



日本郵船

証券コード：9101

第137期

中間事業報告書

2023年4月1日から2023年9月30日まで



社長ご挨拶



株主の皆様には、日頃より格別のご高配を賜り、心より感謝申し上げます。

当中間期においては、新型コロナウイルス感染症の流行によるサプライチェーンの混乱の解消と荷動き減少により定期船事業の利益が前年同期に比べ大きく減少したものの、完成車生産台数の回復及び各国での堅調な販売需要を背景として自動車事業が好調を維持したことやエネルギー事業において市況が堅調に推移したこと等により、当中間期の連結経常利益は期初予測を467億円上回り、1,592億円となりました。

当社グループは、グループビジョン「総合物流企業の枠を超え、中核事業の深化と新規事業の成長で、未来に必要な価値を共創します」の実現を目的とした2026年度ま

での4年間の行動計画である中期経営計画“Sail Green, Drive Transformations 2026 – A Passion for Planetary Wellbeing –”において経営戦略として掲げた、各事業における機会とリスクを踏まえた事業戦略（両利きの経営：AX、及び事業変革：BX）、人材・組織・グループ経営変革（CX）、デジタルトランスフォーメーション（DX）、そしてネットゼロ達成に向けたエネルギー変革（EX）、これら5つのトランスフォーメーション（ABCDE-X）の枠組みに沿って、企業活動を展開しています。

財務戦略としては、2026年度までに1.2兆円規模の事業投資を実施すると同時に、資本効率向上を意識した株主還元を行うこととしており、その株主還元の一部として、本年8月に2024年4月30日までを取得期間とする2,000億円（上限）の自己株式の取得を決定しました。

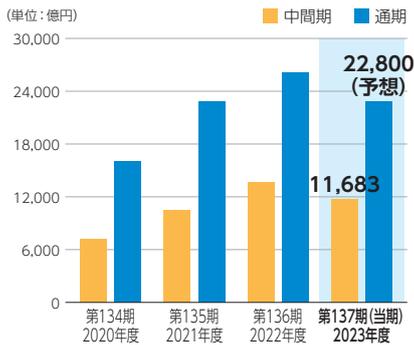
中期経営計画で掲げたこれらの施策を着実に遂行していくことを通じてESG戦略の更なる進化を図り、社会に貢献し、社会に必要とされ、持続的成長を続ける企業グループを実現してまいります。

2023年11月
代表取締役社長

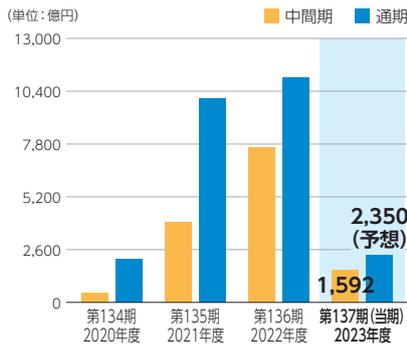
曾我 貴也

主要財務ハイライト (連結)

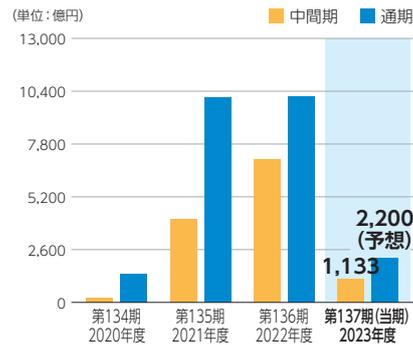
(1) 売上高



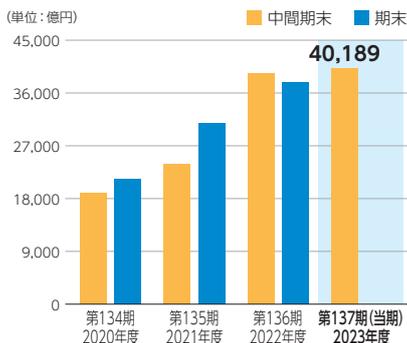
(2) 経常損益



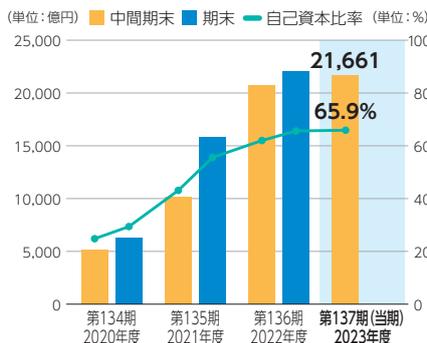
(3) 親会社株主に帰属する当期(中間)純損益



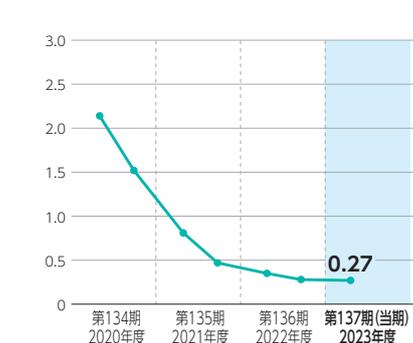
(4) 総資産



(5) 株主資本・自己資本比率



(6) 有利子負債自己資本比率 (D/E Ratio)



(注1) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しています。
 (注2) (1)~(3)のみ、当期の通期予想を記載しています。

事業部門別業績

(単位：億円)

	ライナー&ロジスティクス事業			不定期専用船事業	その他事業		
	定期船事業	航空運送事業	物流事業	不定期専用船事業	不動産業	その他の事業	
第135期中間期	売上高	940	897	3,773	4,569	24	717
	経常損益	2,903	330	284	477	12	△ 17
第136期中間期	売上高	1,012	1,239	4,744	6,164	17	1,252
	経常損益	5,666	439	371	1,185	8	14
第137期中間期	売上高	1,117	778	3,386	5,928	15	1,067
	経常損益	467	3	137	1,031	7	1
売上高構成比 (当中間期)		9.1%	6.3%	27.5%	48.3%	0.1%	8.7%
			42.9%		48.3%	8.8%	

(注1) 事業部門別業績は、事業部門間の内部取引高消去前の数字です。
 (注2) 特定の事業部門に帰属しない一般管理費及び営業外費用は全社費用とし、上記に含めていません。
 (注3) 第137期より、事業部門別の経営成績をより適切に反映させるため、各事業部門に帰属する利息額等の算定方法を変更しています。各事業部門の売上高に与える影響はありません。なお、第136期中間期の経常損益についても、変更後の測定方法に基づき作成した数値に修正しています。

連結貸借対照表の要旨

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産	686,899	流動負債	544,358
固定資産	3,331,787	固定負債	785,887
有形固定資産	1,252,265	負債合計	1,330,246
無形固定資産	44,402	純資産の部	
投資その他の資産	2,035,119	株主資本	2,166,133
繰延資産	273	その他の包括利益累計額	481,053
資産合計	4,018,960	非支配株主持分	41,527
		純資産合計	2,688,714
		負債純資産合計	4,018,960

連結損益計算書の要旨

(単位：百万円)

売上高	1,168,335
営業利益	98,786
経常利益	159,297
特別利益	20,117
特別損失	1,771
親会社株主に帰属する中間純利益	113,390

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位：百万円)

営業活動によるキャッシュ・フロー	254,256
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 134,572
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 173,472