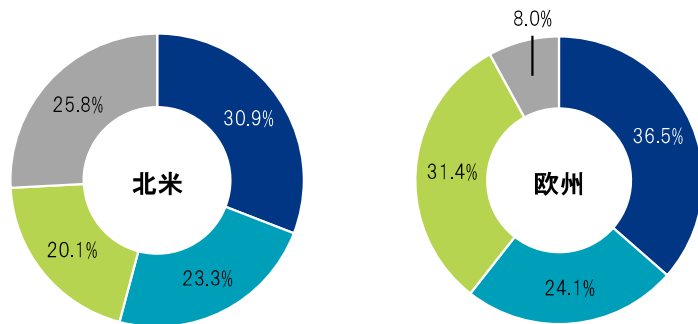


## フルコンテナ船オペレーター別供給船腹量

会社名	2021年12月末現在				2020年12月末現在				
	順位	隻数	TEU	シェア	順位	隻数	TEU	シェア	
MSC	スイス	1	629	4,228,670	17.2%	2	557	3,785,800	16.1%
Maersk	デンマーク	2	723	4,148,571	16.9%	1	684	3,992,248	17.0%
CMA CGM	フランス	3	528	3,107,115	12.6%	4	530	2,947,671	12.5%
COSCO	中国	4	435	2,877,219	11.7%	3	454	2,960,224	12.6%
Hapag-Lloyd	ドイツ	5	243	1,715,255	7.0%	5	237	1,714,658	7.3%
ONE	シンガポール	6	212	1,541,191	6.3%	6	206	1,487,494	6.3%
Evergreen	台湾	7	207	1,466,980	6.0%	7	196	1,273,519	5.4%
HMM	韓国	8	74	814,300	3.3%	8	68	702,060	3.0%
Yang Ming	台湾	9	92	664,062	2.7%	9	89	616,672	2.6%
Wan Hai	台湾	10	163	450,837	1.8%	11	126	341,026	1.5%
ZIM	イスラエル	11	113	429,263	1.7%	10	85	369,888	1.6%
PIL	シンガポール	12	86	275,134	1.1%	12	95	296,524	1.3%
KMTC	韓国	13	71	173,481	0.7%	13	64	168,039	0.7%
IRISL	イラン	14	29	145,372	0.6%	14	29	145,372	0.6%
SITC	中国	15	92	138,011	0.6%	15	87	129,223	0.5%
上位15社 合計		-	3,697	22,175,461	90.2%	-	3,507	20,930,418	89.1%
その他		-	1,731	2,419,312	9.8%	-	1,778	2,571,546	10.9%
合計			5,428	24,594,773	100.0%		5,285	23,501,964	100.0%

出典:MDS、IHS Markit、各種報道より日本郵船作成

## 基幹航路(北米・欧州)におけるメガキャリア/アライアンスのシェア



- Ocean Alliance:** CMA CGM\*1, COSCO\*2, Evergreen
- THE Alliance:** ONE, Yang Ming, HMM, Hapag-Lloyd
- 2M:** Maersk, MSC, ZIM
- その他**

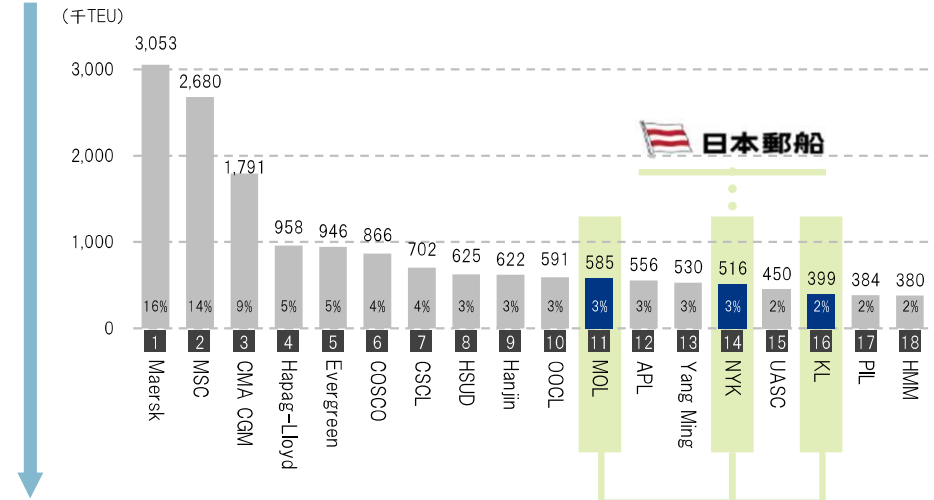
\*1 CMA CGMはAPLを含む  
\*2 COSCOはOOCLを含む

出典:MDS 2022年3月データ(2022年2月末時点)より日本郵船集計

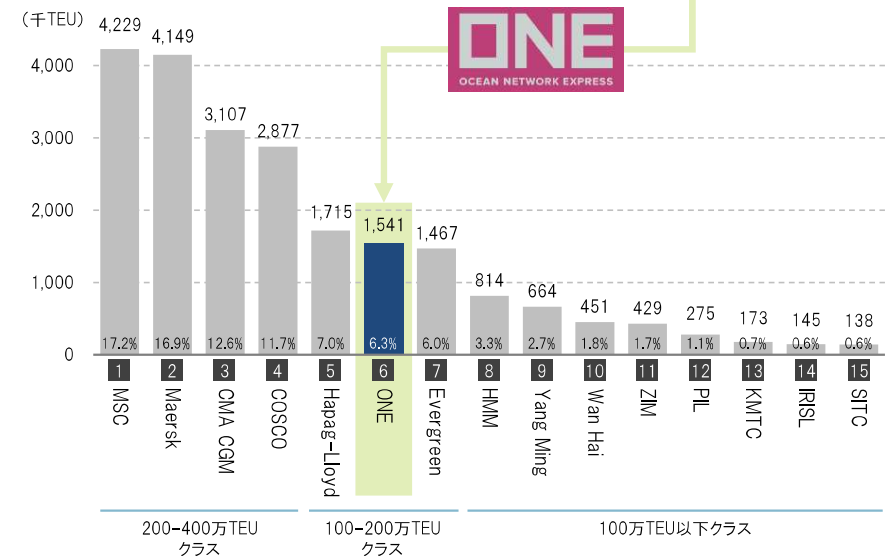
## 定期コンテナ船事業の事業環境

競争環境変化(買収・統合による規模格差拡大)

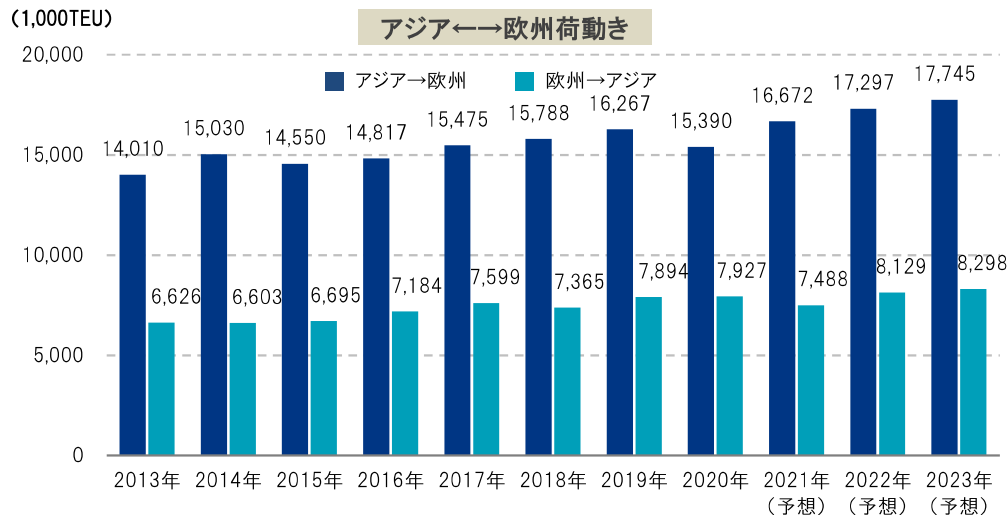
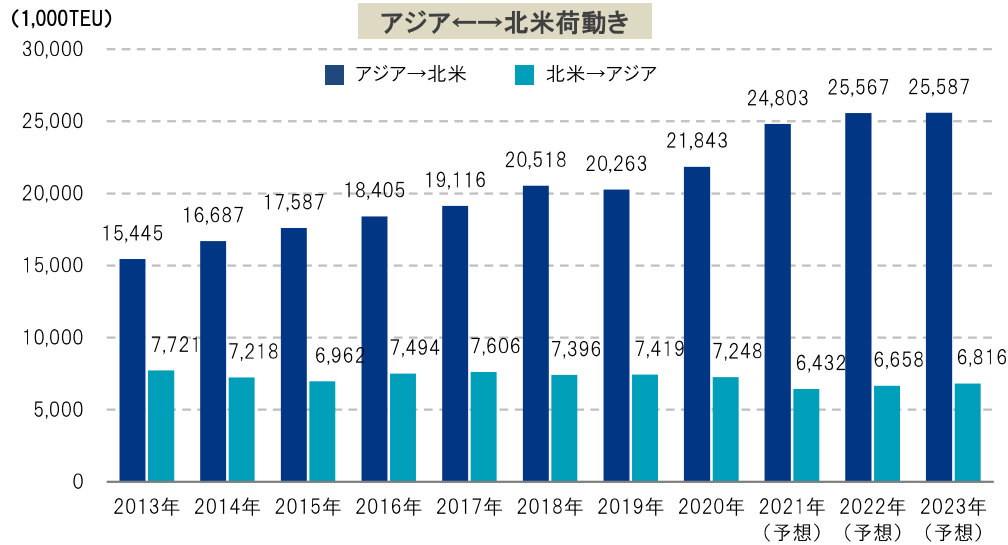
## 2015年9月時点 運航船腹量



## 2021年12月時点 運航船腹量

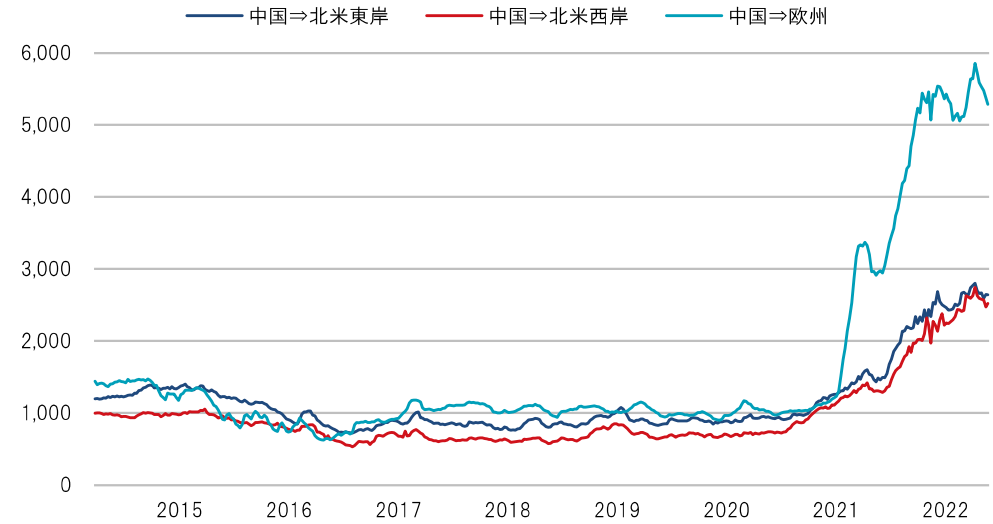


## コンテナ荷動き



## 運賃推移

(1998年1月1日=1,000point)



## 需給推移(対前年比増減率)

