



FACT BOOK II

2013年3月期 第3四半期

2012

(財務データ集、最新市況情報)

証券コード：9101



日本郵船

2013年1月31日
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>

目次

ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

11/12(実績)-12/12(実績)-13/3(予想)比較

	● 連結														(百万円)	
	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25				
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12	13/3(予)	増減(12/3 vs 13/3(予))	
売上高	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,351,019	1,807,819	1,406,451	1,880,000	72,181	4.0%
連単 倍率	1.53	1.76	1.87	1.91	2.00	2.02	1.97	1.96	2.10	1.99	-	1.97	-	-	-	-
営業利益	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-16,120	-24,124	15,760	19,000	43,124	-
連単 倍率	1.41	1.40	1.35	1.58	1.93	2.26	2.17	2.58	0.45	2.26	-	0.40	-	-	-	-
経常利益	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-24,862	-33,238	15,319	15,500	48,738	-
連単 倍率	1.16	1.15	1.24	1.45	1.71	2.05	1.87	1.24	0.96	1.94	-	0.76	-	-	-	-
当期純利益	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-17,275	-72,820	3,172	6,000	78,820	-
連単 倍率	1.33	1.13	1.26	1.34	1.72	1.70	1.50	3.49	2.42	2.94	-	1.12	-	-	-	-

	● 単体										
	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
売上高	748,995	711,473	749,174	841,137	962,857	1,070,180	1,312,566	1,240,421	808,125	970,318	915,862
営業利益	46,379	49,325	67,963	101,916	72,938	46,403	93,027	56,256	-40,018	54,223	-60,343
経常利益	43,079	43,749	60,132	106,641	82,018	52,430	106,135	113,190	-31,696	58,815	-43,873
当期純利益	13,225	12,614	27,590	53,116	53,458	38,172	75,920	16,076	-7,212	26,741	-64,855

※ 単体は通期のみの開示しております。

連結主要数値・指標

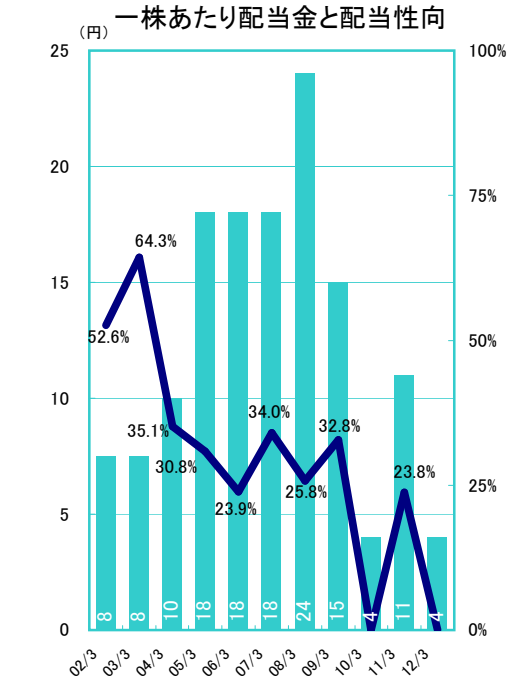
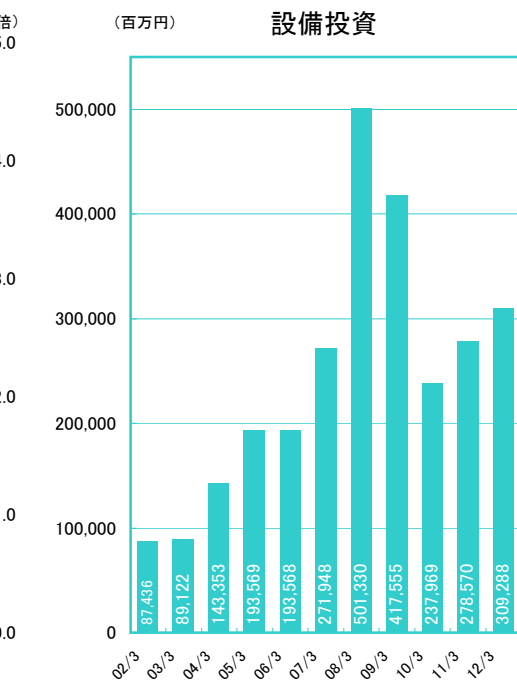
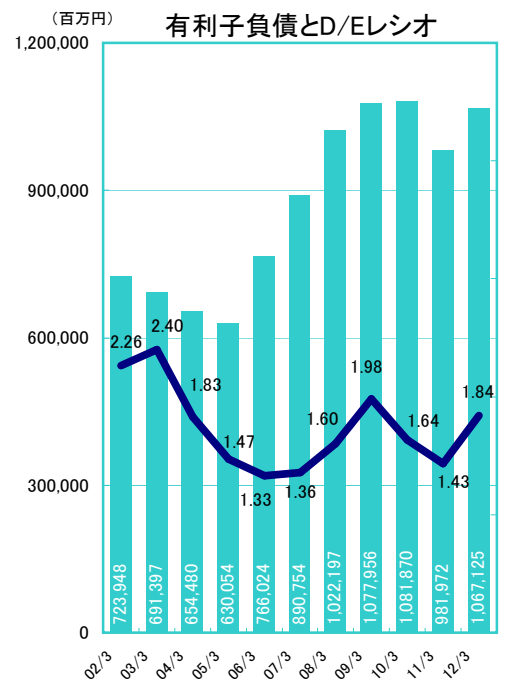
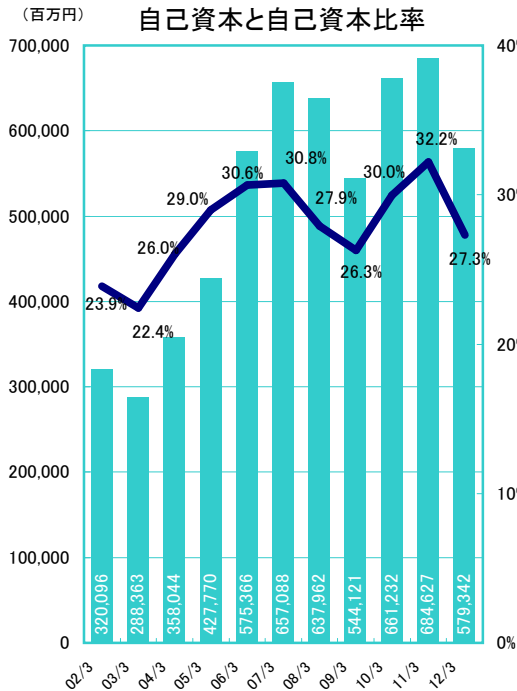
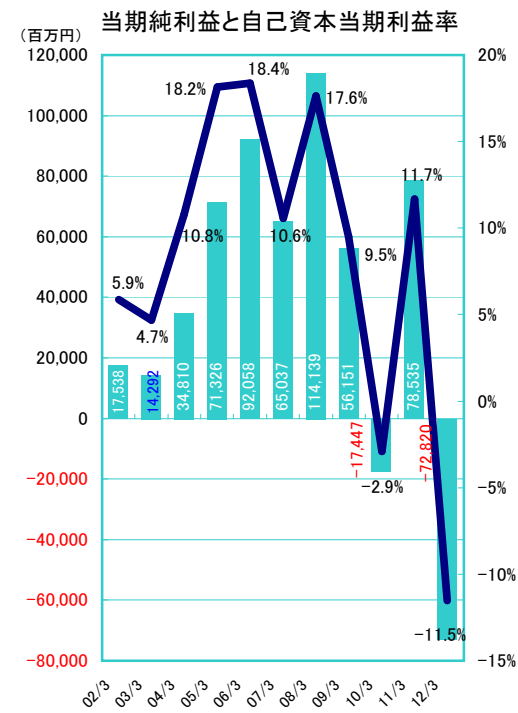
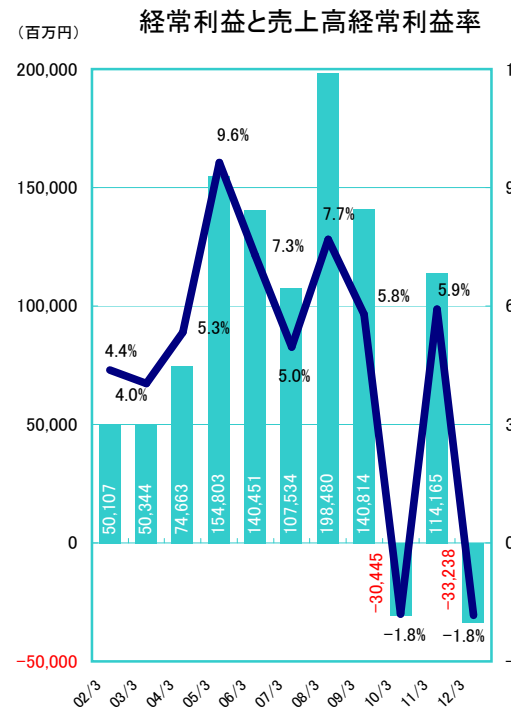
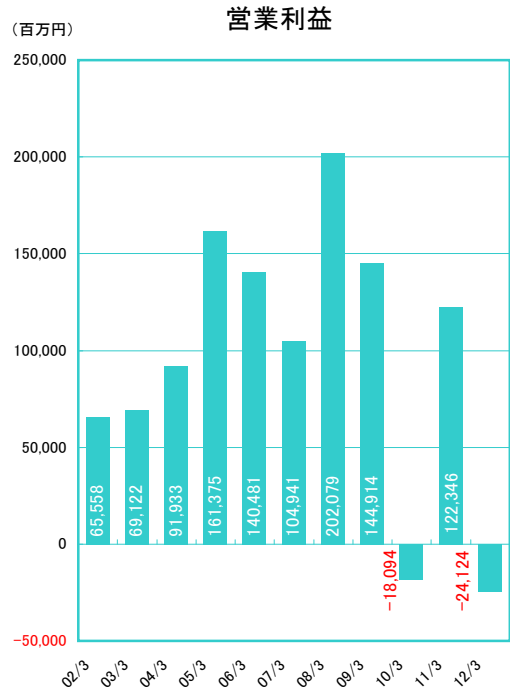
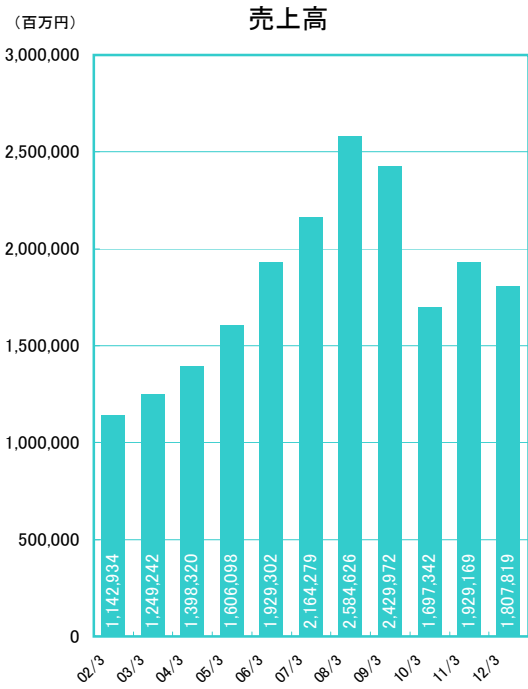
(百万円)

	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24		
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/12		
1) 売上高	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,351,019	1,807,819	1,406,451
2) 営業利益	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-16,120	-24,124	15,760
3) 経常利益	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-24,862	-33,238	15,319
4) 当期純利益	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-17,275	-72,820	3,172
5) 総支払利息	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	12,014	16,209	12,949
6) 総受取利息・配当金	11,588	5,406	5,264	5,167	8,990	12,000	13,784	11,333	6,521	6,079	6,233	7,067	5,167
7) 純支払利息(5) - 6)	16,498	14,739	12,834	11,464	6,657	6,285	8,997	11,033	12,946	10,747	5,781	9,142	7,781
8) 減価償却費	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	-	100,857	-
9) 総資産	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,064,358	2,122,234	2,277,562
10) 負債	1,000,066	976,638	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,606,976	1,490,033	1,503,769	1,398,718	1,420,083	1,499,743	1,644,431
11) 有利子負債	723,948	691,397	654,480	630,054	766,024	890,754	1,022,197	1,077,956	1,081,870	981,972	1,013,841	1,067,125	1,224,288
12) 自己資本	320,096	288,363	358,044	427,770	575,366	657,088	637,962	544,121	661,232	684,627	602,923	579,342	588,117
13) EBITDA(2) + 8)	132,857	135,233	157,622	228,189	214,295	185,428	294,479	245,038	79,925	222,544	-	76,733	-
14) EV/EBITDA((時価総額+11)-現預金)/13)	8.69	8.22	7.59	5.92	7.29	10.57	6.97	5.73	18.16	6.21	-	17.65	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	2.26	2.40	1.83	1.47	1.33	1.36	1.60	1.98	1.64	1.43	1.68	1.84	2.08
16) 自己資本比率(%)	23.9%	22.4%	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	27.9%	26.3%	30.0%	32.2%	29.2%	27.3%	25.8%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	5.9%	4.7%	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	17.6%	9.5%	-2.9%	11.7%	-	-11.5%	-
18) 総資産経常利益率(%)	3.7%	3.8%	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	9.0%	6.5%	-1.4%	5.3%	-	-1.6%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	1.3%	1.1%	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	5.2%	2.6%	-0.8%	3.6%	-	-3.4%	-
20) 売上高経常利益率(%)	4.4%	4.0%	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.7%	5.8%	-1.8%	5.9%	-1.8%	-1.8%	1.1%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)*3	2.8	4.1	6.0	10.4	8.5	5.0	8.8	6.6	2.9	10.1	-	1.8	-
22) 発行済株式数(千株)	1,227,344	1,221,870	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,006	1,227,811	1,697,824	1,696,890	1,696,437	1,696,288	1,696,238
23) 一株あたり利益(EPS)(円)	14.2	11.5	28.3	58.1	75.0	53.0	92.9	45.7	-12.7	46.3	-10.2	-42.9	1.9
24) 一株あたり配当金(円)	7.5	7.5	10.0	18.0	18.0	18.0	24.0	15.0	4.0	11.0	-	4.0	-
25) 配当性向(%)	52.6%	64.3%	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	25.8%	32.8%	-	23.8%	-	-	-
26) 株価純資産倍率(PBR)*1	1.6	1.7	1.7	1.8	1.5	1.8	1.8	0.9	0.9	0.8	-	0.8	-
27) 株価収益率(PER)*1	29.3	35.1	17.4	11.1	9.5	17.8	10.1	8.2	-29.1	7.0	-	-6.1	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	125.11	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29	100.82	93.04	86.04	79.11	78.90	79.75
期末レート・3月末決算(円)	133.25	120.20	105.69	107.39	117.47	118.05	100.19	98.23	93.04	83.15	77.74	82.19	86.58
期末レート・12月末決算(円)	131.95	119.90	107.13	104.21	118.07	119.11	114.15	91.03	92.10	81.49	76.65	77.74	77.60
29) 燃料油消費単価(ドル)	136.06	163.80	174.37	193.84	283.08	318.77	402.77	503.21	393.83	483.87	654.91	666.22	682.12
30) 連結子会社数(社)	329	375	425	495	553	632	687	693	711	687	682	675	652
31) 持分法適用会社数(社)	32	31	30	30	34	41	74	78	74	112	120	120	124
32) 投下資本	1,044,044	979,760	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,701,233	1,659,193	1,785,264	1,710,066	1,658,117	1,689,616	1,857,419
33) 税引後事業利益	46,916	42,293	55,657	113,146	103,025	75,492	132,757	97,908	-6,587	78,595	-7,709	-10,217	16,961
34) 設備投資	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	-	309,288	-
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	4.4%	4.6%	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	7.8%	5.9%	-0.4%	4.6%	-	-0.6%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数)*2	605	587	616	646	707	743	757	779	803	827	-	838	-
(重量吨)万トン*2	3,172	3,326	3,512	3,766	4,220	4,780	5,013	5,223	5,658	6,019	-	6,193	-

*1 PBR、PERの株価は期末株価となります。

*2 09/3期より対象船舶を外航船舶に限定しました。08/3期の数値はこれに基づき見直したものです。

*3 インタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスの場合、記載を省略しております。



セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24		
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
定期船事業	-	-	-	457,044	539,178	573,993	666,457	595,371	378,085	462,163	320,155	418,744	331,773
不定期専用船事業	-	-	-	571,790	677,736	783,299	1,039,109	1,087,086	733,471	796,430	539,685	730,854	585,295
(海運業)	744,176	789,721	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	1,705,566	1,682,457	1,111,556	1,258,594	859,840	1,149,599	917,068
物流事業	196,848	261,278	294,976	357,197	426,431	482,700	526,936	448,139	341,782	390,929	275,565	365,191	272,081
ターミナル関連事業	61,869	66,026	102,357	109,009	111,475	126,899	151,359	132,009	110,279	122,419	105,801	140,089	104,504
客船事業	33,845	30,543	29,869	33,432	40,750	44,140	46,713	44,200	35,155	35,877	24,509	32,471	25,737
航空運送事業	-	-	-	-	-	97,012	102,614	79,432	62,579	87,234	62,585	82,612	59,112
不動産業	14,478	13,813	12,613	12,955	12,523	11,634	11,519	11,715	12,154	11,458	8,003	10,849	7,761
海運周辺事業	45,347	42,404	42,485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	93,518	99,960	102,796	146,670	234,269	178,139	205,093	207,883	155,981	163,535	134,013	184,577	126,366
消去・全社	-47,148	-54,506	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-165,179	-175,867	-132,148	-140,878	-119,299	-157,571	-106,180
連結	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,351,019	1,807,819	1,406,451

2)営業利益

	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
定期船事業	-	-	-	46,060	16,025	-9,879	11,592	-24,329	-51,737	33,344	-28,977	-43,025	-5,391
不定期専用船事業	-	-	-	103,815	106,337	104,610	178,450	172,796	45,752	66,311	-1,280	2,060	16,447
(海運業)	59,404	60,819	91,322	149,875	122,362	94,731	190,042	148,467	-5,985	99,655	-30,258	-40,965	11,056
物流事業	-720	6,112	3,566	8,366	12,750	16,120	16,046	4,886	1,190	6,749	6,592	7,651	2,809
ターミナル関連事業	1,392	1,067	604	4,146	7,300	7,904	11,088	6,059	3,330	7,028	6,045	7,775	5,222
客船事業	1,992	-577	-5,446	-3,627	520	5,082	5,295	1,317	-3,703	-2,383	-3,737	-5,647	-2,610
航空運送事業	-	-	-	-	-	-21,598	-22,047	-17,907	-15,358	8,603	3,878	4,220	-2,723
不動産業	3,670	3,433	3,054	2,842	2,849	2,991	3,474	3,613	3,740	3,287	2,346	3,196	2,720
海運周辺事業	1,271	290	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-1,418	-2,051	-1,238	-239	-5,359	-853	-1,832	-1,531	-1,321	-610	-996	-367	-722
消去・全社	-33	29	56	10	55	564	10	9	13	15	9	12	8
連結	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-16,120	-24,124	15,760

3)経常利益

	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
定期船事業	-	-	-	45,008	17,535	-9,670	11,478	-25,855	-55,445	30,248	-31,118	-44,757	-6,386
不定期専用船事業	-	-	-	101,104	108,229	104,341	174,100	168,986	36,604	60,414	-10,142	-7,786	13,718
(海運業)	44,344	42,854	76,875	146,112	125,764	94,671	185,578	143,131	-18,841	90,663	-41,260	-52,543	7,332
物流事業	-976	6,186	3,164	8,135	12,992	16,963	17,172	5,174	1,554	7,750	7,790	9,266	4,694
ターミナル関連事業	1,443	878	-2,048	398	2,188	5,593	9,447	5,134	2,926	6,699	6,102	7,748	5,606
客船事業	564	-1,961	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,069	1,104	-4,093	-2,688	-3,832	-5,823	-2,857
航空運送事業	-	-	-	-	-	-18,437	-23,238	-18,817	-15,182	7,817	3,117	3,384	-3,210
不動産業	2,281	3,551	3,366	3,305	3,410	3,618	4,199	4,395	4,909	4,368	3,101	3,902	3,011
海運周辺事業	1,480	598	284	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,886	1,291	-395	1,625	-3,699	502	241	682	-1,732	-459	106	811	734
消去・全社	-915	-3,056	20	10	2	11	10	9	13	15	12	15	8
連結	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-24,862	-33,238	15,319

- ※ 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。
- ※ 07/6期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。
- ※ 07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。
- ※ 事業区分変更に伴い、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

(百万円)

4) 資産	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
定期船事業	-	-	-	182,691	247,860	301,698	317,102	298,419	275,877	259,367	261,554
不定期専用船事業	-	-	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649
(海運業)	774,650	740,121	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293	1,543,814	1,513,496	1,562,072	1,557,204
物流事業	127,160	148,395	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500	197,618	208,477	215,219	205,224
ターミナル関連事業	53,274	83,946	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754	131,854	135,983	138,134	158,466
客船事業	66,568	63,879	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303	39,768	33,214	27,397	28,117
航空運送事業	-	-	-	-	-	98,849	109,244	71,429	64,329	59,992	69,766
不動産業	53,803	51,710	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361	51,214	56,790	53,842	54,596
海運周辺事業	49,954	43,761	43,718	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	156,222	131,446	151,881	224,473	374,469	497,876	546,135	492,524	507,599	507,564	457,568
消去・全社	58,289	23,910	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711
連結	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234

5) 減価償却費

	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
定期船事業	-	-	-	6,271	6,066	7,118	9,534	11,005	8,452	9,535	11,471
不定期専用船事業	-	-	-	46,100	48,739	50,540	59,211	69,380	73,353	74,958	73,710
(海運業)	52,880	52,450	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745	80,385	81,805	84,494	85,182
物流事業	3,552	4,175	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688	7,285	6,563	6,139	6,214
ターミナル関連事業	1,595	1,936	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269	5,737	4,676	4,785	4,776
客船事業	3,815	3,825	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917	1,787	1,796	1,843	1,860
航空運送事業	-	-	-	-	-	6,031	4,780	1,824	688	740	787
不動産業	2,468	1,122	1,151	1,092	1,085	1,046	946	1,123	1,027	831	924
海運周辺事業	1,787	1,446	1,417	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,199	1,154	1,017	2,449	5,778	2,049	2,061	2,015	1,472	1,375	1,122
消去・全社	-	-	-	-	-12	-10	-8	-35	-11	-13	-10
連結	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857

6) 資本的支出

	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
定期船事業	-	-	-	36,117	60,791	70,512	135,100	117,613	41,900	45,976	27,224
不定期専用船事業	-	-	-	132,343	95,306	129,079	291,821	234,557	169,890	217,898	253,120
(海運業)	69,079	66,347	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921	352,170	211,790	263,874	280,345
物流事業	6,738	10,313	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536	5,161	7,120	6,472	5,980
ターミナル関連事業	2,703	3,491	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083	7,563	6,366	4,836	4,753
客船事業	4,854	5,121	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540	2,181	2,823	1,945	2,631
航空運送事業	-	-	-	-	-	51,678	50,957	47,145	9,393	330	10,096
不動産業	1,800	1,546	1,487	987	724	390	3,337	787	307	254	4,095
海運周辺事業	797	1,613	640	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,462	689	737	4,151	20,213	2,728	1,952	2,545	167	855	1,386
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288

※ 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

※ 07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

※ 07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。当該変更は名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

※ 事業区分変更に伴い、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24		
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/9	12/3	12/9
I 営業活動によるキャッシュ・フロー													
税金等調整前当期純損益	31,708	32,647	61,535	127,213	145,560	115,136	200,491	77,660	-9,974	113,187	-13,076	-30,948	6,701
減価償却	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	49,143	100,857	46,611
減損	-	-	-	20,606	37	806	7,299	27,050	4,098	2,443	2,603	5,511	-
ソフトウェア開発費	-	-	-	-	-	-	-	14,411	-	-	-	-	-
有形及び無形固定資産売却損	-3,612	565	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-12,219	-4,179	-8,248	-8,227	-4,496	-10,785	-4,101
投資不動産評価損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有価証券及び投資有価証券売却損益	-6,340	-1,391	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-4,738	-6,956	-14,589	-5,155	-193	-3,266	10
有価証券及び投資有価証券評価損益	12,832	7,351	303	1,655	130	1,039	656	8,851	737	10,045	2,247	5,490	10,511
持分法による投資損益	-776	-1,472	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-11,040	-4,204	-2,417	-6,387	-1,670	-2,164	-2,597
受取利息及び受取配当金	-11,588	-5,406	-5,264	-5,167	-8,990	-12,000	-13,784	-11,333	-6,521	-6,079	-4,450	-7,067	-3,308
支払利息	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	8,023	16,209	8,563
為替差損益	3,530	1,630	2,015	444	-1,295	-6,772	1,403	-4,166	50	505	487	1,684	-963
売上債権の増減額	3,200	-13,435	-17,773	-16,183	8,899	-11,396	-29,630	69,943	-11,039	2,890	-6,329	-15,479	-3,082
たな卸資産の増減額	303	-4,762	324	-2,878	-7,404	-3,582	-16,553	22,422	-11,544	-9,875	-1,935	-7,194	2,990
仕入債務の増減額	987	2,646	10,259	10,930	8,280	6,761	18,810	-66,164	15,295	-4,596	-4,022	8,812	-169
その他	5,678	5,001	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-243	6,241	-5,612	-10,790	-6,684	-9,995	-
小計	131,309	109,632	145,249	226,568	204,572	139,908	255,632	252,065	67,721	194,985	22,703	54,976	51,171
利息及び配当金の受取額	13,612	6,549	6,136	7,145	11,970	14,335	18,180	16,488	10,338	10,013	4,926	8,613	4,726
利息の支払額	-29,853	-21,539	-18,576	-16,887	-16,300	-17,335	-22,606	-22,903	-21,095	-17,221	-8,104	-16,297	-8,406
法人税等の支払額又は還付額	-30,378	-6,516	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-51,681	-95,176	5,142	-13,192	-10,174	-17,455	-5,868
営業活動によるキャッシュ・フロー	84,690	88,126	111,360	175,507	138,732	86,229	199,525	150,474	62,105	174,585	9,350	29,837	41,623
II 投資活動によるキャッシュ・フロー													
有価証券の取得による支出	-16,319	-9,880	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-355	-1,851	-2,146	-323	-33	-64	-33
有価証券の売却による収入	19,903	15,262	13,670	2,579	1,158	481	251	3,225	2,492	1,013	653	916	261
有形及び無形固定資産の取得による支出	-87,436	-89,122	-143,353	-193,569	-193,568	-271,948	-501,330	-417,555	-237,969	-278,570	-158,970	-309,288	-168,230
有形及び無形固定資産の売却による収入	82,716	54,266	67,458	59,987	32,351	130,727	217,084	248,233	183,732	121,920	89,933	173,272	74,706
投資有価証券の取得による支出	-24,013	-31,162	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-20,005	-15,125	-14,249	-23,742	-6,236	-10,399	-7,998
投資有価証券の売却による収入	25,985	6,981	8,287	10,436	11,357	23,035	10,322	13,012	28,184	15,842	894	8,404	363
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-46	-	-3,358	-	-	-5,412	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-	-	-	-	-331	-2,930	-147	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	213	106	-	-	-	-
貸付けによる支出	-4,536	-6,130	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-5,266	-6,675	-8,667	-6,304	-5,351	-14,290	-548
貸付金の回収による収入	2,348	685	4,542	11,381	22,527	15,641	5,861	9,274	5,069	3,851	3,244	11,525	1,033
年金資産の取崩による収入	22,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	4,088	4,617	2,390	2,851	2,953	5,245	974	-2,462	5,923	3,573	5,587	5,932	-2,074
投資活動によるキャッシュ・フロー	25,177	-54,483	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-292,510	-170,253	-43,706	-162,781	-70,279	-139,402	-102,520
III 財務活動によるキャッシュ・フロー													
短期借入金純増減額	-4,078	-8,978	26,502	-7,972	54,955	51,660	46,846	-35,522	-85,903	-47,383	3,896	4,385	2,331
商業ペーパーの純増減額	-	-	-	-	32,700	-32,700	19,000	-15,000	-4,000	-	-	-	-
長期借入れによる収入	43,870	147,288	168,628	123,083	104,807	110,852	175,304	223,311	169,632	102,683	57,234	192,444	130,792
長期借入金の返済による支出	-130,746	-195,763	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-106,325	-94,519	-84,570	-139,789	-54,366	-110,872	-46,036
社債の発行による収入	0	77,596	-	29,819	-	84,755	59,788	-	59,787	-	54,722	54,722	39,797
社債の償還による支出	-36,609	-40,411	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000	-16,000	-20,000	-	-54,555	-54,555	-30,000
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	110,776	-	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	-	-	-	2,037	54	977	120	-	-	53	799	799	-
自己株式の取得による支出	-3,972	-2,890	-173	-375	-305	-366	-518	-300	-129	-347	-10	-140	-7
自己株式の売却による収入	-	-	7	-	-	6,039	61	123	26	10	6	23	1
配当金の支払額	-10,184	-9,212	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-25,794	-30,698	-4,911	-13,577	-8,484	-11,878	-3,392
少数株主への配当金の支払額	-575	-628	-803	-1,080	-420	-676	-654	-778	-719	-861	-711	-1,360	-692
その他	-50	9	13	-16	-	-	-	-1,042	-2,592	-949	-446	-1,409	-629
財務活動によるキャッシュ・フロー	-142,346	-32,990	-34,862	-41,374	40,339	97,363	146,829	29,571	137,396	-100,161	-1,913	72,159	92,164
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	4,652	-8,121	-10,105	743	2,536	2,793	-27,289	-2,477	-5,520	-6,041	-2,420	-1,324	-582
V 現金及び現金同等物の増減額	-27,826	-7,468	-21,697	-190	11,097	8,343	26,555	7,314	150,275	-94,400	-65,261	-38,730	30,685
VI 現金及び現金同等物の期首残高	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	189,685	151,336
VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	595	5,371	5,524	1,585	2,465	869	1,623	3,475	4,665	460	556	556	-162
VIII 連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	3	10	75	-	14	226	-	-	92
IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額	-	-	-	-	-105	-1	-	13	-63	1,737	-174	-174	-
X 現金及び現金同等物四半期末残高	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	124,805	151,336	181,952

* 12/12期は連結キャッシュ・フロー計算書の開示はいたしません。

連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24		
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
営業外収益													
受取利息	54	26	20	26	35	67	82	45	26	19	23	28	13
受取配当金	61	27	31	25	54	52	54	67	38	41	38	42	38
持分法による投資利益	7	14	16	25	18	55	110	42	24	63	15	21	47
為替差益	6	-	-	-	28	-	-	3	-	-	-	-	-
その他営業外収益	47	58	42	47	46	83	62	53	65	54	45	53	46
合計	177	127	110	125	183	258	311	212	154	179	122	145	146
営業外費用													
支払利息	280	201	180	166	156	182	227	223	194	168	120	162	129
為替差損	-	58	53	2	-	5	70	-	34	48	46	23	6
その他営業外費用	51	55	49	22	27	44	49	29	49	43	43	51	14
合計	332	314	283	191	184	232	347	253	278	260	210	236	150
営業外収支	-155	-187	-173	-66	1	25	-42	-41	-123	-81	-87	-91	-4

連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24		
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
特別利益													
固定資産売却益	194	54	53	52	61	40	135	85	98	120	161	160	58
投資有価証券売却益	64	15	6	29	66	110	47	29	148	72	32	35	20
特別修繕引当金取崩益	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-	-	-	-
独禁法関連引当金戻入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38	-	-	-
その他	19	14	12	17	17	43	20	95	60	77	35	60	9
合計	279	84	72	98	144	193	203	210	344	309	229	255	88
特別損失													
固定資産売却損	154	55	68	63	17	6	1	30	6	28	27	50	10
固定資産除却損	4	4	7	8	4	5	11	13	9	10	1	2	1
減損損失	-	-	-	206	-	-	72	270	40	-	26	55	-
その他固定資産評価損	-	5	3	0	0	8	0	0	2	30	5	20	3
投資有価証券売却損	1	2	-	-	2	0	1	0	0	21	0	2	0
投資有価証券評価損	128	73	3	16	1	10	3	86	5	94	24	35	28
投資不動産評価損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付会計差異償却	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
備船解約金	-	28	24	-	-	-	-	88	-	80	35	40	0
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	18	1	0	0	0
その他	176	92	96	79	67	88	92	352	60	52	34	26	8
合計	463	261	203	374	93	117	183	842	140	319	128	232	52
Net 特別損	-184	-177	-131	-276	51	76	20	-632	204	-9	101	22	35

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

		H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24		
		02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
運航費	貨物費	1,570	1,654	1,748	1,986	2,454	2,798	3,108	2,742	1,874	2,113	1,679	2,212	1,770
	燃料費	672	757	804	898	1,460	1,948	2,518	2,915	1,623	1,964	1,822	2,440	1,927
	港費	481	461	490	524	578	689	756	730	605	626	455	612	487
	その他運航費	75	39	-33	-45	0	-20	-30	-39	-101	-6	21	19	11
運航費	2,798	2,912	3,011	3,364	4,494	5,416	6,352	6,349	4,002	4,697	3,977	5,285	4,197	
船費	263	243	229	223	210	173	216	218	222	184	136	174	86	
傭船料	3,090	2,556	2,624	2,807	3,143	3,556	4,354	4,067	3,294	3,396	2,580	3,451	2,473	
コンテナ関連費用	407	410	407	426	461	484	491	460	378	359	265	358	283	
その他海運業費用	63	65	73	95	92	108	202	158	104	90	61	82	65	
海運業費用計	6,621	6,187	6,346	6,916	8,402	9,739	11,617	11,253	8,002	8,728	7,021	9,352	7,106	
その他事業費用	47	69	73	64	61	56	50	57	47	49	32	44	26	
一般管理費	360	364	392	411	435	441	527	530	431	383	280	365	278	
営業費用合計	7,028	6,621	6,812	7,392	8,899	10,237	12,195	11,841	8,481	9,160	7,334	9,762	7,411	

連結従業員数

(人)

	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24
	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
定期船事業	-	-	-	2,576	2,943	3,577	4,010	4,081	4,197	4,090	4,003
不定期専用船事業	-	-	-	1,066	1,150	1,432	1,531	1,915	1,767	1,926	2,294
(海運業)	-	3,120	3,355	3,642	4,093	5,009	5,541	5,996	5,964	6,016	6,297
物流事業	-	8,517	10,244	12,120	13,971	16,097	16,876	15,504	16,180	16,562	16,155
ターミナル関連事業	-	3,204	3,816	4,119	3,886	5,314	5,329	5,053	5,964	2,363	2,731
客船事業	-	424	452	433	401	361	353	347	485	458	486
航空運送事業	-	-	-	-	-	629	712	672	754	716	737
不動産業	-	137	68	70	69	58	54	52	59	62	64
海運周辺事業	-	935	984	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-	1,446	1,479	2,600	3,061	2,120	2,209	1,926	1,972	1,900	1,737
全社(共通)	-	233	262	248	251	284	295	284	282	284	291
合計	14,700	18,016	20,660	23,232	25,732	29,872	31,369	29,834	31,660	28,361	28,498

※ 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

※ 07/6期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

※ 07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

主要定期航路 消席状況

● アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 2 / 3 期	第1四半期	204	204	152	152	75%	75%	196	196	100	100	51%	51%
	第2四半期	217	421	182	334	84%	79%	217	413	90	190	42%	46%
	第3四半期	198	618	161	495	81%	80%	202	614	99	289	49%	47%
	第4四半期	184	802	155	650	84%	81%	184	798	108	397	59%	50%
1 3 / 3 期	第1四半期	195	195	166	166	85%	85%	190	190	106	106	56%	56%
	第2四半期	198	393	171	338	86%	86%	199	388	97	203	49%	52%
	第3四半期	186	579	147	484	79%	84%	192	580	94	297	49%	51%
	第4四半期												

● アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 2 / 3 期	第1四半期	154	154	130	130	84%	84%	151	151	78	78	52%	52%
	第2四半期	159	313	139	269	88%	86%	160	311	76	154	48%	50%
	第3四半期	145	458	118	387	81%	85%	149	460	87	241	58%	52%
	第4四半期	122	580	112	500	92%	86%	124	584	81	322	65%	55%
1 3 / 3 期	第1四半期	142	142	133	133	94%	94%	133	133	89	89	67%	67%
	第2四半期	150	292	138	271	92%	93%	147	280	94	184	64%	66%
	第3四半期	135	427	123	394	91%	92%	141	420	90	274	64%	65%
	第4四半期												

自動車輸送台数

(単位: 万台)

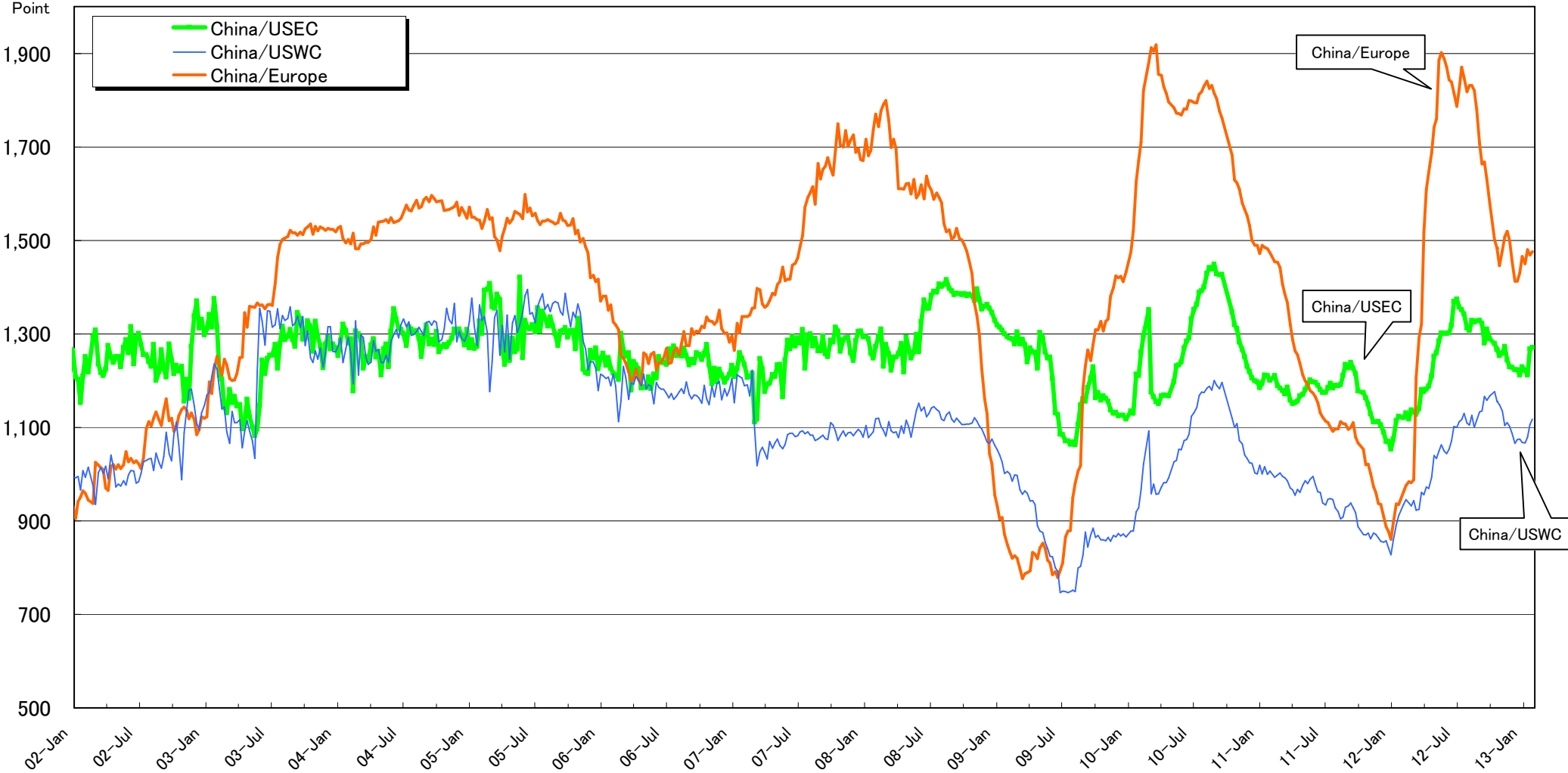
	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	11/12	12/3	12/12
合計	256	286	318	353	326	237	310	213	292	262

※ 計上基準変更に伴い、07/3期はRestate値となっています。

定期船運賃市況

China (Export) Containerized Freight Index
1998/1/1= 1000

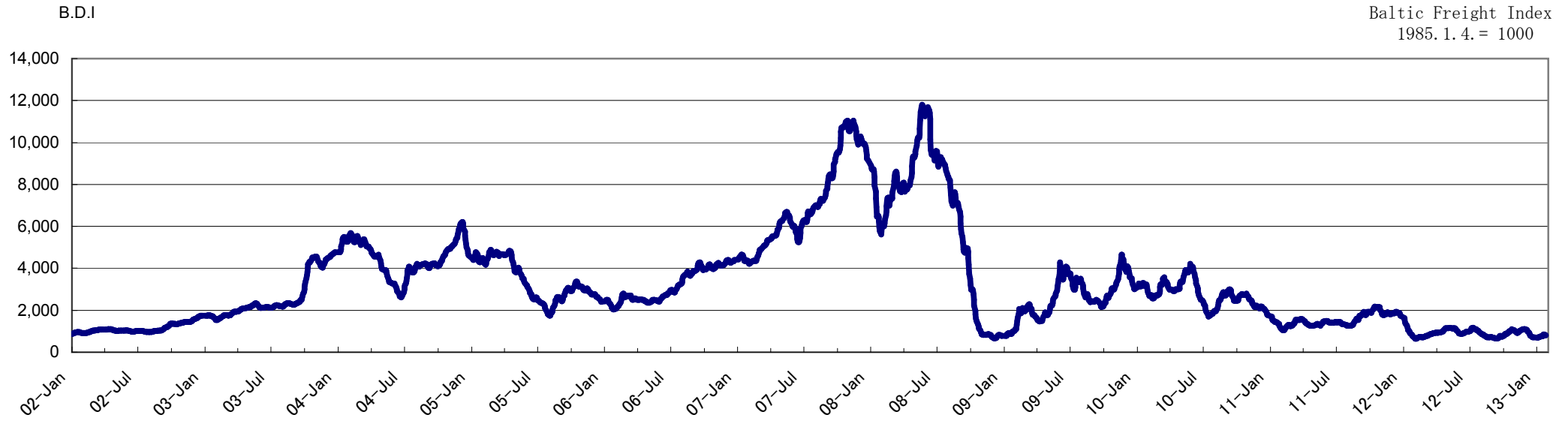
● 定期船運賃市況



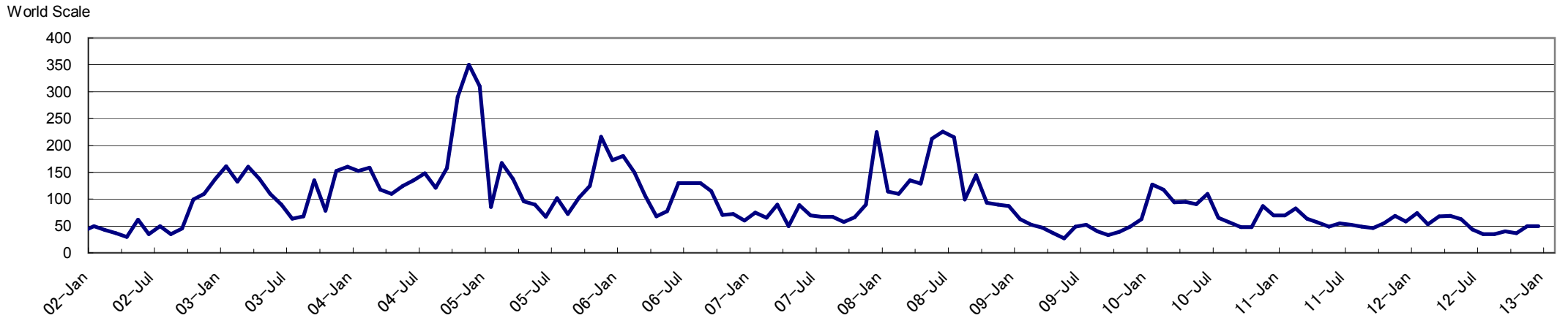
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

BDI・WS推移

● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移

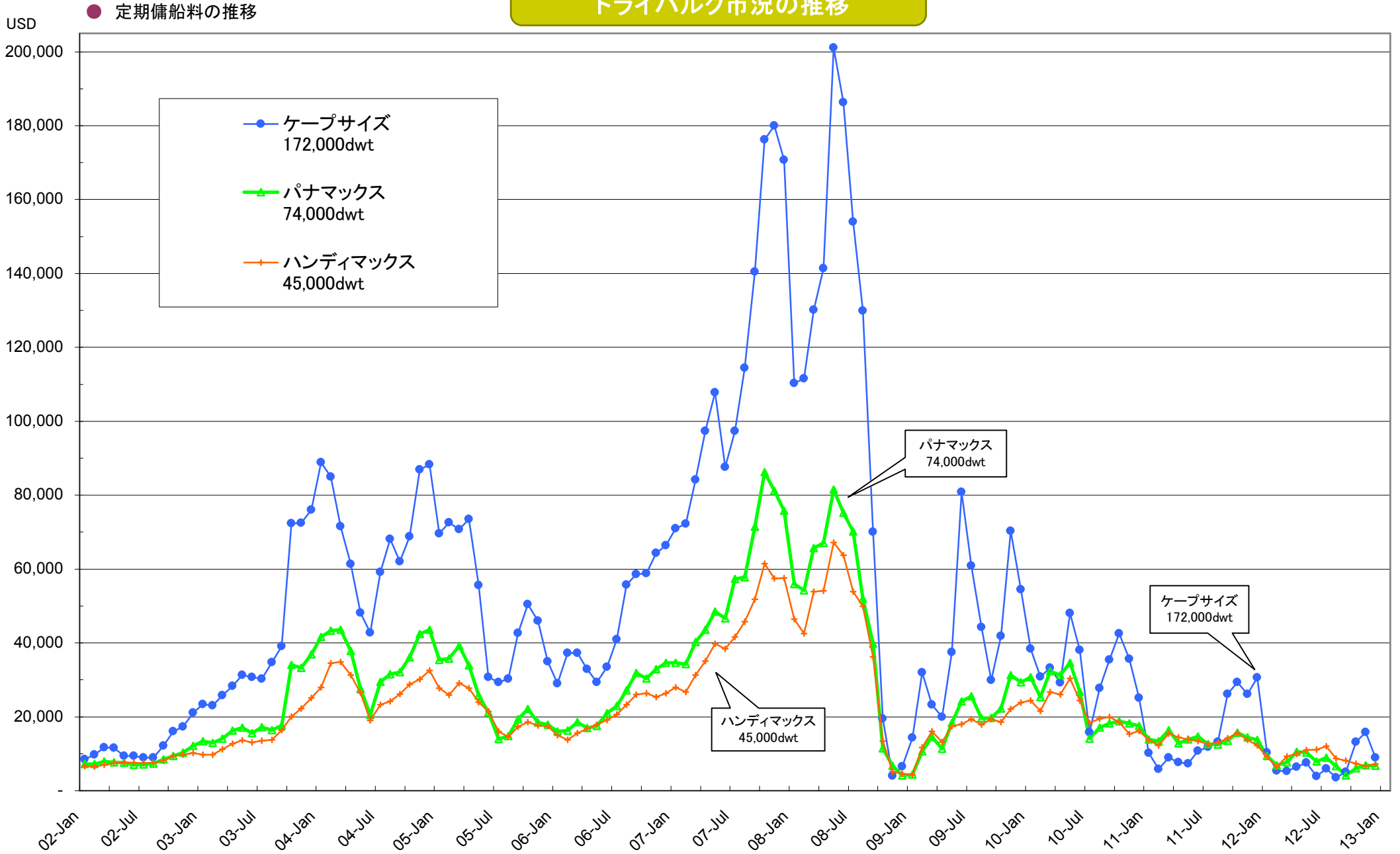


● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推



(2013年1月31日現在、日本郵船調べ)

ドライバルク市況の推移



(2013年1月31日現在、日本郵船調べ)



日本郵船

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail:iroffice@jp.nykline.com

<http://www.nyk.com>