

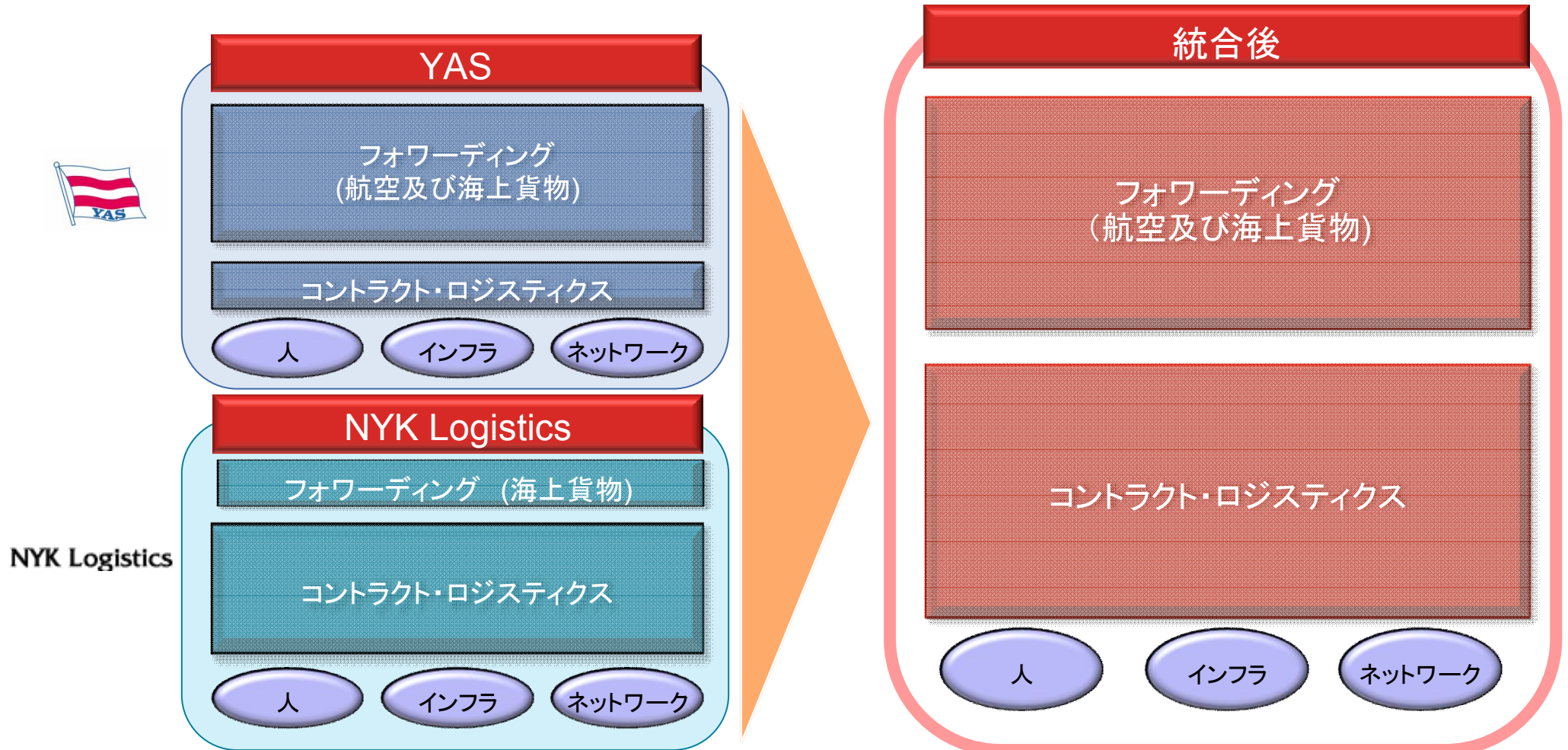


日本郵船／郵船航空サービス 物流事業の再編・統合の協議の開始について

2009年11月2日

統合のねらい

総合物流事業者として顧客のグローバルな物流最適化要請に応えるサービスを提供する。
海／空のフォワーディングとコントラクト・ロジスティクスを事業の両輪とする。



統合の背景と目的



世界トップクラスの 事業スケール

顧客企業のグローバル物流パートナーとして
選ばれる規模を実現

クオリティサービスの提供

顧客のグローバルなロジスティクス最適化の要請に
応える卓抜した品質の総合物流サービスを提供

営業力強化

顧客志向文化をベースにYAS/NYK Logisticsの
国内及び海外顧客資産を継承／発展

統合の背景

顧客企業の物流グローバル化と
全体最適化要請の深化

物流企業のグローバル化進展と
競争の激化

ネットワークの充実

新興国市場での規模拡大

コスト競争力強化

組織／要員／ハードの統合による最適化

ブランド力強化

ブランド統合によるグループ内総合力の再結集

組織強化

YAS/NYK Logisticsの要員を物流事業の
中核と位置づけ組織全体の強化を図る

総合物流会社としての 事業ポートフォリオの確立

フォワーディングとコントラクト・ロジスティクスを
事業の両輪とする

物流事業の再編・統合に向けた協議概要

- 日本郵船の物流事業 (NYK Logistics) と郵船航空サービス (YAS) の事業を再編・統合する方向で協議を開始
- 日本においては2010年4月以降、NYKロジスティクスジャパン(株)をYASへ統合、統合新会社は上場を維持し、海空のキャリアからは中立な立場を保つ
- 海外事業会社については今後2年以内を目処に順次統合することを目指す
- ブランド名を統一し、グループ内総合力の再結集を図る
- 統合対象の物流会社の事業規模は売上高約4,500億円、経常利益約52億円、社員数約15,500人、拠点数448箇所、総倉庫面積約250万㎡、連結対象会社数 NYK Logistics 49社、YAS 33社 (各2008年度)

統合新会社の基本方針と運営ビジョン



New Horizon 2010
2008～2010年度NYKグループ中期経営計画

総合物流事業の深化

★2010★ **YAS Five-Star Project**

世界トップクラスの
Global Total Logistics Providerへの飛躍

融合／深化

統合新会社運営のビジョン

世界トップレベルの規模とサービス品質を持った
真のグローバル物流企業となる

統合新会社運営のミッション

グローバル経営

顧客の物流全体最適化のニーズに対応した真のグローバル総合物流企業を目指す

顧客中心主義

総合物流サービス会社として顧客にとってValueのあるサービスを提供する

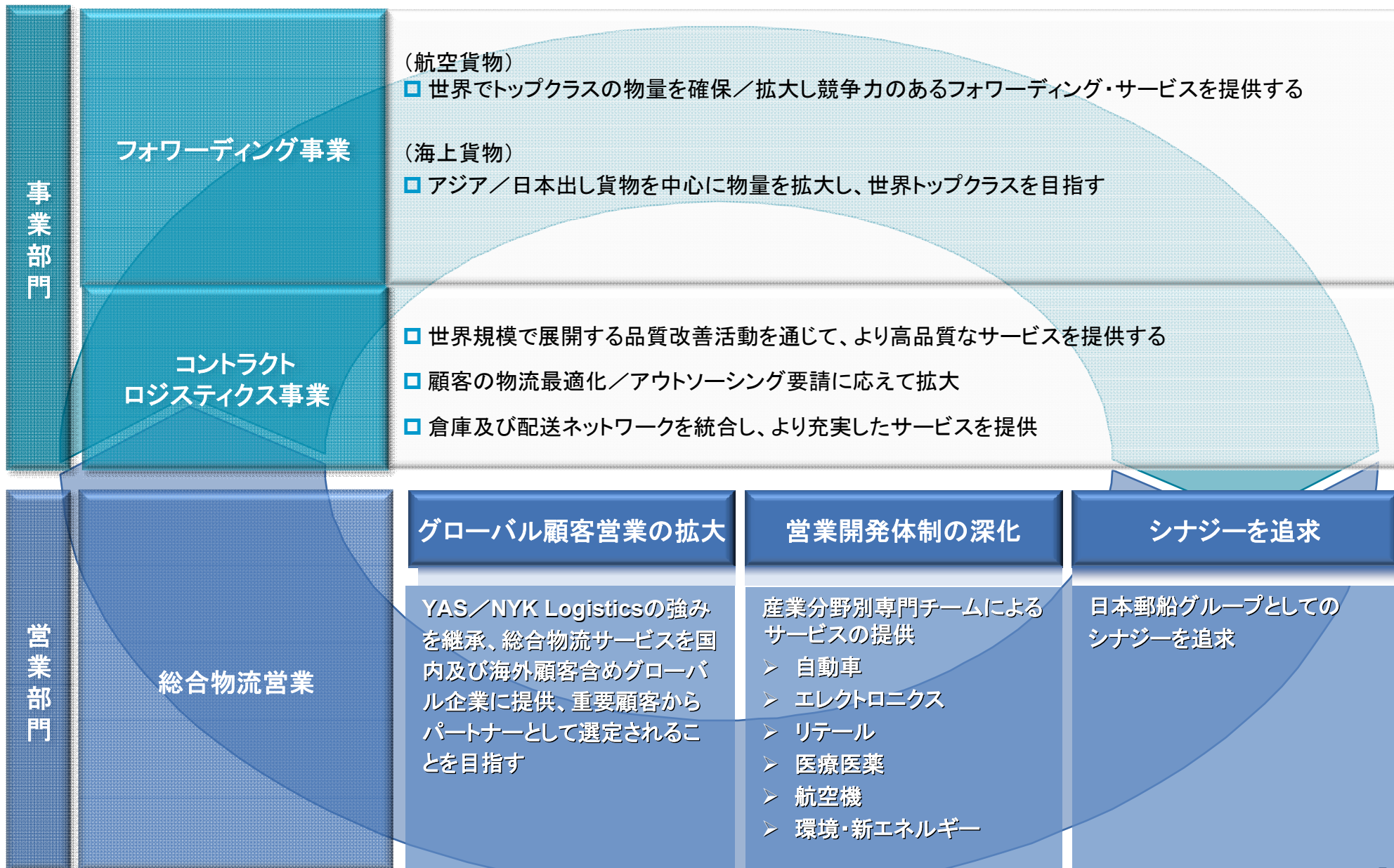
品質／現場主義

品質重視／現場重視の経営を徹底する

人間重視の経営

サービス業を担う主体である社員のMotivationを重視。継続的な教育／戦略的な要員配置を通じて競争力のある組織を構築する

統合新会社 事業部門・営業部門のビジネス・プラン



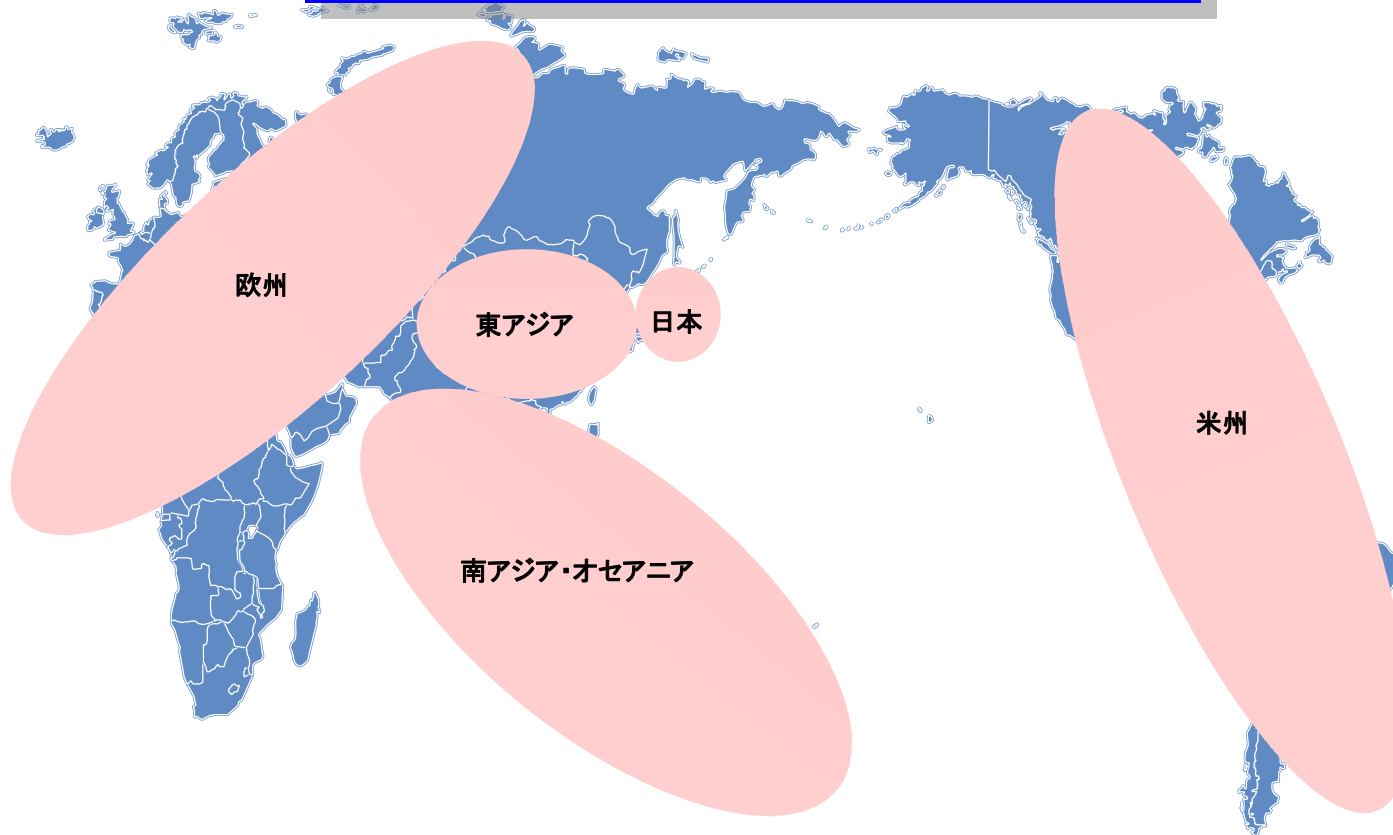
統合新会社のグローバル組織運営



- YAS/NYK Logisticsのマネジメント/スタッフを未来志向で融合、最適な要員配置を実施
- 社員の継続的な教育/戦略的な採用を含め現地会社として競争力のある組織作りを実現

統合新会社主要現地法人ネットワーク

世界5極体制によるグローバル経営を実施



日本	日本	
東アジア	中国	
	香港	
	台湾	
	韓国	
	シンガポール	
南アジア ・オセアニア	タイ	
	マレーシア	
	ベトナム	
	インドネシア	
	フィリピン	
	インド	
	バングラデシュ	
	スリランカ	
	アラブ首長国連邦	
	オーストラリア	
	ニュージーランド	
	欧州	英国
		ドイツ
		オランダ
ベルギー		
フランス		
イタリア		
スペイン		
スウェーデン		
チェコ		
スロバキア		
ハンガリー		
ポーランド		
ロシア		
南アフリカ		
米州	アメリカ	
	カナダ	
	メキシコ	
	ブラジル	
	アルゼンチン	
	チリ	
	パナマ	
	コスタリカ	

対象会社の概要(1)



日本郵船の物流セグメント※

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
売上高 (百万円)	357,197	426,431	482,700	526,936	448,139
営業利益 (百万円)	8,366	12,750	16,120	16,046	4,886
経常利益 (百万円)	8,135	12,992	16,963	17,172	5,174
総資産 (百万円)	176,217	203,094	243,737	247,500	197,618
従業員数 (人)	12,120	13,971	16,097	16,876	15,504

郵船航空サービス

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
売上高 (百万円)	148,263	168,454	182,617	187,518	167,460
営業利益 (百万円)	10,408	10,435	10,438	10,216	4,574
経常利益 (百万円)	10,887	11,193	11,478	11,962	5,354
総資産 (百万円)	75,485	85,613	89,567	98,366	75,733
従業員数 (人)	4,230	4,458	4,769	5,065	5,326

※ 日本郵船の物流セグメントには郵船航空の数値も含まれます。

対象会社の概要(2)



物流事業拠点推移

NYK Logistics

	2004	2005	2006	2007	2008
日本	20	20	21	21	22
アジア・中国	44	52	63	66	70
オセアニア	12	13	13	11	9
米州	22	24	24	25	32
欧州	56	67	69	67	68
世界合計	154	176	190	190	201

YAS

	2004	2005	2006	2007	2008
日本	60	61	65	68	68
アジア・中国	69	82	88	93	98
オセアニア	2	2	3	3	3
米州	36	37	37	38	36
欧州	32	33	36	40	42
世界合計	199	215	229	242	247

倉庫面積推移 (㎡)

NYK Logistics

	2004	2005	2006	2007	2008
日本	156,730	154,601	150,282	167,355	199,163
アジア・中国	376,162	458,910	503,299	560,039	624,452
オセアニア	133,547	135,847	127,881	118,825	112,525
米州	319,412	323,917	345,042	352,876	346,126
欧州	629,446	762,513	760,205	811,501	884,968
世界合計	1,615,297	1,835,788	1,886,709	2,010,596	2,167,235

YAS

	2004	2005	2006	2007	2008
日本	45,903	65,544	65,532	71,871	73,028
アジア・中国	71,485	93,797	105,262	114,863	139,823
オセアニア	2,525	2,525	2,825	4,260	4,260
米州	59,650	60,158	62,865	70,050	75,586
欧州	47,685	52,809	64,591	72,207	79,008
世界合計	227,248	274,833	301,075	333,251	371,704

備考: 1. 日本国内の拠点に関しては、一部「倉庫兼事務所」も含んでいます。
 2. 集計は各年9月時点での数字となります。(注: YASの物流事業拠点(右上)のみ各年3月時点)