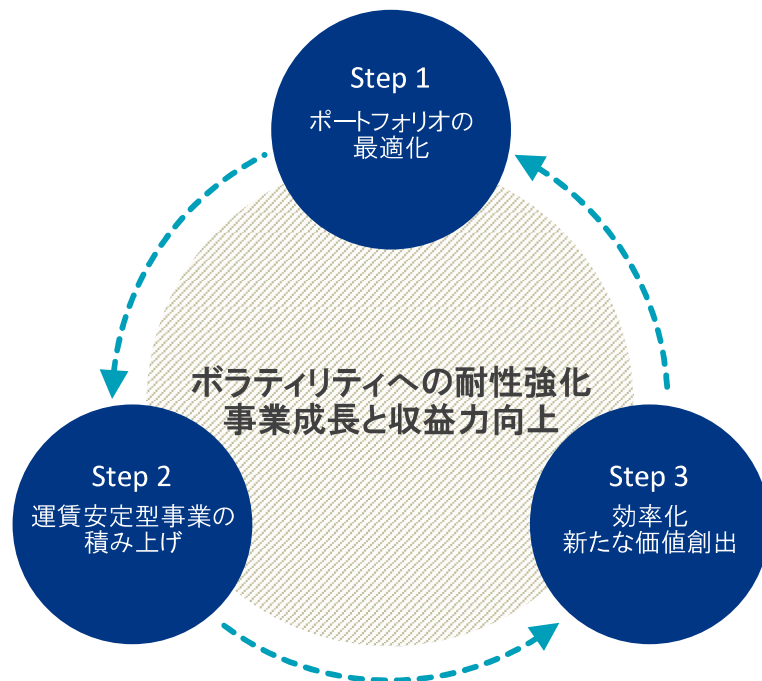


中期経営計画の基本戦略(2018年度開始の5ヵ年計画)



Step 1

市況耐性の高い事業ポートフォリオの確立

◆ドライバルク事業の抜本的見直し ◆コンテナ船事業統合会社(ONE)の成功

Step 2

安定的な収益構造の確立

◆YLK完全子会社化後の物流事業強化 ◆自動車船・自動車物流事業の強化
◆LNG・海洋事業の強化

Step 3

技術力・情報力・ネットワーク力にさらに磨きをかけ、次世代の成長分野を切り拓く

◆Digitalization and Greenへの取り組み



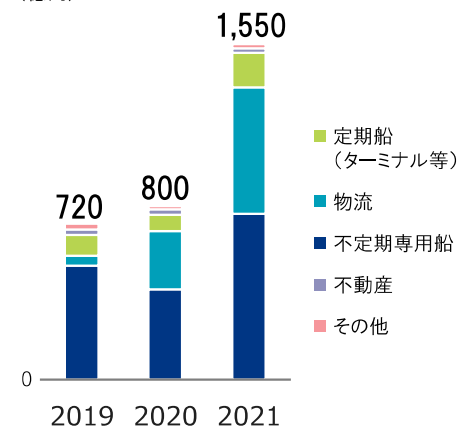
2018年3月末発表 中期経営計画へのリンクはこちら

中計の利益財務目標を達成

	中期目標 (2022年度目処)	2021年度末 (実績)	2022年度末 (予想)
経常損益	700~1,000億円	1兆31億円	7,600億円
ROE	min 8.0%	86.0%	37.7%
自己資本比率	min 30%	56%	63%
DER	1.5倍以下	0.47倍	0.33倍

運賃安定型事業

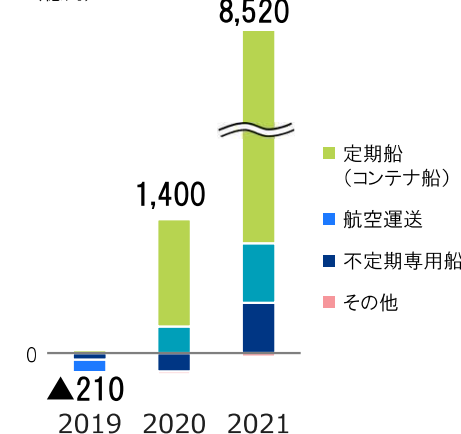
(億円)



※不定期専用船は、自動車船、ドライバルク(うち、中長期契約分)、リキッド(うち、中長期契約分)で構成される。

運賃安定型以外の事業

(億円)



※不定期専用船は、主に、ドライバルクとリキッドの中長期契約以外で構成される。