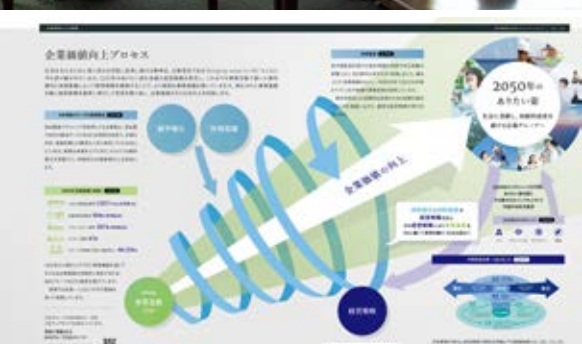


CONTENTS



Our Message

- 6 目次、編集方針、外部評価
- 8 社長メッセージ
- 14 会長メッセージ
- 15 中期経営計画
- 19 基本方針と経営戦略の全体像(ABCDE-X)
- 20 持続的成長のための5つの戦略
- 24 ESG経営の実装へ
- 26 **Special Feature** 特集:1 中期経営計画策定準備委員会メンバーによる座談会

Value Creation Story

- 30 日本郵船グループのさらなる企業価値向上を目指して
- 32 企業価値向上プロセス
- 34 日本郵船グループの事業基盤(ビジネスモデル)
- 36 CFOメッセージ
- 38 日本郵船グループの競争優位
- 40 **Special Feature** 特集:2 経営の根幹にあるマテリアリティ
— 安全・環境・人材—
- 44 日本郵船グループの地球環境保全に対する取り組み
- 48 気候変動への取り組み
- 50 事業概況
 - ライナー&ロジスティクス事業統轄本部
 - 自動車事業本部
 - ドライバルク事業本部
 - エネルギー事業本部

Governance and Corporate Data

- 54 取締役および執行役員一覧
- 56 独立社外取締役メッセージ
- 58 コーポレート・ガバナンス
- 66 主要財務・非財務情報
- 70 環境データ
- 72 人事データ
- 76 企業データ



Cover Explanation

ESG経営の実装段階への移行や中期経営計画発表といった、次の段階に向けて新しいスタートを迎えた当社グループ。これからもグループ一丸となって価値を届けていく存在であり続けるという決意と新たな幕開けを表現しています。

編集方針

当社グループの統合報告書「NYKレポート」は、2013年の発行から今回で11冊目となります。本レポートは、当社グループに関わる幅広いステークホルダーを対象に、ESG(環境・社会・ガバナンス)課題解決に向けたさまざまな取り組みをはじめ、社会・産業、そして当社グループの持続可能な成長を強く意識した経営戦略についてお示しすべく編集しています。「NYKレポート2023」では、ESGを成長戦略として組織内外に浸透させた2022年版からさらに進化しESG経営が実装段階に移ったこと、2023年3月公表の中期経営計画のご説明、そして当社グループのありたい姿の実現に向けてどのように社会に価値を提供し続けるかをお伝えします。

情報提供ツール

企業活動全般 https://www.nyk.com		
財務情報 IR情報 https://www.nyk.com/ir/	非財務情報 ESG経営 https://www.nyk.com/esg/	
NYKレポート(冊子、PDF<フルレポート版>)、ESGデータブックなど		
有価証券報告書など 決算短信	事業報告書 ファクトブックI、II	コーポレート ガバナンス・コード関連

将来見通しに関する注意事項

この「NYKレポート2023」には、リスク・不確実性を内包した将来見通しが記載されており、実際の結果とは異なる可能性があります。これらの見通しは、現時点での情報に基づいており、過度に依拠できないことをご承知おきください。

なお、当社では、将来見通しの記載について、現時点以降の出来事や環境、予期せぬ事象の発生を反映し、更新して公表する義務を負うものではありません。

報告の範囲

- 対象期間：2022年度(2022年4月～2023年3月)。ただし、一部2023年4月以降の情報を含みます。
- 対象範囲：日本郵船(株)を中心とした国内外連結グループ会社の活動。活動分野ごとに主要な対象会社が異なる場合は、対象範囲を記載しました。
- 発行時期：2023年8月(前回：2022年8月、次回予定：2024年8月)

対象読者

お客さまや株主・投資家の皆さま、お取引先、グループ従業員、さらに地域社会やNPO・NGOの方々、学生、評価機関、研究者、企業のCSR/ESGご担当者など、当社グループと関わりのあるすべての方々を读者として想定しています。

NYKレポート制作に関する参照ガイドライン

- IFRS財団「統合報告フレームワーク」
- GRI Standards
- ISO26000
- 経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」
- (一社)日本経済団体連合会
「Society 5.0 —ともに創造する未来—」

外部評価

ESGの評価



THE INCLUSION OF Nippon Yusen Kabushiki Kaisha IN ANY MSCI INDEX AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Nippon Yusen Kabushiki Kaisha BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.



FTSE Blossom Japan Index



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

2022 CONSTITUENT MSCI ジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数

2022 CONSTITUENT MSCI 日本株 女性活躍指数 (WIN)



Member of
Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

その他の表彰・認定



SCIENCE BASED TARGETS



DX グランプリ 2023 Digital Transformation



D&I AWARD
in Diversity & Inclusion
2023



work with Pride
Bronze 2022



Economic Contribution Award
2022



健康経営優良法人
2023
Health and productivity



NADE SHI AND KO
2020



TOKYO
2020

各評価の詳細やその他の表彰・認定内容は以下のウェブサイトをご覧ください。

<https://www.nyk.com/esg/evaluate/>

