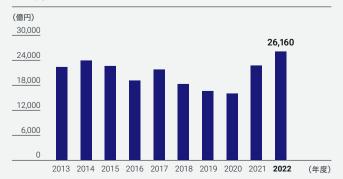
主要財務・非財務情報

決算期(年度)	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
業績:						
	¥ 2,237,239	¥ 2,401,820	¥ 2,272,315	¥ 1,923,881	¥ 2,183,201	¥ 1,829,300
営業利益(損失)	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085
経常利益(損失)	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501
設備投資	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776
減価償却費	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713
年度末財政状態:						
総資産	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704
有利子負債	1,241,963	1,098,357	940,576	945,391	983,432	1,046,182
自己資本	720,270	810,311	773,678	522,471	551,887	487,432
キャッシュ・フロー:						
営業活動によるキャッシュ・フロー	136,522	136,448	142,857	27,924	89,090	45,260
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,409	26,755	-46,895	-144,612	-137,994	-132,292
財務活動によるキャッシュ・フロー	-95,485	-199,007	-160,260	1,952	17,587	62,715
当期純利益(損失)	64.9	93.5	35.8	-524.1	39.9	-87.9
純資産	1,415.55	1,592.62	1,520.70	1,032.65	1,090.74	963.09
年間配当金	17	23	20		10	7
配当性向(%)	25.7%	24.9%	55.8%		25.1%	_
経営指標:						
投下資本利益率(ROIC)(%)	2.3%	3.3%	3.6%	-15.1%	3.1%	-0.2%
自己資本当期利益率(ROE)(%)	4.8%	6.2%	2.3%	-41.0%	3.8%	-8.6%
デットエクイティレシオ(DER)(倍)	1.72	1.36	1.22	1.81	1.78	2.15
自己資本比率(%)	28.2%	31.5%	34.5%	25.6%	26.6%	24.4%
非財務情報:						
GHG排出量(ton-CO ₂ e)	20,863,984	21,290,823	21,112,158	21,828,013	20,918,985	14,090,784
ダウンタイム(時間)	18.7	14.2	18.4	11.0	23.9	19.3
グループ社員数(人)	32,342	33,520	34,276	35,935	37,820	35,711

[※] 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません

※ ROIC=(税引後営業利益+税引後特別損益+持分法損益+受取配当)÷(投下資本)





当期純損益(親会社株主に帰属する)/ROE



[※] GHG排出量はScope1の合計値。2018年度以降、邦船3社により定期コンテナ船事業が統合され当該ビジネスが連結対象から外れたため、コンテナ船からの排出量は含まれていません。フルレボート版P70に環境に関する各種データを掲載しています

[※] 船舶の安全運航の達成度を測るため事故やトラブルによって運航が止まった時間(ダウンタイム)を指標とし、運延時間ゼロを目指し取り組んでいます(https://www.nyk.com/esg/social/sea/) ダウンタイムは2020年から集計方法を年度から年計へ変更。2020年は2019年度分と一部重複(2020年1~3月分)

[※]当ページの1株当たり情報は、2017年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株)を考慮した金額を記載しています(当期純利益は小数第一位未満、純資産は小数第二位未満、年間配当金は1円未満をそれぞれ四拾五入)

2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
			(百万円)
¥ 1,668,355	¥ 1,608,414	¥ 2,280,775	¥ 2,616,066
38,696	71,537	268,939	296,350
44,486	215,336	1,003,154	1,109,790
31,129	139,228	1,009,105	1,012,523
139,232	101,778	205,140	198,865
104,057	98,803	101,596	121,658
			(百万円
1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797
1,049,853	951,143	808,299	694,091
462,664	625,332	1,713,713	2,478,641
			(百万円
116,931	159,336	507,762	824,853
-54,867	-16,871	-148,571	-252,964
-61,733	-125,483	-237,535	-581,203
			(円
61.5	274.9	1,991.3	1,993.7
913.47	1,234.42	3,381.43	4,877.55
13	67	483	520
21.7%	24.3%	24.3%	26.1%
3.7%	11.7%	47.1%	35.7%
6.6%	25.6%	86.0%	48.3%
2.27	1.52	0.47	0.28
23.9%	29.4%	55.6%	65.6%
12.260.600	11.650.054	10.670.605	11.055.044
13,360,688	11,650,054	12,678,695	11,255,044
19.4	17.1	20.0	15.6
34,857	35,057	35,165	35,502

1株当たり配当金/当期純損益



キャッシュ・フロー



有利子負債とデットエクイティレシオ(グロス)



自己資本/自己資本比率



格付け (2023年2月末現在)

格付会社	種類	格付
日本格付研究所(JCR)	長期発行体格付(見通し)	A+ (ポジティブ)
	債券格付	A+
	発行体格付(方向性)	A (安定的)
格付投資情報センター(R&I)	長期	А
	短期	a-1
Moody's	発行体格付(見通し)	Ba1 (安定的)

主要財務・非財務情報 セグメント別

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
売上高:						
定期船事業	¥ 617,494	¥ 696,352	¥ 706,366	¥ 585,904	¥ 691,433	¥ 286,339
航空運送事業	88,854	99,110	91,101	81,919	97,826	56,750
物流事業	431,567	486,919	496,509	461,361	512,332	525,826
不定期専用船事業	988,489	995,851	902,291	717,729	795,606	841,358
不動産業	9,946	9,504	9,781	9,439	7,941	7,617
その他の事業	192,767	170,607	147,015	146,614	172,300	188,158
客船事業	45,270	49,802		_		_
消去・全社	-137,150	-106,327	-80,751	-79,087	-94,238	-76,751
連結	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300
経常損益:						
定期船事業		9,807	-321	-12,716	10,874	-26,401
航空運送事業	-7,371	699	1,585	2,631	1,811	-15,969
物流事業	6,534	10,794	11,869	7,650	2,382	7,728
不定期専用船事業	54,884	60,082	46,595	-4,168	9,643	33,791
不動産業	3,824	3,257	3,379	12,079	2,659	2,747
その他の事業	672	-596	-53	-1,496	3,167	3,082
客船事業	717	2,117				_
消去・全社		-2,153	-2,997	-2,940	-2,522	-7,031
連結	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052
資産:						
定期船事業	452,479	499,804	419,247	401,983	405,307	361,893
航空運送事業	78,845	56,221	47,597	53,004	77,362	64,122
物流事業	237,998	274,382	250,303	255,189	277,919	281,834
不定期専用船事業	1,502,207	1,501,200	1,338,549	1,269,346	1,256,094	1,285,305
不動産業	53,841	56,835	63,542	56,266	58,854	57,328
その他の事業	552,979	414,123	251,326	209,981	195,238	171,748
客船事業	33,786	44,273				_
消去・全社	-360,902	-277,012	-125,795	-201,587	-199,141	-220,530
連結	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704
減価償却費:						
定期船事業	16,858	17,660	20,173	17,646	13,770	11,754
航空運送事業	2,247	2,595	2,160	2,360	2,825	4,485
物流事業	7,327	8,043	8,202	7,175	8,355	9,088
不定期専用船事業	75,469	68,688	68,942	61,223	59,404	60,465
不動産業	917	1,090	1,118	1,056	1,259	1,285
その他の事業	1,030	1,387	2,916	2,543	2,244	2,672
客船事業	2,114	1,800				_
消去・全社	-9	-220	-166	-1	-19	-37
連結	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713

^{※ 2015}年度より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています

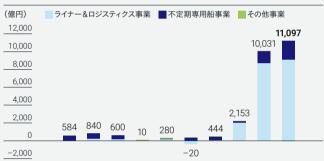
[※] 事業区分変更前の数値はリステートしていません

2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
			(百万円)
¥ 202,248	¥ 170,537	¥ 190,552	¥ 200,705
75,157	122,459	188,731	218,095
476,326	561,234	847,492	862,446
819,807	681,564	974,556	1,240,816
7,346	6,884	4,207	3,352
165,690	129,789	170,405	234,512
		_	
-78,220	-64,055	-95,169	-143,863
1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066
13,442	140,821	734,245	791,397
-15,583	33,281	74,068	61,849
4,721	27,049	58,727	54,306
44,187	18,605	139,100	212,152
2,564	2,584	2,127	1,330
1,773	-2,251	-1,231	-2,203
		_	
-6,619	-4,754	-3,884	-9,044
44,486	215,336	1,003,154	1,109,790
		_	
296,981	428,685	945,345	1,379,232
63,205	65,535	141,904	135,103
281,608	348,707	418,931	473,901
1,269,819	1,271,637	1,497,120	1,754,550
54,948	52,400	27,764	26,562
159,032	173,614	221,454	247,344
_	_	_	_
-192,330	-215,099	-172,497	-239,897
1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797
11,668	9,891	9,818	9,771
4,006	3,232	5,651	9,427
19,881	19,913	21,003	25,130
65,982	63,293	63,356	75,506
1,355	1,366	702	534
1,216	1,159	1,109	1,331
-53	-53	-46	-43
104,057	98,803	101,596	121,658

売上高



経常損益



2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022(年度)

資産

