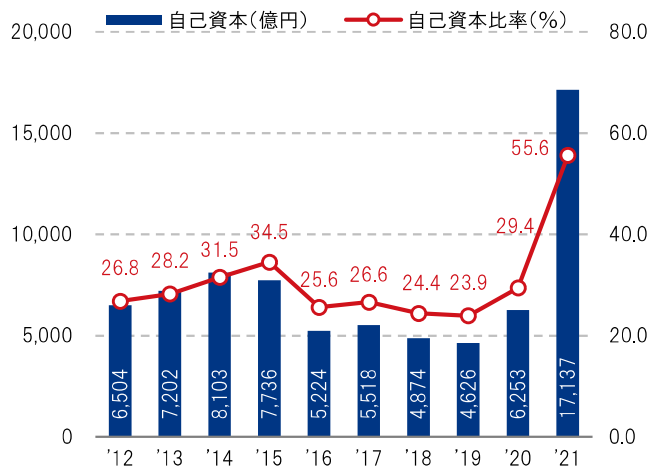
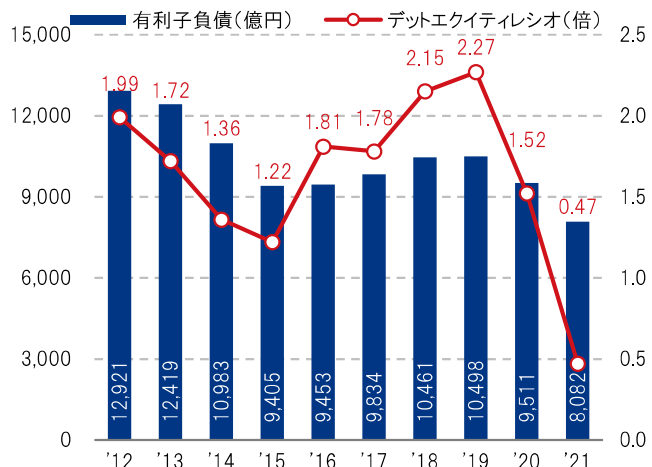


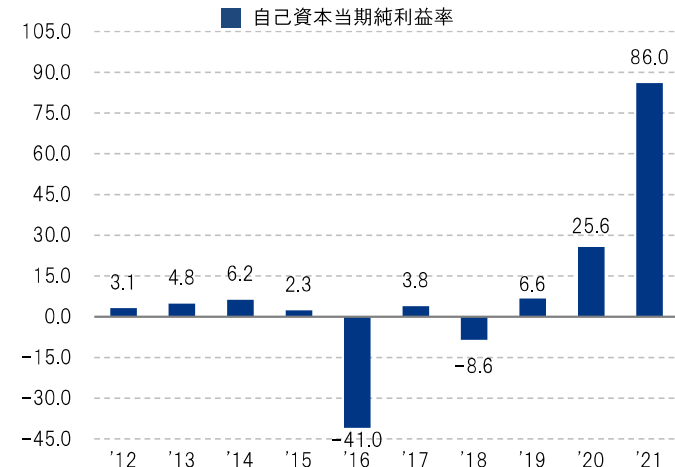
### 自己資本と自己資本比率



### 有利子負債とデットエクイティレシオ(DER)



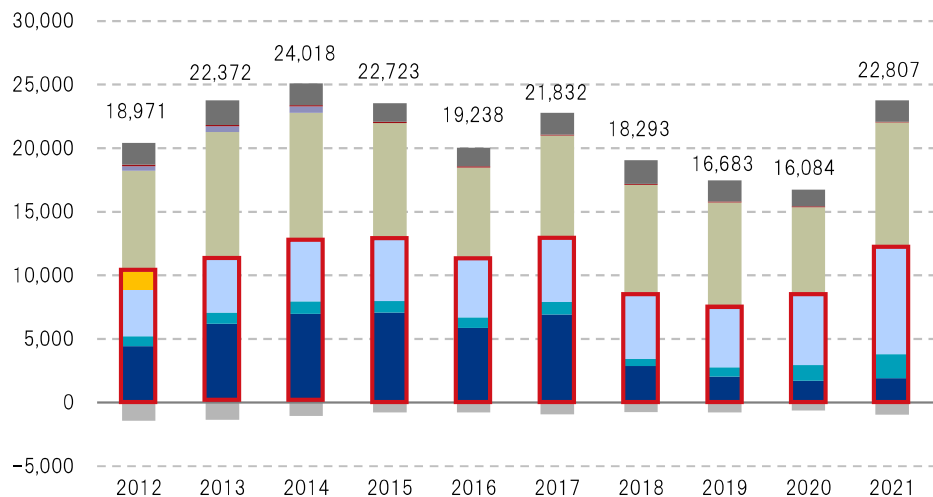
### 自己資本当期純利益率(ROE)



### セグメント別売上高

(億円)

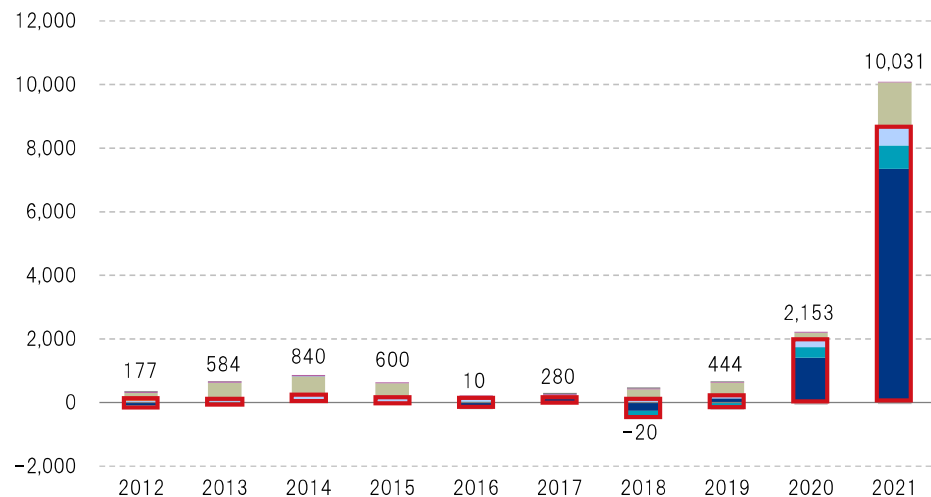
ライナー&ロジスティクス事業 (定期船事業 航空運送事業 物流事業 ターミナル関連事業) 不定期専用船事業 客船事業 不動産業 その他の事業 連結消去



### セグメント別経常利益

(億円)

ライナー&ロジスティクス事業 (定期船事業 航空運送事業 物流事業 ターミナル関連事業) 不定期専用船事業 客船事業 不動産業 その他の事業 連結消去



備考1: 2013年度より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しています。  
 2: 2015年度より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。  
 3: 事業区分変更前の数値はリステートしていません。  
 4: 2021年度より、「一般貨物輸送事業」の名称を「ライナー&ロジスティクス事業」に変更しております。