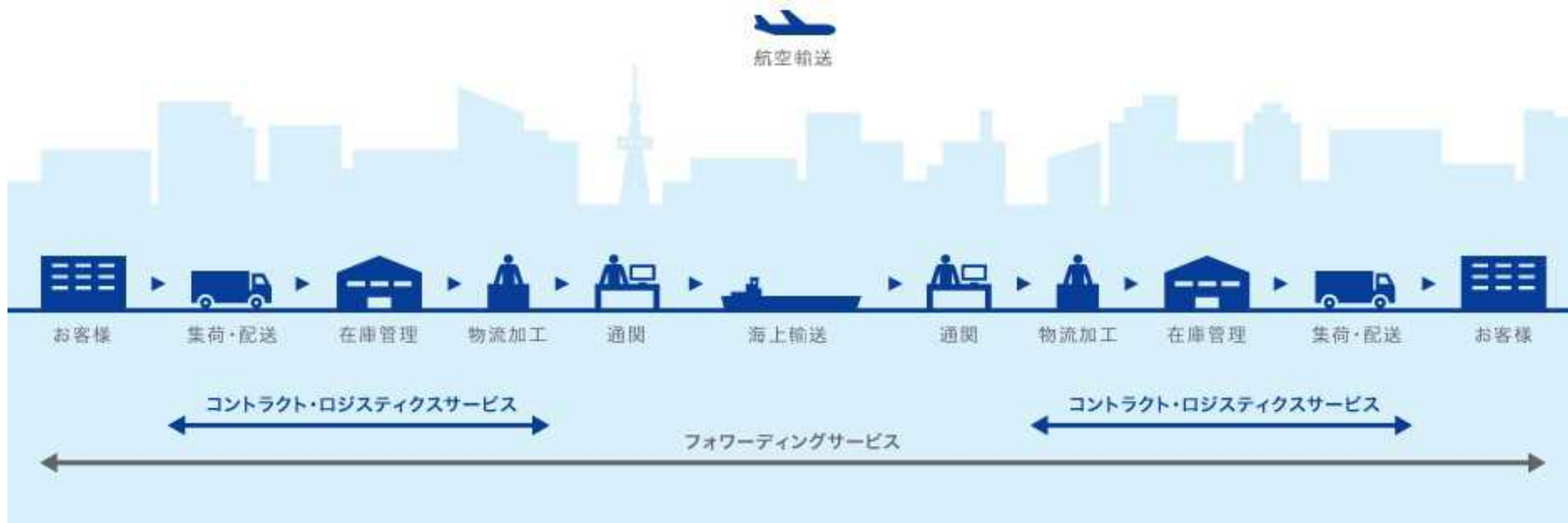


■ 事業本部の方針

当社グループの中期経営計画において、物流事業はグループのグローバルネットワークの核を担う成長エンジンとして位置づけられており、また市況変動の大きい海運事業が軸となる事業ポートフォリオにおいて、収益性という観点でも安定した貢献をすることが期待されています。

航空、海上のフォワーディング事業をはじめ、コントラクト・ロジスティクス、サプライチェーン・ソリューション、通関・陸上輸送を手掛ける郵船ロジスティクス(株)(以下、YLK)は、好景気だった北米を中心に需要をしっかりと取り込むことで、着実に利益を積み上げています。

当社グループの中期経営計画では、M&Aを含めた戦略投資として、2026年度まで1,400億円規模の特別投資枠を設定していますが、ここには物流事業も含まれています。さらなる成長にはオーガニックグロースだけでは限界があるため、2024年度以降も引き続き、必要な投資を実施していきます。



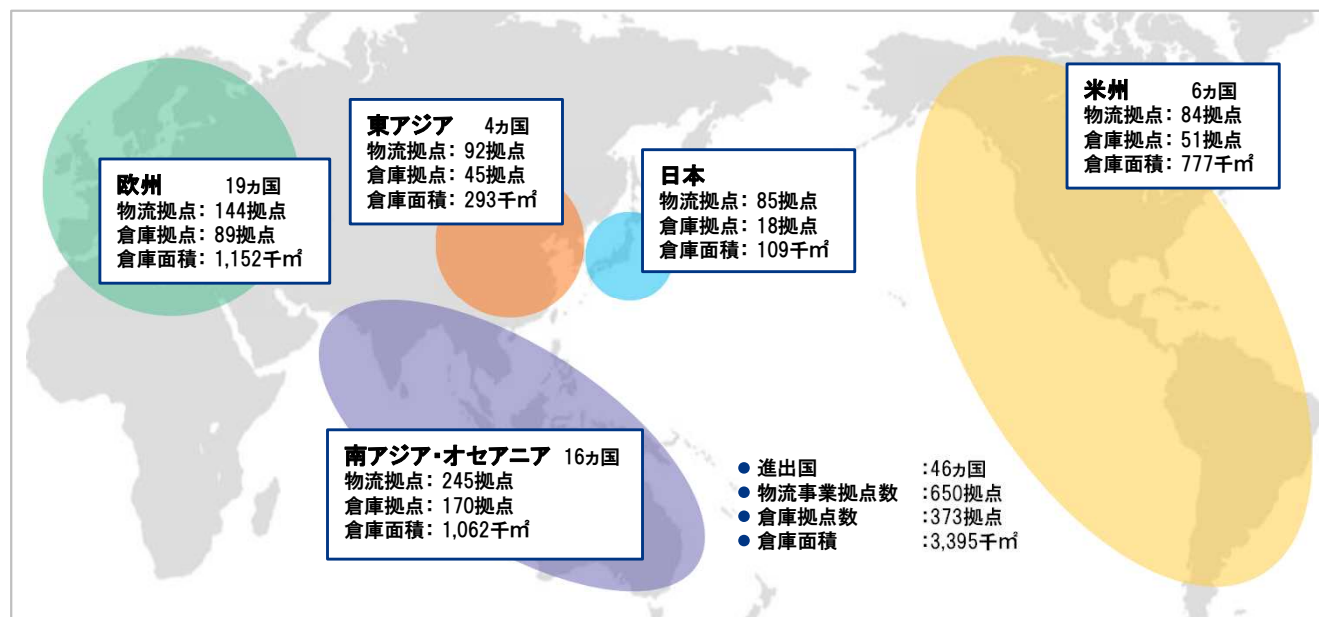
世界の貨物フォワーダー取扱量比較 (2022年)

#	会社名	海上貨物 千TEU	航空貨物 千トン
1	Kuehne + Nagel	4,386	2,232
2	DHL Supply Chain & Global Forwarding	3,294	1,902
3	Sinotrans	3,890	781
4	DSV	2,665	1,558
5	DB Schenker	1,909	1,326
6	CEVA Logistics	1,300	520
7	Expeditors	943	869
8	C.H. Robinson	1,425	285
9	Kerry Logistics	1,176	515
10	LX Pantos	1,527	123
11	Hellmann Worldwide Logistics	978	652
12	日本通運	757	867
13	Bolloré Logistics	793	708
14	GEODIS	1,146	294
15	UPS Supply Chain Solutions	575	864
16	近鉄エクスプレス	698	689
17	CTS International Logistics	806	373
18	Worldwide Logistics Group	863	133
19	郵船ロジスティクス	668	325
20	Maersk Logistics	658	211
21	Logwin	659	167
22	DACHSER	576	237
23	Savino Del Bene	685	87
24	Toll Group	523	117
25	LOGISTEED	455	176

出所: ARMSTRONG ASSOCIATES, INC. データより日本郵船にて作成

物流事業拠点

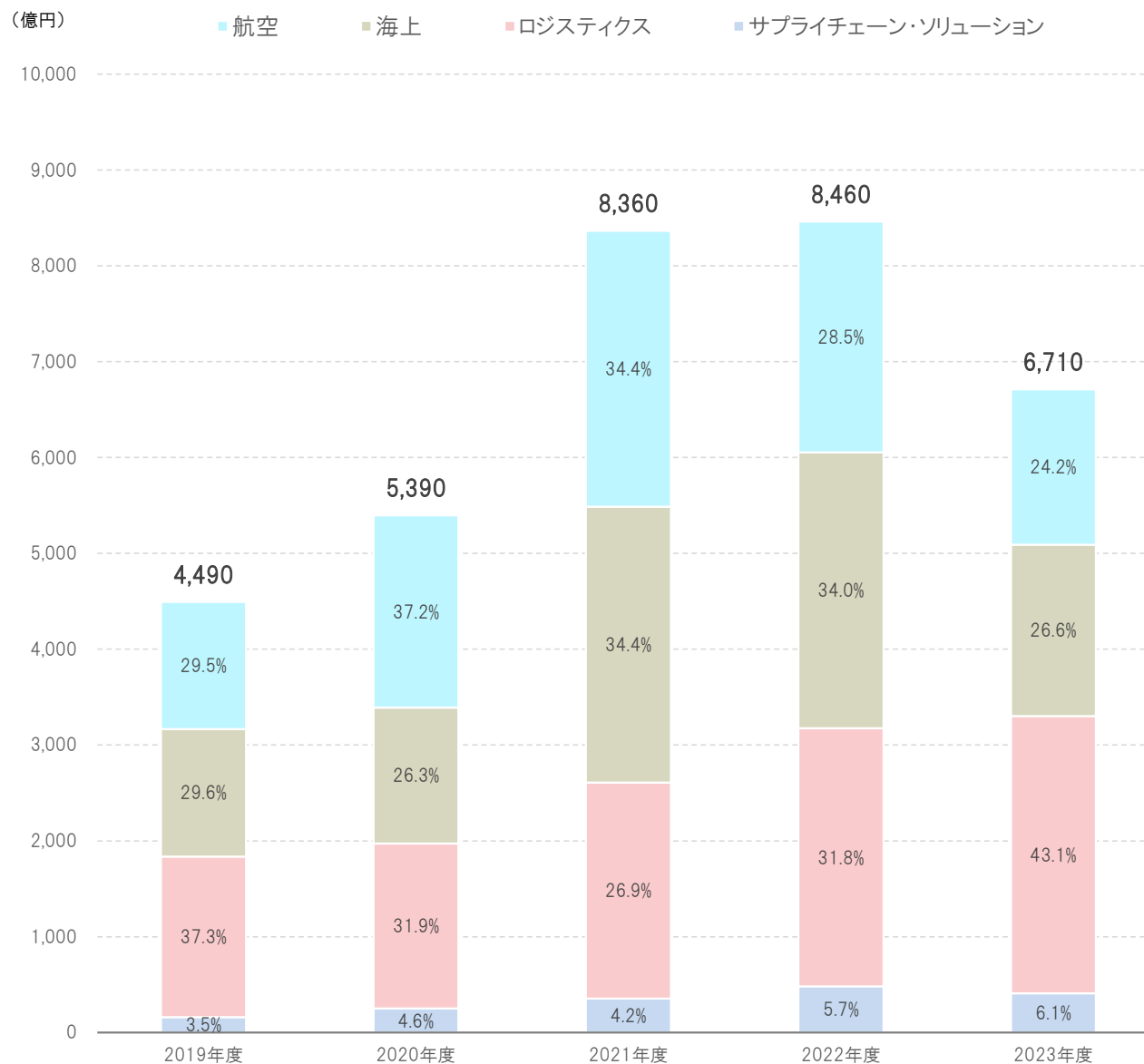
(2024年3月末現在)



近年の主要な投資・M&A実績

年	国	案件名	戦略分野
2018年	英国	e-fulfillment事業を展開するInternational Logistics Group社を買収 成長マーケットであるe-fulfillment事業への参入	e-fulfillment, リテール
	台湾	自動車補修部品物流事業を展開するUryi Logistics Solution社を買収 台湾国内の自動車部品物流への参入	自動車
	マレーシア	コールドチェーン事業を展開する新会社Tasco Yusen Gold Cold社を設立 コールドチェーンネットワークを拡充	食品
2020年	タイ	味の素グループのタイ物流会社AB Logistics (Thailand)社を買収 タイ国内及びタイ発着の食品物流事業を強化	食品
2022年	ベルギー	ベルギーでヘルスケア物流事業を展開するGroup Pierre社傘下の事業会社3社を買収 欧州域内でのヘルスケア物流商権の獲得と、ヘルスケア物流ノウハウの展開に期待	ヘルスケア
2023年	米国	e-fulfillment事業を展開するTaylored Service社を買収 北米におけるe-fulfillment事業を含むリテール産業及びトランスローディング事業を強化	e-fulfillment, リテール
2024年	英国	eコマース事業者向け配送プラットフォーム会社Global Freight Solutions社等10社を傘下に持つ英国法人を買収 新たにeコマース向けプラットフォームサービスを加えることでサービスの拡充と他社との差別化を目指す	e-fulfillment
	英国	大型新倉庫へ約500億円を投資 自動オペレーションや温度管理設備等を備え、幅広い顧客の要望に対応	日用品、医薬品等
	オランダ	自動車部品配送会社Parts Express社を買収 自動車・ヘルスケア・リテール等の特定産業へのサービス、および夜間配送サービスに強みを持つ	自動車、ヘルスケア、 リテール

事業セグメント別 営業収益(売上高)構成比推移



地域セグメント別営業収益構成比 (2024年3月期)

