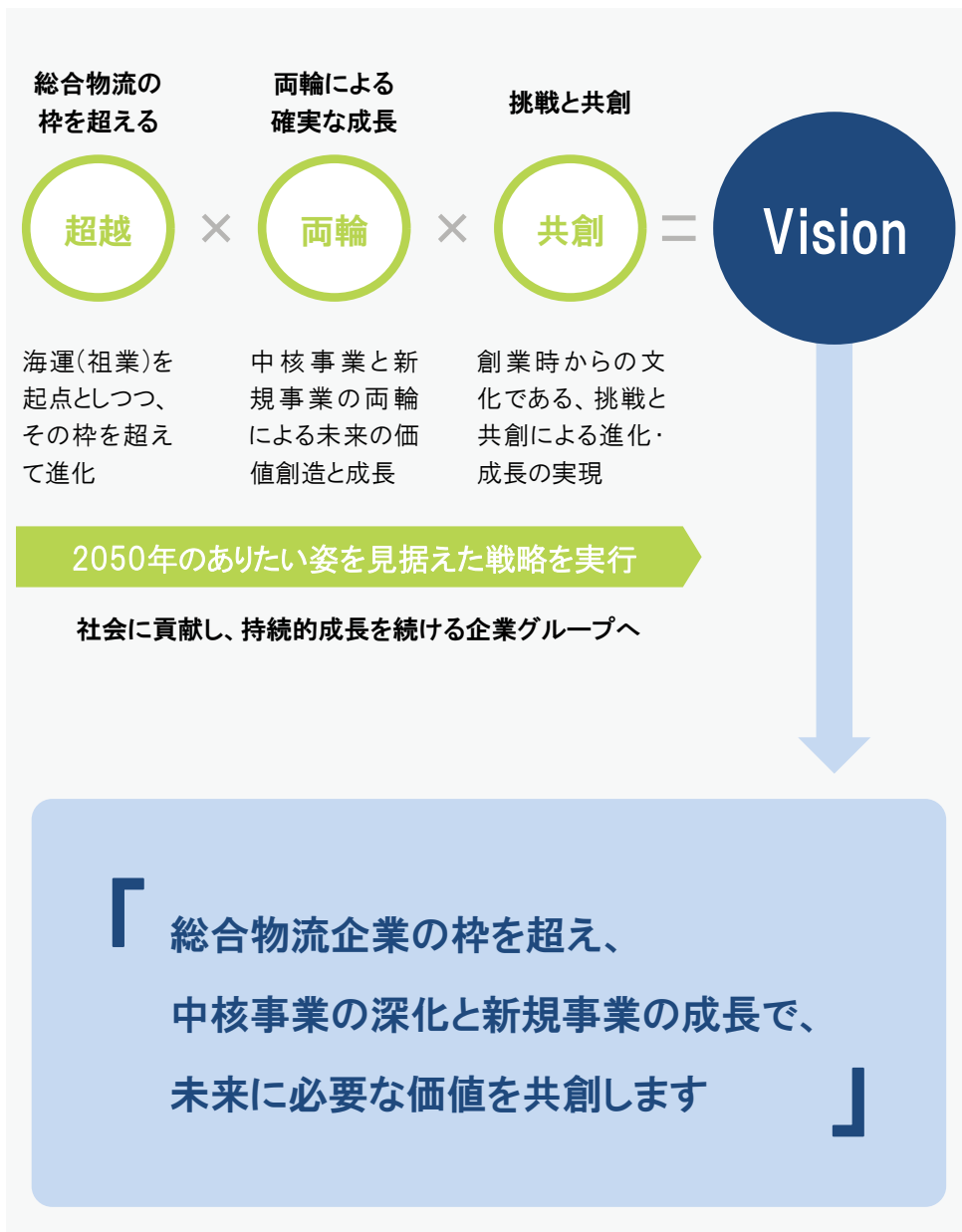
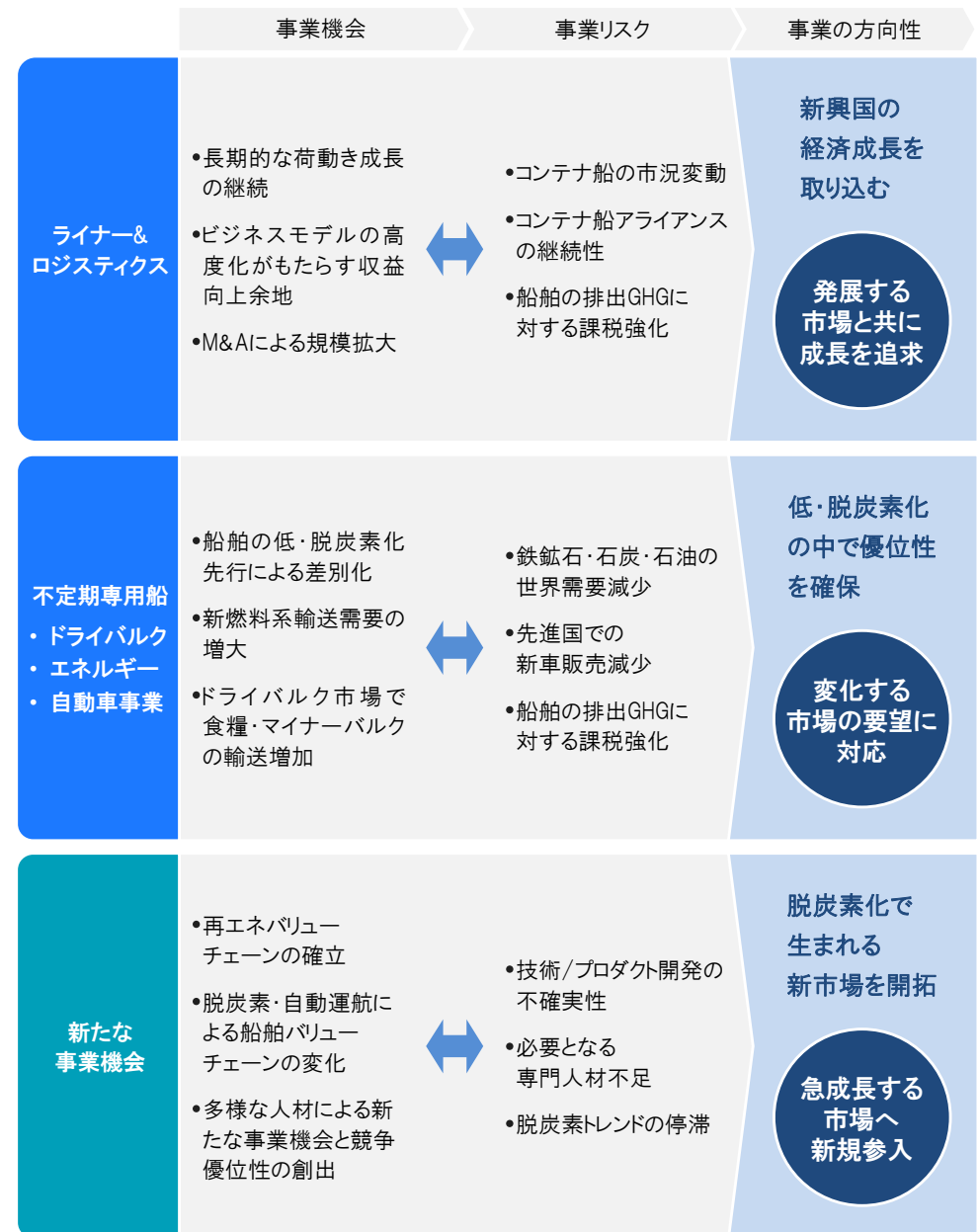


## 当社が目指す姿



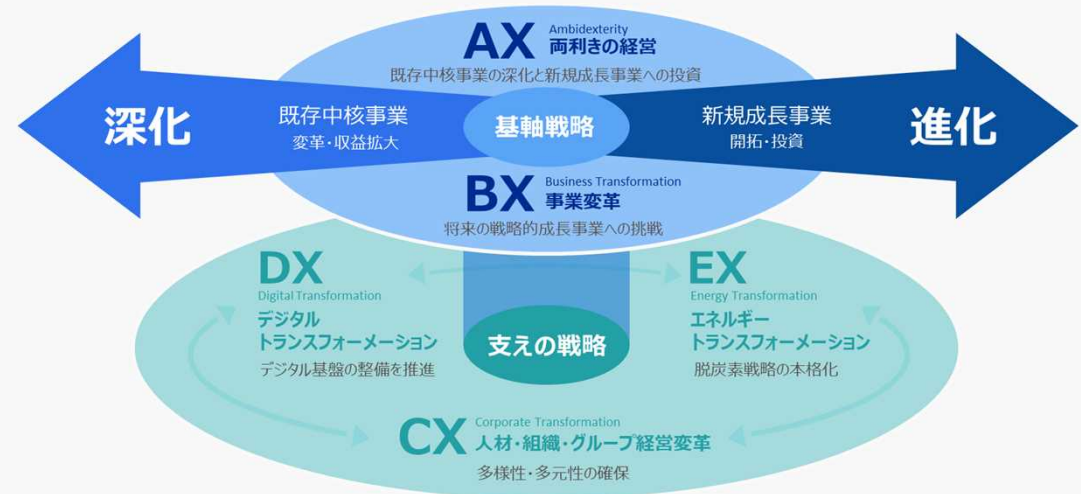
## 当社事業における機会とリスク、各事業の方向性



## 2050年のありたい姿からバックキャストで新たな経営計画を策定

## 基本戦略

- 中核事業の深化と新規事業の開拓を両輪とする基軸戦略
- CX(人材・組織変革・グループ経営変革)・DX・EXによる支えの戦略



## 利益財務計画

	2022年度(実績)	2023年度(予想)	2026年度(予想)
経常利益	11,097億円	2,000億円	2,700億円
ONE以外	-	-	1,500億円
ONE(当社試算)	-	-	1,200億円
当期純利益	10,125億円	2,000億円	2,400億円
自己資本比率	66%	67%	57%
オンバラ影響考慮後 *1	55%	57%	49%
ROIC *2	35.7%	6.7%	6.5%
ROE *3	48.3%	8.0%	10.2%

## 経営目標

財務指標	非財務指標
<p>6.5%以上</p> <p>ROIC(投下資本利益率) 本質的な事業収益性を高め、 企業価値向上を目指す 本中計期間(23~26年度)においては 当期純利益、ROEも重視</p>	<p>0件</p> <p>海/陸/空 重大事故件数 当社設定基準による 事故発生件数</p>
<p>2,000 ~3,000 億円</p> <p>当期純利益 26年度時点の目安</p>	<p>30%以上</p> <p>船舶GHG削減量 30年度目安 (21年度比)</p>
<p>8~10%</p> <p>ROE(自己資本利益率) 26年度時点の目安 株主資本に対する効率性を重視</p>	<p>30%</p> <p>女性管理職比率 30年度目安 (NYK単体の陸上職)</p>

(\*1)当社による備船料債務試算額:22、23、26年度それぞれ略7,000億円 (\*2) (税引後営業利益+税引後特別損益+持分法損益+受取配当)÷(投下資本) (\*3) (当期純利益)÷(自己資本)

(\*4)23-24年度に予定する2,000億円規模の自己株式取得は、詳細検討中につき織り込んでおりません



2023年3月発表 中期経営計画へのリンクはこちら